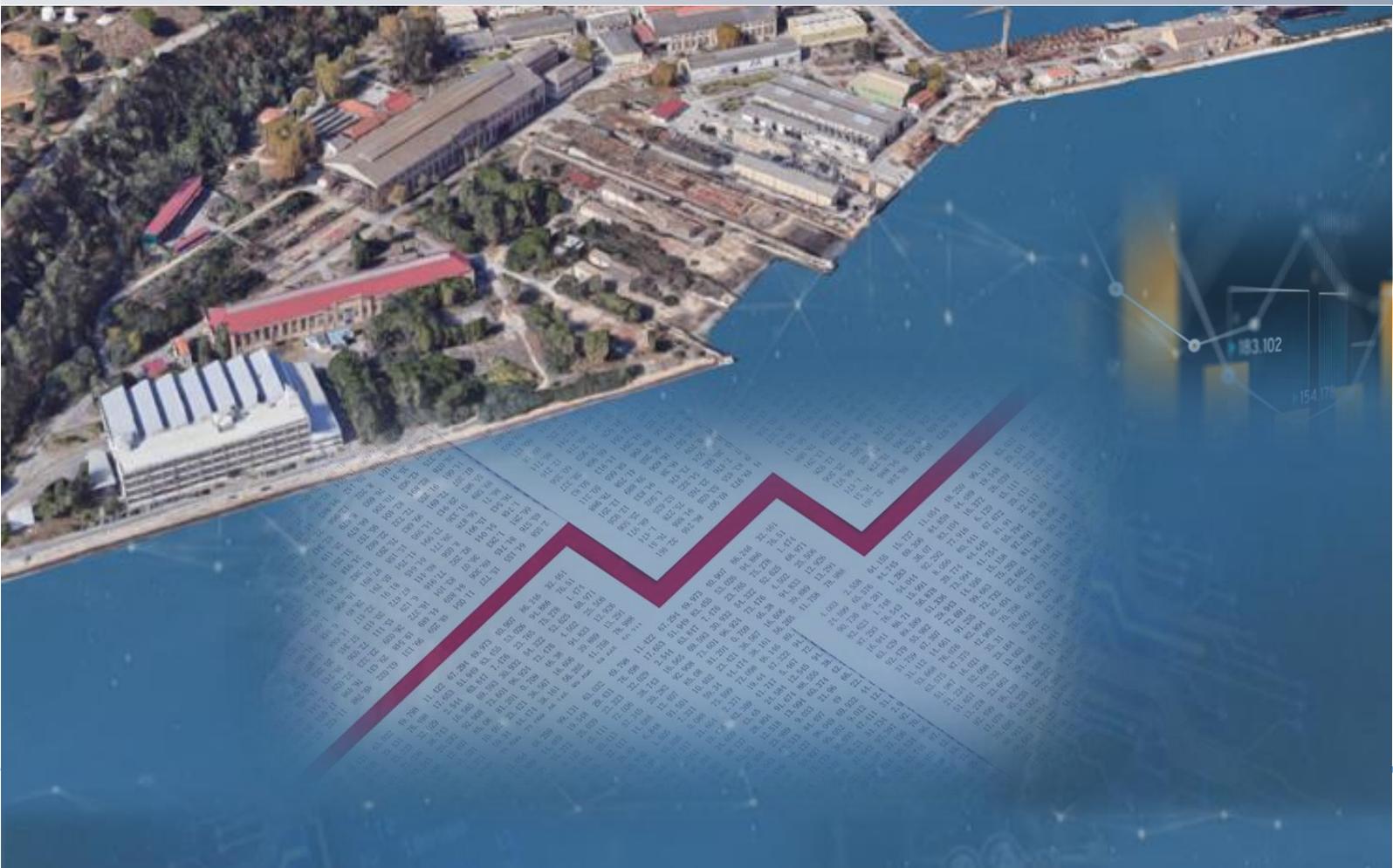




ARSENAL DO ALFEITE

Relatório & Contas 2024



INDICE

MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	4
I - OBJETIVOS DA GESTÃO	6
II - RECOMENDAÇÕES DA ACIONISTA	7
III - ATIVIDADES E PRINCIPAIS ACONTECIMENTOS	8
Perspetiva global da atividade	8
Principais atividades comerciais por Setor de Negócio	9
Principais riscos da atividade	10
IV - RECURSOS HUMANOS	12
Caracterização do efetivo	12
Política Salarial	14
Igualdade de Género	14
Formação - Academia do Arsenal	15
Plano de Formação 2024	15
Estágios Curriculares 2024	16
Responsabilidade Social	18
V - CONTRATAÇÃO PÚBLICA	20
VI - DEVERES ESPECIAIS DE INFORMAÇÃO	22
VII - LIMITES DE ENDIVIDAMENTO	26
VIII - PERSPETIVAS FUTURAS	27
IX - ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA	28
X - PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS	35
XI - NORMA DE CONTABILIDADE PÚBLICA N.º 27 (CONTABILIDADE DE GESTÃO)	36
Anexo I - CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES E DISPOSIÇÕES LEGAIS	38
1. Objetivos de gestão (artigo 38.º do RJSPE e Portaria n.º 317-A/2021, de 23 de dezembro) e Plano de Atividades e Orçamento	38
2. Gestão do risco financeiro	40
3. Limite de crescimento do endividamento	40
4. Evolução do Prazo Médio de Pagamento e Atrasos nos Pagamentos	41
5. Resultados Obtidos/ Recomendações do Acionista	41
6. Diligências tomadas com vista a solucionar as situações subjacentes à emissão de reservas na última Certificação Legal das Contas (se aplicável)	41
7. Remunerações	41
8. Estatuto do Gestor Público	42
9. Despesas Não Documentadas ou Confidenciais	42

10. Relatório sobre remunerações pagas a mulheres e homens	43
11. Plano de Igualdade	43
12. Relatório Anual sobre Prevenção da Corrupção	43
13. Contratação Pública	43
14. Sistema Nacional de Compras Públicas (SNCP)	44
15. Eficiência operacional e evolução dos gastos operacionais	44
16. Recursos Humanos e Massa Salarial	45
17. Princípio da Unidade de Tesouraria do Estado	46
18. Divulgação das recomendações resultantes de Auditorias conduzidas pelo Tribunal de Contas nos últimos três anos, bem como das medidas tomadas e o respetivo resultado.	47
19. Demonstração Financeira.....	47
20. Informação a constar no Sítio do Setor Empresarial do Estado	47
ANEXO II – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	50
Balço em 31 de dezembro de 2024.....	50
Demonstração dos resultados por naturezas do período findo em 31 de dezembro de 2024	51
Demonstração dos fluxos de caixa, do período findo em 31 de dezembro de 2024.....	52
Demonstração das alterações no património líquido em 31 de dezembro de 2024	53
ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024:	55
1. Identificação da entidade, período de relato e referencial contabilístico	55
2. Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros	57
3. Ativos intangíveis	66
4. Acordos de concessão de serviços: Concedente	67
5. Ativos fixos tangíveis	67
6. Locações.....	71
7. Custos de empréstimos obtidos.....	71
8. Propriedades de investimento	71
9. Imparidade de ativos	71
10. Inventários.....	73
11. Agricultura	74
12. Contratos de construção	74
13. Rendimento de transações com contraprestação	74
14. Rendimento de transações sem contraprestação	81
15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes	82
16. Efeitos de alterações em taxas de câmbio	83
17. Acontecimentos após a data de relato	83

18.	Instrumentos financeiros	83
19.	Benefícios dos Empregados	87
20.	Divulgação de partes relacionadas.....	87
21.	Relato por segmentos.....	89
22.	Interesses em outras entidades	89
23.	Outras Variações de Patrimônio Líquido	89
24.	Diferimentos.....	90
25.	Estado e outros entes públicos	91
26.	Imposto sobre o rendimento	92
27.	Outros rendimentos e ganhos	93
28.	Fornecimentos e serviços externos	94
29.	Subsídios correntes obtidos	95
30.	Resultado por ação	95
31.	Outras informações.....	95
32.	Informações sobre matérias ambientais	97
33.	Honorários do revisor oficial de contas.....	97
ANEXO III - DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS		98
Demonstração do desempenho Orçamental		98
Demonstração de Execução Orçamental da receita		99
Demonstração de execução orçamental da despesa		100
Demonstração de execução do plano plurianual de investimentos		101
Anexo às Demonstrações Orçamentais		102
Alterações Orçamentais da Receita.....		102
Alterações Orçamentais da despesa.....		103
Operações de Tesouraria		106
Contratação Administrativa		107
Adjudicações por tipo de procedimento		110
Transferências e Subsídios Concedidos		111
Transferências e Subsídios Recebidos		112
APÊNDICES		113
APÊNDICE 1 - REMUNERAÇÃO DOS ÓRGÃOS SOCIAIS.....		114
APÊNDICE 2 - SISTEMATIZAÇÃO DA INFORMAÇÃO		119

MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Nos últimos anos, a Arsenal do Alfeite, S.A. centrou a sua atividade no cumprimento do seu desígnio principal de resposta às necessidades da Marinha Portuguesa, embora condicionada pelos constrangimentos de natureza organizacional e operacionais face aos meios técnicos disponíveis.

Regista-se, neste âmbito, a concretização de inúmeras operações de manutenção a diversos meios navais, com particular destaque para a manutenção dos dois submarinos da classe Tridente, bem como, a preparação no âmbito do Programa de Modernização de duas fragatas da classe “Vasco da Gama”, operação que decorrerá ao longo dos próximos cinco anos e pela primeira vez em Portugal.

A Arsenal do Alfeite, S.A. iniciou em 2021 o processo de consolidação da estrutura financeira e a melhoria da eficiência da exploração e dos resultados, realçando-se a revisão do mecanismo de formação dos preços e a celebração de um Acordo Plurianual com a Marinha para o período de 2023-2025.

Considerando a execução do suprarreferido Acordo Plurianual, em especial o início do Programa de Modernização das duas fragatas da classe “Vasco da Gama” no início do corrente ano, bem como o aumento da produção registada nos primeiros quatro meses do ano, é expectável que a Arsenal do Alfeite, S.A. regresse aos Resultados Líquidos do Exercício positivos no exercício em curso.

O foco na valorização e qualificação dos recursos humanos continua a ser uma das prioridades da Arsenal do Alfeite, S.A, assegurando a melhoria das competências transversais e promovendo a retenção do conhecimento. Durante 2024, foi implementada uma reorganização da estrutura organizacional, com a criação das Direções de Recursos e de Finanças, alterações ao nível das áreas técnicas e preenchimento de vagas que permitiram um melhor controlo e aferição dos níveis de responsabilidade.

Também em 2024 a Administração apresentou um Plano Estratégico de Recuperação e Capacitação da Arsenal do Alfeite S.A. que contém o diagnóstico da empresa e um conjunto de medidas com vista a permitir uma resposta eficaz às necessidades da Marinha Portuguesa, enquanto cliente prioritário, adequando os meios técnicos de produção às necessidades atuais de curto prazo dos meios navais e contemplando um plano de investimentos, devidamente priorizado, para a capacitação da empresa com vista a operar cabalmente no médio a longo prazo.

