



OBJETO SOCIAL

Tendo por base o diploma legal da sua constituição, a Arsenal do Alfeite, S.A., sociedade anónima de capitais exclusivamente públicos, tem por objeto a “Prestação de serviços que se subsumem na atividade de interesse económico geral de construção, manutenção e reparação de navios, sistemas de armamento e de equipamentos militares e de segurança da Marinha, no âmbito da defesa nacional, incluindo a prossecução de objectivos essenciais e vitais para a segurança nacional. Prestação de serviços compreendidos no seu objecto a outros ramos das Forças Armadas e forças de segurança. Pode ainda desenvolver para clientes nacionais e estrangeiros, militares e civis, outras atividades relacionadas com o seu objecto, nomeadamente: produção, manutenção e reparação de bens, execução de trabalhos e prestação de serviços de engenharia e serviços de natureza industrial, prestação de serviços de gestão de infraestruturas industriais, de serviços administrativos e complementares e auxiliares da atividade industrial. Pode, igualmente, desenvolver o comércio e indústria de bens e tecnologias militares” (conforme objecto social registado na Conservatória do Registo Comercial de Almada).

O Decreto-Lei n.º 33/2009, de 5 de fevereiro, consagra as normas que regulamentam a atividade da empresa e os Estatutos pelos quais se rege.

DESEMPENHO ECONÓMICO

Em 2025, a atividade da Arsenal do Alfeite, S.A. caracterizou-se pelo alinhamento estratégico com o seu principal cliente, a Marinha Portuguesa, tendo-se verificado um aumento das intervenções eventuais e uma redução das intervenções planeadas. Neste contexto, destacam-se a continuação da modernização (MLU) do NRP Vasco da Gama, da revisão intermédia do

navio hidrográfico NRP Gago Coutinho e da pequena revisão da fragata NRP Álvares Cabral, bem como a realização da docagem preparatória para a modernização da fragata NRP Côte Real, revisão assistida do NRP Mondego, pequena revisão com Docagem do Submarino NRP Arpão, Docagem para preparação de abate do NRP António Enes, bem como outras intervenções relevantes no NRP Andrómeda, Navio Escola Polar e Navio Escola Zarco.

A empresa manteve a aposta na internacionalização, de forma a complementar a atividade principal, com a negociação entre a Arsenal do Alfeite, S.A. e a Administração da Defesa de Marrocos para a realização de grande revisão a dois navios, depois da conclusão do patrulha PHM “Ettawfiq” em 2025, cuja relação importa realçar e fortificar de forma a se conseguir obter estabilidade e previsibilidade na carteira de encomendas. No domínio dos produtos especiais e da manutenção industrial foram realizados serviços pontuais em áreas de elevada especificidade, nomeadamente em laboratórios e submarinos, dirigidos a entidades que procuram soluções técnicas inexistentes ou de difícil acesso no mercado naval comercial.

A nível económico-financeiro, a empresa apresentou um EBITDA positivo em 2025, tendo, no entanto, registado um resultado líquido negativo. Comparativamente a 2024, este resultado reflete uma redução dos gastos associados com os custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas e dos fornecimentos e serviços externo, um aumento dos gastos com pessoal, bem como o aumento dos rendimentos relacionados com os serviços prestados em virtude do aumento da atividade do estaleiro. Em 2025, no âmbito dos ativos fixos tangíveis foram realizados investimentos relacionados com a instalação do sistema de segurança perimétrica, intrusão e controlo de acessos no Estaleiro. O ano de 2025 marcou a operacionalização efetiva da formação certificada no âmbito da Academia Arsenal do Alfeite com a

dinamização de ações de formação certificada nas áreas de educação e formação reconhecidas, com especial enfoque no reforço das competências digitais e técnicas críticas para a atividade da empresa.

PARTICIPAÇÕES FINANCEIRAS

Não aplicável em virtude da Arsenal do Alfeite, S.A. não deter participações financeiras noutras empresas.

Valores em milhares de euros

Estrutura Acionista	2025	2024
Total do Capital Social	32.400	32.400
Capital Social detido pelo Estado %	100%	100%

Situação Patrimonial	2025	2024
Ativo não corrente	59.966,85	62.509,35
Ativo corrente	5.036,58	8.366,43
Total do Ativo	65.003,42	70.875,78
Património Líquido	35.089,91	36.858,71
Passivos não correntes	18.727,80	20.223,02
Passivos correntes	11.185,71	13.794,05
Total do Património Líquido e Passivo	65.003,42	70.875,78

Atividade Económica	2025	2024
Resultado Operacional	2.252,98	225,65
Resultado Líquido	-863,39	-3.361,78
Volume de negócios	17.152,16	16.633,41
Gastos com pessoal	12.809,00	12.487,81
Nº médio de Trabalhadores	404	395

Situação Financeira	2025	2024
Fluxo das atividades operacionais	-789,82	-1.441,09
Fluxos das atividades de investimento	952,75	-3.591,19
Fluxos das atividades de financiamento	-126,07	4.976,16
Variação de caixa e seus equivalentes	36,87	-56,12

Rácios de Estrutura	2025	2024
Autonomia financeira %	53,98	52,00
Solvabilidade %	117,30	108,35
Endividamento %	7,69	7,05
Liquidez Geral %	45,03	60,65
Rentabilidade do Património Líquido %	-2,46	-9,12