Ainda no domínio da valorização dos recursos humanos, destaque para a função da Academia, constituída com o objetivo de dotar a Arsenal do Alfeite, S.A. de uma infraestrutura dedicada ao desenvolvimento de programas de formação avançada de profissionais no sector naval e à promoção da inovação em tecnologias e processos.

A Academia da Arsenal, financiada no âmbito do PRR e inaugurada em junho de 2023, concluiu o seu processo de certificação da Direção Geral do Emprego e das Relações de Trabalho (DGERT) em janeiro de 2024, tendo obtido o certificado em fevereiro de 2025. Está em curso a implementação do primeiro Plano de Formação, o qual incide sobre as áreas ora certificadas, mantendo as atividades do centro de inovação com a sua rede de parceiros.

Os programas de estágio e cooperação oferecem a alunos em diversos níveis do sistema de ensino (cursos profissionais, licenciatura, mestrado), uma oportunidade de obter conhecimentos teóricos e práticos numa empresa do sector naval e, à Arsenal do Alfeite, S.A., um canal para identificar, prestar formação inicial e recrutar possíveis trabalhadores com os perfis adequados às necessidades do estaleiro.

A empresa continua a deparar-se com significativos constrangimentos originados, por um lado, pela redução do número de trabalhadores e dificuldade na retenção dos resultantes das novas admissões, e por outro, pelo atraso verificado na implementação do plano de investimentos, com particular incidência na componente

ambiental, segurança e aumento da capacidade de alagem. O estaleiro continua a operar com equipamentos obsoletos, que impactam significativamente na produtividade da empresa, e sem as infraestruturas necessárias para os novos meios da Marinha.

Uma palavra final de reconhecimento e agradecimento a todos os trabalhadores que diariamente dão o seu melhor ao serviço da Arsenal do Alfeite, S.A. bem como à idD – Portugal Defence, S.A. e ao Ministério da Defesa Nacional, pela colaboração, envolvimento ativo e orientações, fundamentais para a gestão e operação da Arsenal do Alfeite, S.A.

I - OBJETIVOS DA GESTÃO

Em 2024, a Arsenal do Alfeite, S.A., manteve o firme no propósito de atingir o necessário equilíbrio económico e financeiro, em paralelo com o foco na estabilidade do emprego e no fomento de políticas potenciadoras da sustentabilidade do estaleiro, no âmbito económico, social e ambiental, bem como na prossecução das obrigações de serviço público perante a Marinha Portuguesa, com quem tem procurado o fortalecimento de relações de confiança mútua, numa perspetiva de sustentabilidade da relação a longo prazo.

Sendo uma empresa do setor empresarial do Estado e dadas as suas obrigações de serviço público, deu continuidade ao reforço nas capacidades de reparação e manutenção naval militar estratégicas, na internacionalização do estaleiro e nos contactos com vista ao desenvolvimento de parcerias e alianças geradoras de valor.

As políticas da empresa, decorrentes da visão, da missão e do contexto de valores pelos quais se rege, têm estado orientadas para a sustentação das competências e do conhecimento residentes, elementos absolutamente necessários para a projetar e desenvolver novas capacidades. Nesta medida, a empresa tem procurado renovar e requalificar os seus recursos humanos, sem perder de vista a necessidade do aumento gradual e sustentado do número de trabalhadores, em paralelo com a aquisição de novas capacidades, de que se destacam as competências da reparação de submarinos e dos sistemas das fragatas modernizadas.

Embora o quadro traçado dos objetivos de natureza estratégica e operacional seja tipicamente ambicioso, a empresa tem vindo a encetar esforços no sentido de compatibilizar as exigências de modernização, competitividade e produtividade, com as realidades incontornáveis de infraestruturas envelhecidas, de adequação ambiental e industrial, debatendo-se com a necessidade de modernização dos processos organizativos e laborais, que têm vindo a condicionar uma solução sustentada e desenvolvimentista de futuro.

Nesta medida, e sem perder de vista a visão e os objetivos de longo prazo, a empresa tem procurado assegurar um ambiente interno saudável tendente a promover a motivação e o envolvimento de todos os trabalhadores em soluções que a tornem mais eficiente e que, por consequência, permita melhores resultados.

II - RECOMENDAÇÕES DA ACIONISTA

A Arsenal do Alfeite, S.A., cumpriu as orientações emanadas pela acionista, nomeadamente em sede da Assembleia Geral de 19 de julho de 2024 relativamente à aplicação de resultados, e por via da Deliberação Unânime por Escrito datadas de 25 de outubro de 2024.

A acionista, para além do acima referido e dos objetivos gerais de boa gestão, sempre presentes na administração de uma empresa de capitais públicos, não enunciou para o triénio, quaisquer outros objetivos específicos.

Releva-se a completa disponibilidade para prestar à Marinha Portuguesa, de modo preferencial, todos os serviços de reparação e manutenção naval militar a que está obrigada contratualmente, tendo-o feito de modo a induzir neste cliente um bom grau de satisfação. Paralelamente, também por orientação ministerial, deu-se continuidade ao processo de capacitação para proceder a grandes revisões dos submarinos da Marinha Portuguesa e mantiveram-se as relações com a Marinha Real de Marrocos, destacando-se, neste âmbito, a conclusão da reparação do Navio “PHM Ettawfiq”.

III - ATIVIDADES E PRINCIPAIS ACONTECIMENTOS

Perspetiva global da atividade

Reparação Naval

A atividade da empresa no ano de 2024, no que respeita ao principal cliente, a Marinha Portuguesa, caracterizou-se por um incremento do número de intervenções Eventuais (EV) e uma redução no número de intervenções planeadas, em simultâneo com a grande reparação do navio PHM Ettawfiq, da Marinha Real de Marrocos, a revisão no navio NRP “Álvares Cabral”, a implementação da modernização das redes do Sistema de Automação da Plataforma no NRP “Corte Real”, a continuação da revisão no hidrográfico NRP “Gago Coutinho” e a docagem com revisão do submarino NRP “Tridente”, no qual a Arsenal do Alfeite, S.A. assume a posição de *Prime Contractor*, dando ainda resposta a um elevado número de Serviços de Reparação Urgente (SRU).

De forma resumida, apresentam-se os projetos cuja execução decorreu nos seguintes meios de docagem / alagem:

- ❖ Plano Inclinado n.º 1
 - P. 763 / PHM “Ettawfiq” – De 09.11.2021 a 07.12.2024
 - P. 843/ NRP “Cisne” – Içado a 14.02.2023, encontra-se a aguardar alienação
 - P. 864/ NRP “Zaire” – De 14.10.2024 a 14.11.2024
- ❖ Plano Inclinado n.º 3
 - P. 872/ NRP “Argos” – Içado a 14.02.2023, encontra-se a aguardar alienação
- ❖ Doca Flutuante
 - P.725 / NRP “Guadiana” – De 16.09.2024 a 15.10.2024
- ❖ Doca Seca
 - P. 751 / NRP “Tridente” – De 25.10.2022 e atualmente em reparação

A atividade referida vem dar corpo ao objeto do contrato de concessão de serviço público da Arsenal do Alfeite, S.A. em que lhe é atribuída como prioritária a atividade de manutenção e reparação de navios, sistemas de armamento e de equipamentos militares e de segurança da Marinha Portuguesa, podendo ser complementada com a prestação de serviços a outras entidades.

Assim, a aposta na internacionalização, de forma complementar à atividade principal, resultou na contratação da Arsenal do Alfeite, S.A. pela Administração da Defesa de Marrocos para a realização da grande revisão do navio patrulha PHM “Ettawfiq”, cuja relação importa realçar e fortificar como forma de diversificação e de obtenção de fatores de estabilidade e previsibilidade na carteira de encomendas.

Produtos Especiais e Manutenção Industrial

Para uma empresa com a estrutura da Arsenal do Alfeite, S.A. (isto é, fornecedora de serviços de reparação, ou modificação, funcionalmente integrados e tecnologicamente transversais de navios militares), a prossecução da vertente da reparação naval comercial tem de ser necessariamente encarada como um produto colateral e complementar no negócio da empresa. Neste âmbito, foram realizados serviços pontuais em áreas de elevada especificidade, nomeadamente dos laboratórios e submarinos, a empresas que procuram soluções não existentes ou de difícil obtenção no mercado da indústria naval comercial.

Construção Naval

No âmbito do projeto de construção de quatro lanchas salva-vidas, projetadas na Arsenal do Alfeite S.A. e construídas em fibra de vidro, a empresa investiu em capacitação técnica e de recursos humanos adequadas para esta vertente da construção naval. Nesse sentido, foi celebrado em fevereiro de 2017 um acordo com a Marinha Portuguesa para a construção de duas lanchas salva-vidas do tipo L150SV, sendo que após entrega da primeira, e durante a construção da segunda, não houve capacidade de retenção dos recursos humanos. Face aos prejuízos acumulados, resultantes da diluição do investimento inicial em somente duas unidades salva-vidas contratadas, a Arsenal do Alfeite, S.A., desencadeou junto da Marinha Portuguesa o processo de reequilíbrio financeiro do mesmo, o qual passa pela cedência à Marinha de todo o trabalho em curso, equipamentos armazenados e propriedade intelectual do projeto, encontrando-se neste momento a aguardar decisão da Marinha.

Clientes

Em conformidade com o objeto da Arsenal do Alfeite, S.A., em 2024, naturalmente e como obrigação decorrente da concessão, a Marinha destacou-se como principal cliente do estaleiro correspondendo um volume de negócios de 89,92%, e a Marinha Real de Marrocos com um volume de negócios de 9,52%. Com um volume de negócio residual, realce para a RSA-Reciclagem Sucatas Abrantinas (0,35%), TKMS (0,16%), as OGMA, S.A. (0,03%) e outros clientes 0,02%.

Principais atividades comerciais por Setor de Negócio

Reparação Naval Militar

Ao nível do sector de negócio da Reparação Naval Militar, há a destacar os seguintes projetos:

- ❖ Pequena Revisão no NRP “Álvares Cabral”;
- ❖ Implementação da modernização das redes do Sistema de Automação da Plataforma no NRP “Corte Real”;
- ❖ Docagem do NRP “Guadiana” para remoção de equipamentos e tamponamento do casco;
- ❖ Alagem urgente do NRP “Zaire” para repor estanqueidade da madre do leme;
- ❖ Início dos trabalhos da Revisão Assistida no NRP “Mondego”;
- ❖ Revisão Intermédia com Docagem do NRP “Almirante Gago Coutinho”;
- ❖ Pequena Revisão com Docagem do Submarino NRP “Tridente”

- ❖ Reparações Eventuais e Urgentes nos diversos navios da Marinha Portuguesa;
- ❖ Grande revisão do Navio “PHM Ettawfiq”, da Marinha Real de Marrocos.

Reparação Naval Comercial

Nada a mencionar.

Construção Naval

Em 2024, não ocorreu nenhuma construção.

Principais riscos da atividade

A atividade da empresa encontra-se exposta a uma variedade de riscos financeiros, tais como o risco de mercado, o risco de crédito e o risco de liquidez.

Risco de mercado

A Arsenal do Alfeite, S.A. encontra-se exposta a este risco, nomeadamente na vertente das *commodities*, que manifestamente influenciam a sua atividade com as alterações ocorrem por conta de um contexto geopolítico pouco previsível.

Dado que a relação comercial entre a Arsenal do Alfeite S.A. e a Marinha é regulada por um Acordo de Preços de cariz anual e previamente celebrado, as flutuações de preços das *commodities* têm influência determinante nos valores calculados e antecipadamente estipulados. Tal significa que qualquer aumento que venha a ocorrer após a celebração desse acordo, reflete-se em perdas na operação da empresa dada a representatividade da Marinha enquanto cliente prioritário e principal, sendo que o volume de negócios, realizado ao abrigo do referido acordo representou, em 2024, cerca de 90% do volume total de negócios da empresa.

Risco de crédito

A exposição da Empresa ao risco de crédito está maioritariamente associada às contas a receber decorrentes da sua atividade operacional. O risco de crédito refere-se ao risco de a contraparte incumprir com as suas obrigações contratuais, resultando uma perda para a Empresa.

O risco de crédito decorrente da atividade operacional está essencialmente relacionado com dívidas de vendas realizadas e serviços prestados a clientes. A gestão deste risco tem por objetivo garantir a efetiva cobrança dos créditos nos prazos estabelecidos sem afetar o equilíbrio financeiro da Empresa. Este risco é monitorizado numa base regular de negócio, sendo que o objetivo da gestão é (a) limitar o crédito concedido a clientes, considerando o prazo médio de recebimento de cada cliente, (b) monitorar a evolução do nível de crédito concedido, e (c) realizar análise de imparidade aos valores a receber numa base regular.

Os ajustamentos para contas a receber são calculados considerando-se (a) o perfil de risco do cliente, (b) o prazo médio de recebimento, o qual difere de negócio para negócio, e (c) a condição financeira do cliente. Os movimentos destes ajustamentos para os exercícios findos a 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão referidos na Nota 18.1.

A 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Empresa considera que não existe a necessidade de reconhecer perdas de imparidade adicionais para além dos montantes registados naquelas datas e evidenciados, de forma resumida, na Nota 18.1.

Risco de liquidez

O risco de liquidez é definido como sendo o risco de falta de capacidade para liquidar ou cumprir as obrigações no prazo estipulado e a um preço razoável. A existência de liquidez implica que sejam definidos parâmetros de gestão dessa liquidez que permitam maximizar o retorno obtido e minimizar os custos de oportunidade associados à detenção dessa liquidez de forma segura e eficiente.

A gestão do risco de liquidez da Empresa tem por objetivo:

- ❖ Liquidez – garantir o acesso permanente e de forma eficiente a fundos suficientes para fazer face aos pagamentos correntes nas respetivas datas de vencimento;
- ❖ Segurança – minimizar a probabilidade de incumprimento no reembolso de qualquer aplicação de fundos; e
- ❖ Eficiência financeira – garantir a minimização do custo de oportunidade da detenção de liquidez excedentária no curto prazo.

A Empresa tem como política compatibilizar os prazos de vencimento de ativos e passivos, gerindo as respetivas maturidades de forma equilibrada.

IV - RECURSOS HUMANOS

Caracterização do efetivo

Em 31 de dezembro de 2024, o quadro de pessoal da AASA era composto por 395 trabalhadores, caracterizados do seguinte modo:

	2024			2023		
	Mulheres	Homens	Total	Mulheres	Homens	Total
Efetivo global	26	369	395	28	375	403
Peso do efetivo global	6,58%	93,42%		6,95%	93,05%	
Idade média	49,32	49,99		47,96	49,65	

No decurso do ano de 2024, registou-se a cessação de funções de 28 trabalhadores e a admissão de 20, facto que justifica uma análise mais detalhada.

No que respeita às cessações, importa salientar que 8 trabalhadores cessaram funções por motivo de aposentação, enquanto 16 decorreram da cessação de contratos de trabalho por tempo indeterminado e 1 de cessação do seu acordo de cedência de interesse público. Adicionalmente, dois administradores cessaram os respetivos mandatos e uma cessação de comissão normal de serviço.

Quanto às admissões, de referir:

- ❖ Em 2024, foram contratados 20 novos trabalhadores, dos quais seis vagas tiveram como fundamento o Plano de Atividades e Orçamento (PAO) referente ao exercício de 2023, com processos de recrutamento iniciados no ano anterior e início de funções ocorrido ao longo do ano de 2024.
- ❖ No que concerne às novas admissões, 11 trabalhadores foram integrados ao abrigo do procedimento de substituição de trabalhadores que cessaram funções por motivos não imputáveis à empresa e que desempenhavam tarefas correspondentes a necessidades permanentes, devidamente justificadas, conforme previsto no artigo 133.º do Decreto-Lei n.º 17/2024, de 29 de janeiro.
- ❖ Com a aprovação do Plano de Atividades e Orçamento (PAO) para o exercício de 2024, foram autorizadas 8 novas contratações. Durante o ano foi contratado 1 trabalhador e à data de 31 de dezembro estavam em curso 7 processos de recrutamento. Estas autorizações permitiram dar continuidade à política de recrutamento da empresa, com vista à captação de novos talentos, possibilitando o reforço de áreas estratégicas do estaleiro. Este reforço contribui para o rejuvenescimento dos quadros, como também permite investir na modernização dos processos produtivos e fortalecer o know-how interno, nos termos do artigo 132.º do Decreto-Lei n.º 17/2024, de 29 de janeiro.

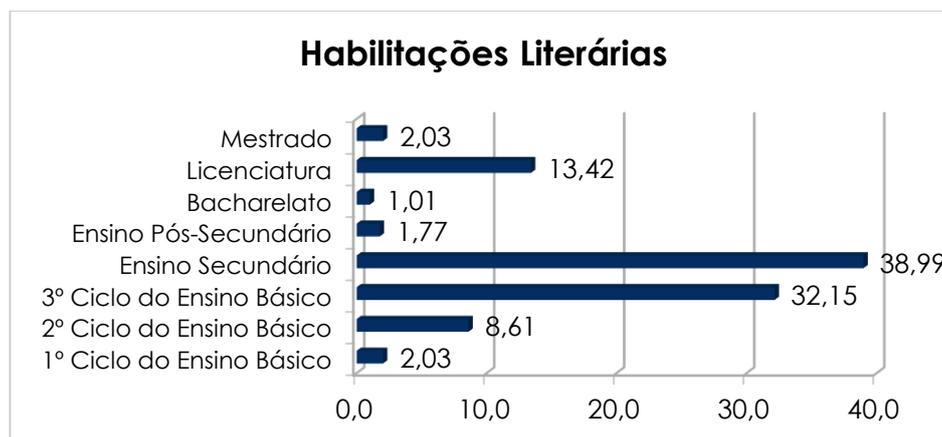
Concretizando:

Grupo Profissional	Situação a 31.12.22	Situação a 31.12.23	Movimento de Pessoal - 2024					Situação a 31.12.24
			Saídas (reformas + outros)	Autorizações de recrutamento concedidas em anos anteriores	Substituição de saídas (obriga a entrada para a base da carreira)	Autorizações de recrutamento solicitadas	Nomeações CA/ Movimento interno	
Órgãos Sociais (OS)	3	2	-2				2	2
Dirigente intermédio 1º grau	1	1	-1	2	1		1	4
Dirigente intermédio 2º grau	10	8					1/-1	8
Técnico Superior	47	49	-7	2	2		-1	45
Assistente Técnico, Técnico, Pessoal Administrativo	133	119	-3					116
Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	219	218	-15	2	8	1		214
Forças Armadas	6	6						6
TOTAL	419	403	-28	6	11	1	2	395

Em 31 de dezembro de 2024, o efetivo apresentava a seguinte distribuição, por vínculo:

Membros do Conselho de Administração	2
Acordo de cedência de interesse público	260
Comissão normal de serviço (pessoal militar)	7
Contrato de trabalho (termo indeterminado)	126

A distribuição das habilitações académicas e literárias revela que a maioria dos trabalhadores tem uma escolaridade igual ou superior ao ensino secundário (correspondendo no conjunto a 57,22%):



Política Salarial

Em 2024, a política salarial da empresa foi objeto de atualizações, em conformidade com as alterações legislativas aplicáveis às empresas do Setor Empresarial do Estado, nomeadamente no que se refere aos vencimentos.

Na sequência da publicação do Decreto-Lei n.º 108/2023, de 22 de novembro, foi estabelecido que as atualizações das remunerações na Administração Pública seriam aplicáveis, com as necessárias adaptações, aos trabalhadores que exercem funções nas empresas públicas do setor público empresarial. Nesse sentido, e atendendo ao valor determinado com base no despacho do Ministro das Finanças, de 29 dezembro de 2023, contendo as orientações referentes às atualizações salariais no ano de 2024, aplicáveis às empresas públicas do setor público, o qual determinou que as empresas procedessem a um aumento da massa salarial global, que incluía todos os efeitos e componentes remuneratórias, até 5% de forma anualizada face a 2023.

Concretizando:

- ❖ Remuneração base mensal dos trabalhadores que auferem uma remuneração entre € 769,20 e € 1.754,49 – atualização de € 52,63.
- ❖ Remuneração base mensal dos trabalhadores que auferem uma remuneração igual ou superior a € 1.754,50 - atualização em 3 %.

Igualdade de Género

A Arsenal do Alfeite, S.A. reconhece a importância e os benefícios de uma participação equilibrada entre mulheres e homens nas diversas áreas profissionais, pois para além de se tornar numa questão social, este equilíbrio permite consolidar um futuro promissor, capacitado e de valorização do capital humano.

Mediante o diagnóstico efetuado e tendo em conta as práticas vigentes na empresa, a nível de igualdade entre homens e mulheres, foi elaborado um plano de igualdade para o triénio 2024-2026.

Os objetivos do Plano de Igualdade de Género 2024-2026 da Arsenal do Alfeite, S.A. são:

- ❖ Assumir publicamente (interna e externamente) o compromisso com a promoção da igualdade entre homens e mulheres;
- ❖ Assegurar a implementação do Plano para a Igualdade, a sua monitorização, acompanhamento e sustentabilidade;
- ❖ Assegurar um contexto de trabalho isento de discriminação em função do sexo, da parentalidade e/ou da conciliação entre a vida profissional, familiar e pessoal;
- ❖ Garantir o princípio da igualdade e não discriminação no acesso ao emprego;
- ❖ Promover uma cultura de igualdade entre homens e mulheres no local de trabalho, favorecendo práticas de gestão e de trabalho consonantes com a mesma;
- ❖ Assegurar um processo de avaliação justo e objetivo para mulheres e homens;
- ❖ Promover e divulgar políticas no âmbito da parentalidade;
- ❖ Promover a conciliação da vida profissional com a vida familiar e pessoal das trabalhadoras e dos trabalhadores; e
- ❖ Garantir a prevenção e o combate ao assédio no trabalho.

O plano é revisto anualmente, com intuito de promover e sensibilizar todos os trabalhadores para a importância desta temática, e assim garantir o compromisso e envolvimento de todos.

Refira-se, a título de nota, que se verifica um desequilíbrio na disponibilidade de recursos no mercado entre homens e mulheres, constatando-se, para a grande maioria das funções, uma maior incidência de respostas de homens, o que obviamente estará relacionado com as características deste tipo de ramo industrial.

Formação - Academia do Arsenal

A primeira etapa para a concretização do projeto Academia Arsenal do Alfeite, iniciado em 2021 com apoio financeiro do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), foi alcançada a 5 de fevereiro de 2024, com a obtenção da certificação atribuída pela Direção-Geral do Emprego e das Relações de Trabalho (DGERT), através do certificado nº 4829/2024.

Com esta certificação, a Academia Arsenal do Alfeite passa a estar habilitada a desenvolver formação em três áreas fundamentais, que abrangem de forma transversal a atividade da empresa. Este reconhecimento permitirá não apenas a aquisição de novas competências, como também o aperfeiçoamento das competências existentes, através de cursos de formação adaptados às necessidades reais e às lacunas identificadas nas áreas, essencialmente, produtivas.

As áreas certificadas são as seguintes:

- ❖ 482 – Informática na ótica do utilizador
- ❖ 521 – Metalurgia e Metalomecânica
- ❖ 523 - Eletrónica e Automação

Plano de Formação 2024

Na sequência da certificação atribuída pela DGERT, o plano de formação manteve a estrutura anteriormente instituída, integrando, no entanto, o planeamento específico dos cursos correspondentes às novas áreas certificadas.

A estrutura do plano de formação segue uma linha orientadora estratégica, facilitando a sua operacionalização e permitindo identificar as diferentes áreas de atuação. Esta estrutura está organizada em cinco grupos, que estabelecem, de forma prioritária, a implementação das ações de formação.

Os grupos são os seguintes:

- ❖ Grupo I – Ações de formação promovidas pela Academia Arsenal do Alfeite;
- ❖ Grupo II – Ações de formação relacionadas com a manutenção de certificações obrigatórias;
- ❖ Grupo III – Ações de formação associadas à manutenção de qualificações/competências existentes, ou que se pretendem adquirir;
- ❖ Grupo IV – Ações de formação para aquisição para a aquisição de novas valências definidas a partir da estratégia da empresa;
- ❖ Grupo V – Ações de formação e desenvolvimento pessoal, e de cariz comportamental.

Esta abordagem permite uma gestão estruturada e eficaz do plano de formação, garantindo que as necessidades de qualificação e desenvolvimento dos colaboradores estejam alinhadas com os objetivos estratégicos da empresa.

O ano de 2024 foi marcado por uma fase de transformação e ajustamentos estratégicos, o que resultou em constrangimentos na execução do plano de formação. A empresa atravessou um período de desafios que exigiu a adoção de medidas de otimização de recursos. Com o objetivo de garantir a sustentabilidade e a eficiência das operações essenciais, foi necessário redirecionar recursos de tesouraria para áreas prioritárias, com marcada influência na produção. Como resultado, a execução dos programas de formação sofreu alguns ajustes, mas foi assegurado o desenvolvimento de ações formativas estratégicas, nomeadamente ao nível de certificações.

Apesar destes desafios, a formação continua a ser um pilar essencial para o desenvolvimento do estaleiro.

Apresenta-se infra um quadro resumo e comparativo, da execução da formação no ano de 2024.

	2022	2023	2024
Número de ações de formação frequentadas	84	89	71
Volume da formação (horas)	5914	5501	5093
Número de participantes	519	605	507

A análise dos dados de execução da formação nos últimos três anos permite identificar algumas tendências e desafios enfrentados no desenvolvimento das ações formativas.

Em 2024, verificou-se uma redução no número total de ações de formação, bem como no volume de horas de formação e no número de participantes, em comparação com os anos anteriores. Esta diminuição reflete os ajustamentos necessários face aos desafios já mencionados.

Ainda assim, o volume de formação ministrado manteve-se em níveis consistentes, garantindo a continuidade das qualificações essenciais para a atividade da empresa. Apesar de uma ligeira redução na participação, o impacto na formação foi mitigado através da aposta em ações estratégicas e na otimização dos recursos internos, nomeadamente com o reforço do papel dos formadores internos.

Outro ponto relevante é que o número de participantes se manteve próximo dos valores registados em 2022, evidenciando o compromisso da empresa na capacitação contínua dos seus trabalhadores.

O balanço de 2024 demonstra que a empresa assegurou a continuidade da formação, priorizando ações críticas como a manutenção de certificações obrigatórias e o reforço da segurança, higiene e saúde no trabalho.

Para 2025, prevê-se um aumento da oferta formativa, reforçando as competências dos trabalhadores e alinhando o plano de formação com as necessidades estratégicas da empresa.

Estágios Curriculares 2024

A Arsenal do Alfeite, S.A., reconhecendo a importância dos estágios curriculares como um instrumento estratégico para a formação e captação de talento, tem fortalecido a ligação com o setor académico, através do desenvolvimento de protocolos com escolas, universidades e institutos politécnicos, contribuindo para a qualificação de jovens profissionais e, em contrapartida, beneficiando da inovação, energia e novas perspetivas que estes trazem para o ambiente de trabalho.

A aposta em estagiários permite à empresa aceder a competências atualizadas, especialmente no que respeita a novas tecnologias, metodologias inovadoras e tendências de mercado, potenciando uma dinâmica de aprendizagem contínua e estimulando a melhoria dos processos internos, como medida de favorecimento da modernização das práticas empresariais.

Além disso, os estágios desempenham um papel fundamental na formação de futuros trabalhadores da empresa, permitindo a integração progressiva de talento qualificado e garantindo que os profissionais desenvolvem as suas competências em consonância com a cultura e os valores organizacionais internos. Esta estratégia contribui para a sustentabilidade do conhecimento interno e para o reforço das competências técnicas e comportamentais alinhadas com as necessidades da empresa.

Em 2024, a Arsenal do Alfeite, S.A. acolheu 28 estágios curriculares, abrangendo diversas áreas de formação e níveis de ensino, o que representou um total de 12.184 horas de estágio. Este volume de estágios reforça o compromisso da empresa na valorização de jovens talentos e no desenvolvimento contínuo das suas equipas.

Concretizando:

Quant.	Curso	Entidade
4	Técnico Gestão e Programação de Sistemas Informáticos	Escola Secundária João de Barros
2	Técnico de Gestão e Manutenção de Equipamentos Informáticos	Escola Secundária João de Barros
1	Técnico de Gestão de Equipamentos Informáticos	Escola Profissional Bento Jesus Caraça
1	Técnico de Gestão e Programação de Sistemas Informáticos	Escola Secundária da Moita
1	Licenciatura em Engenharia Mecânica	FCT-UNL
1	Licenciatura em Engenharia Física	FCT-UNL
2	Técnico Especialista em Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação - nível V	ATEC - Palmela
2	Curso Profissional de Eletromecânica	Escola Caboto - Nápoles
2	Curso Profissional de Mecânica	Escola Caboto - Nápoles
3	CTeSP de Desenvolvimento de Videojogos e Aplicações Multimédia	ESTS-IPSetúbal
1	Licenciatura em Eng. Eletrotécnica e de Computadores	ESTS-IPSetúbal
1	Licenciatura em Gestão de Recursos Humanos	Escola Superior de Ciências Empresariais - IPS
1	Técnico/a de Eletrónica, Automação e Comando (TEAC)	ATEC - Palmela
2	Programador de Informática	ATEC - Palmela
1	Mestrado Integrado em Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	FCT-UNL
2	Programador de Informática	ATEC - Palmela
1	Técnico Especialista em Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação	ATEC - Palmela

A Arsenal do Alfeite, S.A. pretende continuar a investir no reforço das parcerias académicas, alargando a oferta de estágios a novas áreas de conhecimento alinhadas com os desafios e exigências futuras do setor. A aposta na

captação de talento jovem manter-se-á como uma prioridade estratégica, garantindo a renovação de competências e a modernização dos processos produtivos.

Responsabilidade Social

No âmbito da responsabilidade social da empresa realça-se o apoio aos trabalhadores, consubstanciado na comparticipação do pagamento da frequência dos filhos(as) no berçário, creche e jardim-de-infância do Centro de Apoio Social do Alfeite do Instituto de Ação Social das Forças Armadas (IASFA, I.P.). Beneficiaram desta parceria os/as trabalhadores/as com filhos/as entre os 4 meses e os 4 anos:

- ❖ Ano letivo de 2017/2018 – 20 crianças
- ❖ Ano letivo de 2018/2019 – 16 crianças
- ❖ Ano letivo de 2019/2020 – 16 crianças
- ❖ Ano letivo de 2020/2021 - 14 crianças
- ❖ Ano letivo de 2021/2022 - 18 crianças
- ❖ Ano letivo de 2022/2023 – 16 crianças
- ❖ Ano letivo de 2023/2024 – 11 crianças
- ❖ Ano letivo de 2024/2025 – 10 crianças

A empresa assinalou a época festiva do Natal, com a promoção de um lanche com o intuito de fomentar um momento de convívio e descontração, culminando com a oferta de um Bolo-Rei aos trabalhadores. Aproveitando ainda o momento, a empresa homenageou os trabalhadores que no decurso de 2024 ano fizeram 25, 40 e 50 anos de serviço.



No âmbito da conciliação da vida profissional, familiar e pessoal da empresa continuou em vigor o programa “**Arsenalista Mais**” com o grande objetivo de aumentar as medidas promotoras deste equilíbrio e promover a igualdade entre géneros.

Mantiveram-se, os protocolos já existentes nas diferentes áreas de negócio, com condições especiais, em serviços de farmácia, cultura e lazer, entre outros, direcionados para os trabalhadores e seus familiares e desenvolveram-se novos contactos com vista a celebração de protocolos e parcerias adicionais que melhor promovam as políticas de conciliação entre a vida profissional e pessoal.

No âmbito das iniciativas de solidariedade com a comunidade, foram realizadas 2 recolhas de sangue pelo Instituto Português do Sangue e Transplantação, I.P, a qual totalizou 70 dádivas. Ainda neste âmbito, foram entregues 10 cabazes de Natal à ASDL (Associação Solidariedade e Desenvolvimento do Laranjeiro) – Programa operacional de apoio às pessoas carenciadas e entregou-se ao Banco Alimentar Contra a Fome de Setúbal, Campanha Papel por Alimentos, 685,50 quilos de papel.

Manteve-se a atividade a pesca lúdica nas instalações, dirigida aos nossos trabalhadores, em horário e locais designados e com os devidos registos de acesso.

Manteve-se a iniciativa de recolha interna de tampinhas para apoiar a campanha solidária “Por amor a José Maria” com o intuito de ajudar/contribuir para a aquisição de uma cadeira de rodas.

Por fim, salienta-se o esforço para garantir a continuidade dos serviços de cafetaria e refeitório fornecendo esta valência, durante o ano de 2024, uma média de 90 refeições diárias.

V - CONTRATAÇÃO PÚBLICA

A Arsenal do Alfeite, S.A., enquanto sociedade anónima de capitais exclusivamente públicos e entidade pública reclassificada, segue os procedimentos pré-contratuais do Código dos Contratos Públicos ou, sendo o caso, o Decreto-Lei n.º 104/2011, de 6 de outubro, que rege a contratação pública nos domínios da defesa e da segurança. A empresa procede, ainda, nos termos exigidos pela lei, às publicações das relações contratuais com terceiros no portal BASE, contribuindo para a centralização da informação sobre os contratos públicos.

A empresa implementou procedimentos internos dedicados à contratação de bens e serviços e empreitadas, estando previsto no Manual do Sistema Integrado de Gestão, a monitorização e controlo dos procedimentos de Contratação Pública. Neste âmbito, foram aprovados, e anualmente apreciados no âmbito do sistema de gestão de qualidade, os seguintes documentos contendo os procedimentos internos aplicáveis nesta área:

- ❖ PCA 01B – Aquisição de bens e serviços;
- ❖ PCA 02B – Aquisição e receção de empreitadas;
- ❖ PCA 03B – Avaliação de fornecedores.

No que respeita aos procedimentos adotados, ressalva-se que sem prejuízo do disposto em geral quanto à contratação excluída nos termos do artigo 5º do Código dos Contratos Públicos ou nos termos do Decreto-Lei n.º 104/2011, de 6 de outubro, que rege a contratação pública nos domínios da defesa e da segurança, não existiram transações fora das condições de mercado.

Em virtude da atividade da empresa, com um grande número de especialidades operacionais e uma elevada diversidade de meios e equipamentos intervencionados, verificou-se, em 2024, que 80,41% das requisições ao mercado dizem respeito a aquisições de valor inferior a 1.000€, pelo que o procedimento mais adotado foi o Ajuste Direto Simplificado, embora com um peso financeiramente pouco significativo de cerca de 20% na despesa global com a aquisição de bens e serviços. De evidenciar, neste âmbito, que foram lançados pela Arsenal do Alfeite, S.A., em 2024, 29 procedimentos por Consulta Prévia e 21 procedimentos por Concurso Público, estes, embora representem apenas 4,23% do número total de requisições/procedimentos, representam cerca de 42,30% da despesa global com a aquisição de bens e serviços.

Não obstante o acima vertido, e de modo a acautelar uma maior transparência, concorrência e abrangência do mercado, foram adotados procedimentos internos de modo a aumentar o número de fornecedores consultados, tendo-se procurado privilegiar o recurso a procedimentos mais concorrenciais e com maior abrangência de mercado, recorrendo não só à adoção de procedimentos por lotes, como também com consulta a todos os fornecedores registados no código CPV respeitante à aquisição em curso (tais como concursos públicos, com e sem publicidade internacional e consultas prévias, minimizando-se assim o recurso aos procedimentos por ajuste direto).

Neste âmbito, realça-se que a Arsenal do Alfeite, S.A. foi novamente destacada pela Vortal na 14ª Edição do “Programa Para a Excelência nas Compras da Administração Pública” (PECAP), pelo contributo para o aumento da competitividade, da igualdade e da transparência, por via do alargamento dos convites a um maior número de fornecedores, iniciativa que visa distinguir as Entidades Adjudicantes pelas boas práticas nesta área.

Analisado globalmente o volume de aquisição de bens, serviços e empreitadas, no ano de 2024, registaram-se 1.465 requisições ao mercado, representando-se assim o esforço da empresa na agregação das aquisições, reduzindo-se deste modo, custos decorrentes, por exemplo, dos portes cobrados para entrega de materiais (1.923

requisições em 2023 e 2.067 requisições em 2022) e, mais relevante, aumentando-se o número de procedimentos concorrenciais

De salientar ainda a este respeito que as normas implementadas na empresa visam salvaguardar a atenção devida às condições de mercado, pelo que a Divisão de Contratação e Aprovisionamento, salvo raras exceções (decorrentes, por exemplo, de ser o único fornecedor no mercado de determinada peça sobresselente), inicia todo e qualquer procedimento de aquisição mediante prévia auscultação do mercado, através de consultas exploratórias, recorrendo no mínimo a três fornecedores distintos, o que permite obter dados de mercado para formação do preço, tendo sempre em vista a procura das melhores condições possíveis para provimento das necessidades aquisitivas do estaleiro.

Durante o ano de 2024, foram emitidas 1465 requisições ao mercado, distribuídas por intervalos de valor conforme quadro abaixo:

ARSENAL DO ALFEITE				
Requisições AASA - 2024				
Valor	Quantidade	%	Valor	%
Inferior a 1.000 €	1178	80,41%	281 258,52	5,20%
Superior ou igual a 1.000 € e inferior a 5.000 €	199	13,58%	446 445,73	8,26%
Superior ou igual a 5.000 € e inferior a 50.000 €	74	5,05%	1 118 656,92	20,69%
Superior ou igual a 50.000 € e inferior a 100.000 €	4	0,27%	270 641,67	5,00%
Superior ou igual a 100.000 € e inferior a 200.000 €	5	0,34%	803 015,59	14,85%
Superior ou igual a 200.000 €	5	0,34%	2 487 922,71	46,00%
	1465	100,00%	5 407 941,14	100,00%

Apesar de a empresa não ser entidade compradora vinculada do Sistema Nacional de Compras Públicas (SNCP), recorre-se sempre que possível a aquisições de bens e serviços ao abrigo dos acordos quadro celebrados pela eSPap, relevando-se, neste âmbito, a adesão da Arsenal do Alfeite, S.A., em 2024, aos procedimentos de aquisição agregada de eletricidade, gás natural e combustíveis rodoviários.

Por fim, de se enfatizar que não foi celebrado, durante o ano de 2024, nenhum contrato com valor superior a 5.000.000€, pelo que não houve lugar a informação nesse sentido ao acionista.

VI - DEVERES ESPECIAIS DE INFORMAÇÃO

Para cumprimento dos deveres de informação a que a Arsenal do Alfeite, S.A. se encontra sujeita, nomeadamente os relativos ao reporte de informação económica e financeira (vide alíneas d) a i) do n.º 1 do artigo 44.º do RJSPE), utilizam-se diversas plataformas e meios, incluindo as plataformas informáticas SISEE, SOL e SIGO, a saber:

Prestação de garantias financeiras ou assunção de dívidas ou passivos de outras entidades, mesmo nos casos em que assumam organização de grupo

Não aplicável no exercício da Arsenal do Alfeite, S.A., dado que esta empresa não prestou garantias financeiras nem assumiu dívidas ou passivos de outras entidades.

Grau de execução dos objetivos fixados, justificação dos desvios verificados e indicação de medidas de correção aplicadas ou a aplicar

Publicitação do Relatório de Governo Societário e do Relatório e Contas na página de internet da empresa onde consta a informação pertinente.

Planos de atividades e orçamento, anuais e plurianuais, incluindo os planos de investimento e as fontes de financiamento

Enviados à Unidade Técnica de Acompanhamento e Monitorização do Setor Público Empresarial (carregamento em SISEE) e disponibilização na página de internet da empresa.

Orçamento anual e plurianual

Enviados à acionista única e à Direção-Geral do Orçamento (DGO).

Documentos anuais de prestação de contas

Enviados às seguintes entidades: Acionista, Tribunal de Contas, Direção-Geral do Orçamento, Direção-Geral do Tesouro e Finanças, Unidade Técnica de Acompanhamento e Monitorização do Setor Público Empresarial.

Relatórios trimestrais de execução orçamental acompanhados dos relatórios do órgão de fiscalização

Não exigido pela acionista IdD – Portugal Defence, S.A.

Com o intuito de dar cumprimento aos deveres de transparência a que a Arsenal do Alfeite, S.A., se encontra sujeita, nomeadamente os que são relativos a informação a prestar anualmente ao titular da função acionista e ao público em geral sobre o modo como foi prosseguida a sua missão, o grau de cumprimento dos seus objetivos, a forma como foi cumprida a política de responsabilidade social, de desenvolvimento sustentável e os termos de prestação do serviço público, e em que medida foi salvaguardada a sua competitividade, designadamente pela via da investigação, do desenvolvimento, da inovação e da integração de novas tecnologias no processo produtivo, esta empresa presta as seguintes informações, através de diversas plataformas (como indicado):

Sistema de Informação da Organização do Estado (SIOE)

Nos termos da Lei n.º 104/2019, de 6 de setembro, a Arsenal do Alfeite, S.A. procede ao carregamento e atualização dos dados do SIOE, trimestralmente.

Gabinete de Estratégia e Planeamento do Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social - Relatório Único

O Relatório Único, referente à atividade social da empresa e feito com uma periodicidade anual, é exigido pelo artigo 32º da Lei n.º 105/2009, de 14 de setembro, na sua redação atual resultante da Lei n.º 93/2019, de 4 de setembro, que regulamenta o Código do Trabalho, e regulado pela Portaria n.º 55/2010, de 21 de janeiro, alterada, por sua vez, pela Portaria n.º 108-A/2011 de 14 de março.

Execução Orçamental do Estado – Sistema de Informação e Gestão Orçamental (SIGO) e Serviços Online

Em conformidade com os artigos 96º e 97º do diploma de execução orçamental, nomeadamente o Decreto-Lei n.º 17/2024, de 29 de janeiro, a Arsenal do Alfeite, S.A., procede à prestação de informação:

		Periodicidade	Prazo
Contas de Execução Orçamental – Receitas e Despesas	SIGO	Mensal	Até ao dia 3º dia útil do mês seguinte
Alterações Orçamentais – receitas e despesas	SIGO	Mensal	Até ao dia 3º dia útil do mês seguinte
Encargos com o pessoal	SIGO	Mensal	Até ao dia 15 do próprio mês
Fundos Disponíveis	Serviços Online	Mensal	Até ao 10.º dia do próprio mês
Pagamentos em Atraso	SIGO	Mensal	Até ao dia 10 do mês seguinte
Informação relativa à Unidade de Tesouraria	Serviços Online	Trimestral	Até ao dia 15 do mês seguinte
Declaração de Compromissos plurianuais, de Pagamentos em atraso e de recebimentos em atraso	Serviços Online	Anual	31 de janeiro
Compromissos Plurianuais	SIGO	Atualização permanente	--
Previsão Mensal da Execução	Serviços Online	Mensal	Calendário Específico
Balanço e Demonstração dos Resultados Previsionais do ano e orçamento	Serviços Online	Anual	De acordo com a Circular de preparação do Orçamento do Estado
Balancetes Analíticos	Serviços Online	Trimestral	Até ao fim do mês seguinte ao do termo do trimestre
Conta de Gerência	SIGO	Anual	Até 31 de março

Prestação de Informação ao INE

		Periodicidade
Inquérito Anual à Produção Industrial (IAPI)	Serviços <i>Online</i>	Anual
Índice de Custo do Trabalho Empresa (ICTE)	Serviços <i>Online</i>	Trimestral
INTRASTAT – Fluxo de Chegada (INTRA-CH)	Serviços <i>Online</i>	Mensal
Inquérito aos Trabalhos de Reparação – Comércio Internacional – Exportação (IREPEXP)	Serviços <i>Online</i>	Mensal
Inquérito ao Volume de Negócios e Emprego (IVNE)	Serviços <i>Online</i>	Mensal

Prestação de Informação no Sistema de Recolha de Informação Económica e Financeira (SISEE)

	Periodicidade
Prazo Médio de Pagamentos	Mensal
Gastos Operacionais	Trimestral
Demonstração de Fluxos de Caixa	Mensal
Saldo em dívida	Mensal
Execução (Balanço e Demonstração de Resultados)	Trimestral
Unidade de Tesouraria	Trimestral
Financiamento Público e Comunitário	Trimestral
Responsabilidades Contingentes	Trimestral
Plano de Atividades e Orçamento	Anual
Balanço	Anual
Demonstração de Resultados	Anual
Demonstração das Alterações no Património Líquido	Anual
Financiamento Público e Comunitário	Anual
Esforço Financeiro Público	Anual
Indicadores de Recursos Humanos	Anual
Indicadores de Atividade	Anual
Relatório do Governo Societário	Anual
Relatório de Execução do Plano de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Anexas	Anual

Prestação de Informação ao Tribunal de Contas

		Periodicidade
Conta de Gerência*	eContas	Anual
Reporte do patrimônio financeiro	Email TdC	Anual

* Apresentação de Conta de Única autorizada nos termos da comunicação de correio eletrônico do TdC, de 13 de novembro de 2024.

Prestação de Informação à Direção-Geral de Recursos de Defesa Nacional

Reporte anual (até ao dia 31 de janeiro), nos termos do artigo 28º, alíneas a) e b) da Lei 49/2009, de 5 de agosto, no âmbito das condições de acesso e exercício das atividades de comércio e indústria de bens e tecnologias militares.

No sítio internet da empresa encontra-se a informação exigida para o setor empresarial do Estado, da Direção-Geral do Tesouro e Finanças, indicada no quadro disponível no Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais.

VII - LIMITES DE ENDIVIDAMENTO

A Lei n.º 82/2023, de 29 de dezembro, que aprovou o Orçamento do Estado para o ano de 2024, determina no seu artigo 38.º que *“o crescimento global do endividamento das empresas públicas fica limitado a 2%, considerando o financiamento remunerado corrigido pelo capital social realizado e excluindo investimentos, nos termos a definir no decreto-lei de execução orçamental”*.

A Arsenal do Alfeite, S.A., em 2024 não recorreu a qualquer financiamento bancário.

No exercício de 2024 foi concedido pela idD - Portugal Defence, S.A., um apoio à Tesouraria do Arsenal do Alfeite no montante de 5.000.000,00€, como se pode ver nos quadros seguintes. O montante concedido pela idD - Portugal Defence, S.A., foi efetuado através da DGTF.

Encargos com o endividamento	Anos				
	2024	2023	2022	2021	2020
Encargos Financeiros	39.068,42	0,00	0,00	0,00	0,00
Taxa Média de Financiamento (%)	2,70%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Passivo Remunerado	Anos					Variação 2024/2023
	2024	2023	2022	2021	2020	
Financiamento Remunerado (Corrente e não Corrente)	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15,43%
do qual concedido pela DGTF	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15,43%
Aumentos de Capital por dotação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Aumentos de Capital por conversão de créditos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%

VIII - PERSPETIVAS FUTURAS

O desempenho da atividade no primeiro quadrimestre do exercício em curso aponta para uma melhoria dos resultados operacionais da empresa, com a produção a crescer cerca de 10% e a Taxa Horária Média a registar uma redução superior a 15%.

Tendo em conta o contexto nacional e internacional de reforço e compromisso para com a indústria da defesa, e o caminho traçado pela Arsenal do Alfeite, S.A., desde a sua passagem a empresa pública em 2009, é fundamental consolidar o seu rumo e fazer da mesma uma empresa sustentável e resiliente nas suas três dimensões: económica, social e ambiental (aqui se incluindo a energética).

Esta transformação deverá ser conseguida cumprindo, em primeiro lugar, o seu desígnio fundamental de suportar a Marinha Portuguesa na evolução e manutenção da sua esquadra e, posteriormente, desenvolvendo a sua atividade transformando-se num contribuinte de relevo para a internacionalização da economia da defesa e do cluster da construção e reparação naval, através do fornecimento a outras Marinhas de serviços de elevado valor acrescentado e cariz tecnológico e, bem assim, num elemento central da dinamização do cluster da construção e reparação naval.

Para tal é necessário levar a cabo o financiamento do Plano de Investimentos constante no PAO 2025-2027, já mencionado no Plano Estratégico de Recuperação e Requalificação, adequando e modernizando os bens da concessão de forma a permitir enfrentar os desafios de manutenção da frota atual e futura da Marinha Portuguesa, o cumprimento das metas ambientais, a conservação do património edificado e modernização dos meios de produção, responsabilidade essa que cabe ao Estado, enquanto concedente e titular espaço e bens da concessão.

Assim, todo o trabalho a desenvolver com e para o parceiro Marinha Portuguesa deverá ser focado em:

- ❖ Dotar a Arsenal do Alfeite, S.A. de encomendas que permitam a sua laboração contínua nas diversas áreas – manutenção naval, armas e sensores e, por último, minas, misseis e torpedos – pois a empresa está inteiramente dependente do orçamento de manutenção da Marinha;
- ❖ Incrementar as capacidades técnicas e tecnológicas da Arsenal do Alfeite S.A. permitindo o acompanhamento da evolução tecnológica e dos ativos ao seu cuidado que assegurem a sua permanente atualização no suporte ao cumprimento das missões de soberania e de interesse público cometidas à Armada.

Os desafios com que a Arsenal do Alfeite, S.A., se depara, já no ano em curso, são de enorme complexidade e exigência, destacando-se os seguintes eventos:

- Conclusão da revisão (PR) do NRP Tridente;
- Conclusão da Grande reparação do navio PHM ETTAWFIQ da Marinha Real de Marrocos; e
- Início do Programa de Modernização de duas Fragatas da Classe Vasco da Gama, a realizar pela primeira vez em território nacional.

Em simultâneo, está planeado intervir em mais de dez navios da esquadra da Marinha Portuguesa e garantir a capacidade de resposta imediata às necessidades de intervenção urgente.

IX - ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

A leitura deste capítulo deve ser feita em conjugação com as demonstrações financeiras e notas anexas adiante apresentadas.

Situação Económica

A Arsenal do Alfeite, S.A. encerrou o exercício financeiro de 2024 com um resultado líquido negativo de 3.361,78 m€ (milhares de euros), o que representa uma incremento de 1.538,39 m€ relativamente ao exercício anterior.

(Valores expressos em milhares de euros)

	2024	2023
Rendimentos Operacionais	20.064,22	25.274,09
Gastos Operacionais	19.838,56	23.673,86
Resultado Operacional	225,65	1.600,22
Gastos de depreciação e amortização	3.546,82	3.462,09
Imparidade de Investimentos Depreciáveis/Amortizáveis		
Resultado Financeiro	-68,17	0,04
Imposto sobre o Rendimento do Período	-27,56	-38,43
Resultado Líquido do Período	-3.361,78	-1.823,39

Relativamente a 2023, o resultado líquido de 2024 reflete, fundamentalmente, uma diminuição dos resultados operacionais, que este ano ascenderam a 225,65 m€, com uma redução de 1.374,57 m€. Existiu também uma redução dos gastos associados com os custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas e dos fornecimentos e serviços externos. Estas reduções estão relacionadas com a redução da atividade operacional. Os gastos com o pessoal tiveram um aumento face a 2023.

As contas de 2024 representam relativamente a 2023 uma diminuição da atividade do estaleiro, que se traduz na redução dos rendimentos relacionados com os serviços prestados em 5.435,93 m€.

Os rendimentos operacionais atingiram assim 20.064,22 m€, correspondendo a um decréscimo de cerca de 20,61% face a 2023 (uma redução de 5.209,87 m€).

(Valores expressos em milhares de euros)

	2024	2023
Impostos e taxas	2,11	167,93
Vendas	58,36	0,80
Serviços Prestados	16.575,05	22.010,98
Transferências e Subsídios Correntes Obtidos	-	19,86
Trabalhos para a Própria Entidade	90,88	140,78
Imparidade de Dívidas a Terceiros	-	-
Reversões de Provisões no Período	893,82	438,72
Outros Rendimentos	2.443,99	2.495,02
Rendimentos Operacionais	20.064,22	25.274,09

No período de 2024, os serviços prestados registaram um decréscimo de 5.435,93 m€, face ao período homólogo do ano anterior, devido à diminuição do negócio de reparação naval - militar, relativamente ao ano transato, em virtude da redução dos trabalhos colocados na Arsenal do Alfeite S.A., pela Marinha Portuguesa. Por outro lado, houve também uma redução do negócio de reparação naval - militar internacional, decorrente do contrato com a Marinha Real de Marrocos.

(Valores expressos em milhares de euros)

	2024	2023
D1 - Reparação Naval – Militar	14.799,31	19.424,25
D1 - Reparação Naval - Militar Internacional	1.609,61	2.306,19
D2 - Reparação Naval - não Militar	0,00	0,00
D3 - Construção	0,00	0,00
D4 - Manutenção Industrial	1,08	13,81
D5 - Laboratórios	41,63	79,26
D6 - Outros	123,41	187,48
	16.575,05	22.010,98

O decréscimo dos serviços prestados foi assim influenciado pela diminuição das encomendas por parte do nosso principal cliente, a Marinha Portuguesa, registando-se um decréscimo de 4.624,93 m€ no volume de negócios face a 2023 (uma redução de 23,81%). Na reparação naval – militar internacional, houve uma redução de 30,20% face a 2023, ou seja, menos 696,58 m€, decorrente essencialmente do contrato com a Marinha Real de Marrocos.

Os “Trabalhos para a Própria Entidade”, no montante 90,88 m€, correspondem a um decréscimo de 35,44% relativamente aos realizados no ano anterior. Em 2024 foram realizados diversos trabalhos internos,

nomeadamente os investimentos relacionados com a inspeção, reparação e revisão quinquenal da Doca Flutuante.

A rubrica “Outros Rendimentos”, inclui o subsídio do governo, não monetário, associado à concessão dos ativos não correntes.

O subsídio do governo não monetário, está a ser imputado numa base sistemática aos rendimentos dos exercícios durante as vidas úteis dos ativos com os quais se relaciona, conforme se pode verificar no quadro seguinte:

(Valores expressos em euros)

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Subsídio não Monetário	56.449.211,54	58.821.022,18	61.192.678,44	63.639.532,74	66.080.408,66	68.705.550,26	71.422.893,38	74.179.410,82
Bens abatidos no período				26.710,38				
Rédito do ano	2.191.756,88	2.371.810,64	2.371.656,26	2.420.143,92	2.440.875,92	2.625.141,60	2.717.343,12	2.756.517,44
	54.257.454,66	56.449.211,54	58.821.022,18	61.192.678,44	63.639.532,74	66.080.408,66	68.705.550,26	71.422.893,38

Por seu turno, os gastos operacionais em 2024 ascenderam a 19.838,56 m€, correspondendo a um decréscimo de cerca de 16,20% relativamente ao valor alcançado em 2023. Este decréscimo dos gastos operacionais resulta sobretudo da redução dos gastos com o custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas e dos gastos com os fornecimentos e serviços externos. Foram prosseguidas as práticas da empresa com vista à redução e racionalização dos gastos correntes, em particular dos associados à contratação de bens e serviços necessários ao funcionamento da empresa.

(Valores expressos em milhares de euros)

	2024	2023
CMVMC	971,11	3.729,18
FSE	5.273,93	7.311,14
Gastos Pessoal	12.487,81	11.854,91
Imparidade	-	-
Provisões Constituídas no Período	1.054,20	629,03
Outros Gastos e Perdas	51,51	149,61
Gastos Operacionais	19.838,56	23.673,86

O “Custo das Matérias Consumidas” totalizou 971,11 m€, valor bastante inferior ao observado em 2023.

Os “Fornecimentos e Serviços Externos” sofreram, no cômputo global, um decréscimo de 27,86% face ao ano anterior.

(Valores expressos em milhares de euros)

	2024	2023
Subcontratos e Parcerias	3.769,56	5.459,96
Trabalhos Especializados	245,38	160,48
Publicidade, Comunicação e Imagem	2,67	3,80
Honorários	31,33	50,86
Comissões	1,66	0,85
Conservação e Reparação	65,04	70,43
Materiais de Consumo	0,51	3,55
Eletricidade	405,22	693,01
Combustíveis	10,89	11,44
Gás	73,15	153,65
Deslocações, Estadas e Transportes	69,24	51,00
Rendas e Alugueres	134,51	157,69
Comunicação	11,05	11,62
Seguros	141,60	118,20
Contencioso e Notariado	2,85	1,94
Despesas de Representação	1,74	0,97
Limpeza, Higiene e Conforto	303,78	319,03
Diversos	3,76	42,65
Total	5.273,93	7.311,14

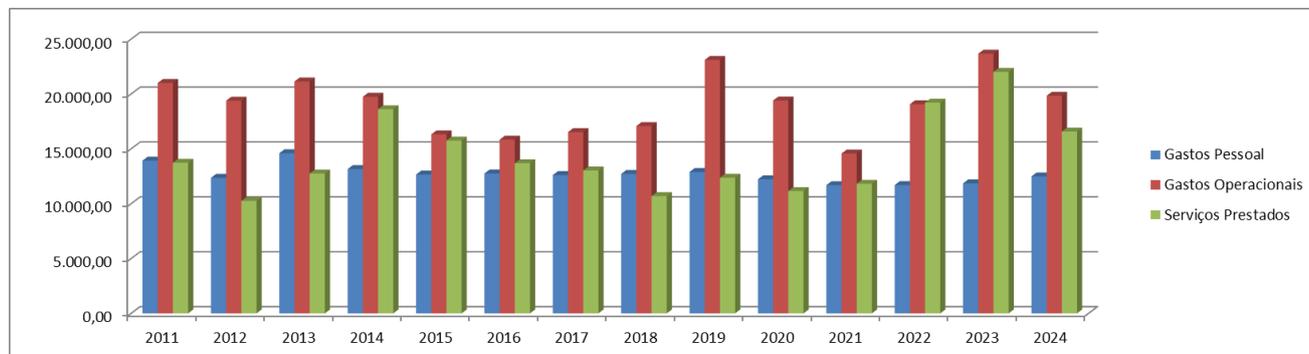
Na análise mais detalhada da rubrica “Fornecimentos e Serviços Externos” destaca-se o decréscimo na rubrica Subcontratos e Parcerias, no montante de 1.690,40 m€, em virtude da redução da atividade operacional. Destaca-se também o decréscimo de 41,53% na Eletricidade.

Os “Gastos com Pessoal” ascenderam a 12.487,81 m€, evidenciando um aumento de 632,91 m€ face a 2023.

(Valores expressos em milhares de euros)

	2024	2023
Órgãos Sociais		
Remunerações	175,64	172,67
Encargos sobre Remunerações	44,77	42,06
Seguro de Saúde	0,95	0,74
	<u>221,36</u>	<u>215,47</u>
Pessoal		
Remunerações	9.669,33	9.186,88
Encargos sobre Remunerações	2.165,00	2.066,18
ADSE		
Seguro de Saúde	111,27	68,18
Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais	225,95	219,74
Gastos de Ação Social	21,63	31,73
Outros Gastos	36,27	21,53
Outros Encargos Sociais	37,01	45,20
	<u>12.266,46</u>	<u>11.639,43</u>
	12.487,81	11.854,91
Números de Recursos Humanos no final do período	395	403

Neste âmbito, importa sublinhar o peso significativo dos gastos com pessoal nos gastos totais da empresa, demonstrando claramente a importância da mão-de-obra interna nos serviços por ela prestados e relevando a necessidade de rentabilização/ocupação constante, refletindo a obrigação de serviço público que sobre si impende de manutenção qualitativa e quantitativa das competências de construção, manutenção e reparação naval militar.



Os “Resultados Financeiros” à data de 31 de dezembro de 2024 foram negativos e ascenderam a 68,17 m€.

Em resumo, a conjugação das várias componentes atrás descritas conduziu, ao nível da demonstração de resultados, ao já referido resultado líquido negativo de 3.361,78 m€.

Situação Financeira e Patrimonial

O balanço em 31 de dezembro de 2024 apresenta um ativo líquido de 70.875,78 m€, tendo registado um acréscimo de 843,77 m€ em relação a 31 de dezembro de 2023.

(Valores expressos em milhares de euros)

	2024	2023
Ativo não Corrente	62.509,35	65.577,62
Ativo Corrente	8.366,43	4.454,38
Total do Ativo	70.875,78	70.032,01

O nível de investimento em ativos tangíveis e intangíveis, realizado em 2024, no montante de 442,46 m€, significou um decréscimo de 867,53 m€ face ao ano anterior (1.309,99 m€ em 2023). O investimento foi inferior às depreciações do ano, que perfizeram o montante de 3.546,82 m€. De salientar que o montante de depreciações referente a ativos transferidos para a Arsenal do Alfeite, S.A., ao abrigo do contrato de concessão, ascendeu a 2.191,76 m€.

Por comparação com 2023, verificou-se um aumento do “Ativo Corrente” em cerca de 3.912,05 m€, determinado essencialmente pelo aumento da rubrica “Outros Ativos Financeiros”, em resultado do aumento das aplicações em CEDIC (certificados especiais de dívida de curto prazo).

(Valores expressos em milhares de euros)

	2024	2023
Inventários	724,10	776,72
Clientes, Contribuintes e Utentes	53,22	321,57
Estado e Outros Entes Públicos	2,43	69,35
Outras Contas a Receber	3.141,53	1.816,74
Diferimentos	63,78	32,49
Outros ativos financeiros	4.000,00	1.000,00
Caixa e Depósitos	381,39	437,51
Total do Ativo Corrente	8.366,43	4.454,38

Observa-se ainda um aumento na rubrica “Outras Contas a Receber”, que resulta do aumento do valor das prestações de serviço em curso (trabalhos realizados e ainda não faturados) em 2024 face ao registado em 2023.

(Valores expressos em milhares de euros)

	2024	2023
Património Líquido	36.858,71	41.919,11
Passivos não Correntes	20.223,02	15.479,94
Passivos Correntes	13.794,05	12.632,96
Total do Capital Próprio e Passivo	70.875,78	70.032,01

O “Património Líquido” decresceu 5.060,39 m€, perfazendo assim 36.858,71 m€ no final do ano 2024. A variação negativa deve-se essencialmente ao reconhecimento do subsídio do governo não monetário associado à concessão dos ativos não correntes, líquido de imposto (- 1.698,61 m€) e ao resultado negativo do exercício de 2024 no montante de 3.361,78 m€.

Em termos de “Passivo Total”, no final do exercício de 2024, verificou-se um acréscimo no montante de 5.904,17 m€ quando comparado com o ano anterior.

(Valores expressos em milhares de euros)

	2024	2023
Passivos não Correntes		
Provisões	2.232,27	2.071,89
Financiamentos obtidos	5.000,00	-
Outras Contas a Pagar - Imposto Referente ao Subsídio não Monetário	11.657,93	12.151,07
Diferimentos	1.332,83	1.256,97
	20.223,02	15.479,94
Passivos Correntes		
Fornecedores	662,88	2.836,66
Adiantamentos de Clientes, Contribuintes e Utentes	-	-
Estado e Outros Entes Públicos	2.028,09	1.101,36
Financiamentos Obtidos	-	-
Fornecedores de Investimentos	0,27	472,77
Outras Contas a Pagar	2.892,72	2.867,33
Diferimentos	8.210,09	5.354,84
	13.794,05	12.632,96
Total do Passivo	34.017,07	28.112,90

As variações mais relevantes dos elementos que constituem o passivo dizem respeito:

- ❖ Ao aumento da rubrica “Financiamentos obtidos” (+ 5.000,00 m€), resultante de um apoio à tesouraria do Arsenal do Alfeite, por parte da idD - Portugal Defence, S.A.;
- ❖ Ao reconhecimento anual do imposto do subsídio do governo não monetário associado à concessão dos ativos não correntes (- 493,15 m€);
- ❖ Redução da rubrica “Fornecedores” (- 2.173,78 m€);
- ❖ Ao aumento da rubrica “Estado e outros entes públicos” (+ 926,73 m€), relacionado com o aumento do IVA a pagar, em virtude do valor da faturação emitida para clientes em dezembro/2024;
- ❖ Redução da rubrica “Fornecedores de investimentos” (- 472,51 m€);
- ❖ Ao aumento da rubrica “Diferimentos” (+ 2.855,25 m€), relacionado com os rendimentos a reconhecer dos contratos de prestação de serviços em curso à data do balanço.

X - PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Nos termos do Artigo 23.º dos Estatutos da Empresa, o Conselho de Administração propõe:

- ❖ A transferência para a conta de Resultados Transitados do prejuízo apurado no exercício de 2024 no montante de 3.361.780,06 € (três milhões, trezentos e sessenta e um mil, setecentos e oitenta euros e seis cêntimos).

XI - NORMA DE CONTABILIDADE PÚBLICA N.º 27 (CONTABILIDADE DE GESTÃO)

A Arsenal do Alfeite, S.A. possui um sistema de informação, que tem vindo a ser desenvolvido há mais de 25 anos a partir da estrutura naval, ou seja, da decomposição do navio, das tarefas e informação necessárias para gerir a manutenção, reparação e até, construção de um navio. Foi desenvolvido por uma equipa interna em estreita parceria com a Oracle Portugal.

A partir da estrutura de dados base do negócio, foram desenvolvidos todos os módulos do ERP para gerir de forma integrada os projetos: gestão de pedidos, orçamentos, planeamento e preparação central e oficial, gestão de recursos com a decomposição em áreas tecnológicas e subáreas oficiais, gestão de mão de obra e imputação, compras, stock/armazém, faturação pedidos/projetos, contabilidade e análise financeira, e monitorização de todo sistema e respetivas tarefas.

Desde o pedido de trabalho dos clientes até à faturação, a informação da estrutura do navio e as componentes de custo/esforço e recursos, acompanham todas as várias fases do projeto aos vários níveis.

A componente de planeamento e gestão de projetos está também embebida no ERP:

- ❖ Os projetos são desenvolvidos no ERP numa estrutura de decomposição de trabalhos “work breakdown structure” (WBS) com o nome ENP “elementos nível de projeto”;
- ❖ As tarefas distribuídas às diversas oficinas (Atividades), podem também ser decompostas em fases e em planeamentos e preparações de trabalho oficiais;
- ❖ Todas as fases de desenvolvimento do projeto e níveis de informação têm incorporado o esforço/recursos em valor e em tempo (datas);
- ❖ É também possível analisar, a vários níveis, o estado de execução das tarefas e seus custos;
- ❖ A estrutura de informação permite também gerir projetos complexos com âmbito muito extenso e em constante alteração, quer através de novos trabalhadores adicionais ou alterações ao âmbito inicial;
- ❖ Ferramentas de controlo e análise e gestão, permitindo disponibilizar informação para os diversos níveis da organização, de forma a facilitar a tomada de decisões;
- ❖ Com base nos orçamentos estimados, é depois possível analisar e verificar os desvios nas suas diversas componentes.

A partir da base para gestão do negócio CORE, foram também desenvolvidos os módulos para a gestão do próprio estaleiro/empresa (financeira, contabilidade, recursos humanos, manutenção interna, etc.) criando assim um sistema de informação totalmente integrado e ajustado à área naval.

O ERP está disponível a todos os utilizadores e está em estado avançado de modernização para tecnologias mais fáceis e amigáveis para o utilizador final que simplificam a sua utilização e acesso à informação em vários dispositivos. Tem um sistema de gestão e controlo de acessos auditado e baseado nos standards Oracle e RGPD (Regulamento Geral sobre a Proteção de Dados).

O sistema de informação da Arsenal do Alfeite, S.A. cumpre com os objetivos previstos na Norma de Contabilidade Pública n.º 27 (Contabilidade de Gestão), permitido a imputação de todos os custos, sendo os mesmos depois repartidos pelas diversas obras/projetos consoante a sua utilização. Com base no sistema de custeio implementado, gera a informação analítica necessária para a gestão de um estaleiro naval e avaliação e análise dos diversos projetos internos. O sistema de custeio implementado (contabilidade de gestão) é reconciliado com a contabilidade financeira, de modo a garantir que a informação é consistente e fiável. Os diversos utilizadores do sistema podem consultar a informação que se destina às suas necessidades em tempo

real. O cálculo do custeio das obras (projetos) nas suas diversas componentes -mão de obra (inclui gastos de estrutura), materiais, fornecimentos e serviços externos e diversos) - é realizado diariamente, bem como os gastos dos diversos centros de custo, e é disponibilizada também diariamente a informação analítica sobre variadas vertentes. Consoante o seu nível de acesso os utilizadores até à gestão de topo podem analisar ou retirar do sistema a informação que seja necessária para a execução das suas tarefas e tomada de decisão.

No Anexo às Demonstrações Financeiras, na nota n.º 13 - Rendimento de Transações com Contraprestação, encontra-se um resumo do Sistema de Informação na vertente referente ao controlo de projetos, sistema de custeio obras/projetos e imputações de custos e respetivos rendimentos associados. Conforme já referido os funcionários do Arsenal do Alfeite até à gestão de topo, têm acesso ao detalhe e origem da informação que consta na nota n.º 13 - Rendimento de Transações com Contraprestação.

Anexo I - CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES E DISPOSIÇÕES LEGAIS

(nos termos das Instruções sobre o processo de prestação de contas referente a 2024, Instruções contas 2024 - SA SAI_DGTF/2025/255 - 24/02/2025)

1. Objetivos de gestão (artigo 38.º do RJSPE e Portaria n.º 317-A/2021, de 23 de dezembro) e Plano de Atividades e Orçamento

a) Indicação dos objetivos definidos pelo acionista para 2024, explicitando o grau de execução dos mesmos, assim como a justificação dos desvios e das medidas de correção aplicadas ou a aplicar

Ponto refletido nos capítulos I e II do presente relatório.

b) Evidenciação da execução do plano de atividades e orçamento para 2024, designadamente quanto ao volume de negócios, gastos operacionais, rácio dos gastos operacionais/volume de negócios, resultados e nível de endividamento, apresentando, para o efeito, os valores orçamentados, executados e respetivos desvios, bem como justificação para os incumprimentos e as medidas de correção, quando aplicável

Ponto refletido no capítulo III do presente relatório e no ponto n.º 13 do Anexo I.

Indicadores	PAO 2024	Executado 2024	Desvio (+/-)	Observações/medidas
Resultado Líquido	1.196.195,00	-3.361.780,06	-4.557.975,06	
EBITDA	4.755.489,00	225.652,73	-4.529.836,27	
Resultado Operacional ¹⁾ (EBIT)	1.314.730,00	-3.321.171,53	-4.635.901,53	
Volume de Negócios ²⁾	26.985.145,00	16.633.410,54	-10.351.734,46	
Gastos Operacionais ³⁾	24.943.434,00	18.732.855,32	-6.210.578,68	
Gastos Operacionais/Volume de N.	0,92	1,13	-	
Endividamento ⁴⁾	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	
Dívida Financeira Líquida ⁵⁾ /EBITDA	-	2,74	-	
Disponibilidades ⁶⁾	3.265.622,00	4.381.386,56	1.115.764,56	
... ⁷⁾	-	-	-	

1) Resultado operacional líquido de provisões, imparidades e correções de justo valor.

2) Detalhar e quantificar nas observações sempre que outras parcelas, para além de vendas e serviços prestados, são consideradas no cálculo do Volume de Negócios.

3) CMVMC, FSE e Gastos com Pessoal

4) Passivo remunerado

5) Por dívida financeira líquida entende-se o valor do endividamento deduzido das disponibilidades.

6) Caixa conforme Balanço

7) Adicionar linhas com a identificação de mais indicadores, designadamente de atividade, atendendo à natureza da empresa/setor de atividade.

c) No que aos investimentos diz respeito, apresentação do quadro infra, devendo, nos casos em que se observe a execução de investimentos não previstos no PAO aprovado, ou estando previstos no PAO aprovado, excederem o valor orçamentado, explicitar se os mesmos foram objeto de autorização autónoma pelas tutelas e em que termos.

Plano de Investimentos	PAO 2024	Executado 2024				Desvio (PAO vs Executado)	Observações/medidas
		Total	Fontes de financiamento				
			Orçamento do Estado	Empréstimos - PRR	PRR		
Academia do Arsenal do Alfeite	0,00	652.341,79	312.207,10	106.662,26	233.472,43	652.341,79	Este projeto de investimento ficou concluído em 2024
Valor total dos investimentos	0,00	652.341,79	312.207,10	106.662,26	233.472,43	652.341,79	

Conforme se verifica da tabela supra, no ano económico de 2024 houve investimentos que não estavam previstos no PAO. Os investimentos estão relacionados com Academia do Arsenal do Alfeite, que está a ser financiada no âmbito do PRR.

d) Na eventualidade da existência de contratos-programa, contratos de prestação de serviço público ou de interesse económico geral celebrados com o Estado, a empresa deverá apresentar a execução face ao explicitado nos instrumentos de planeamento.

Não aplicável à Arsenal do Alfeite, S.A. em virtude da inexistência de contratos-programa celebrados com o Estado.

e) Grau de execução do orçamento carregado no SIGO/SOE, acompanhado de nota justificativa dos respetivos desvios

O Orçamento do Estado para 2024, aprovado pela Lei n.º 82/2023 de 29 de dezembro, prevê para a Arsenal do Alfeite, S.A., receitas no montante de 31.851.005,00€ e despesas no valor de 31.846.711,00€, incluindo 87.872,00€ referentes ao PRR.

A comparação entre os montantes de receitas e despesas efetivas estimados para 2024, aquando da elaboração da proposta de orçamento, e os valores reais de execução, permitem identificar desvios, conforme tabela que se segue:

	Previsão	Efetivo
Receita	31.763.133,00	22.679.782,84
Despesa	31.758.839,00	24.497.927,61

Conforme valores refletidos na execução orçamental da Conta de Gerência do ano 2024, receita e despesa, as despesas efetivas pagas ascenderam a 24.497.927,61€. Foram também pagas despesas de ativos financeiros no valor de 4.000.000,00€, e 936.206,00€ referentes a passivos financeiros. Foram arrecadadas receitas efetivas do ano de 2024, no valor de 22.679.782,84€, receitas de ativos financeiros no valor de 1.000.000,00€, receitas de passivos financeiros no valor de 5.936.206,00€, e receitas extraorçamentais no valor de 4.541,57€.

No que respeita às receitas cobradas, as mesmas atingiram 71,40% do valor previsto, tendo havido um desvio de 9.083.350,16€.

Com vista à eficiência da despesa ao longo de 2024, os pagamentos efetuados atingiram os 24.497.927,61€, ficando assim 7.260.911,39 € abaixo da despesa prevista no orçamento inicial.

O comportamento da receita e da despesa permitiram apresentar o Saldo Global negativo de 1.818.144,77 €.

Descrição	Valor (euros)
1 - Receitas Totais de 2024	29.814.920,17
2 - Ativos Financeiros	1.000.000,00
3 - Passivos Financeiros	5.936.206,00
4 - Saldo da Gerência do Ano Anterior	194.389,76
5 - Operações de Tesouraria	4.541,57
6 - Receita Efetiva de 2024 = (1 - 2 - 3 - 4 - 5)	22.679.782,84
7 - Despesas Totais de 2024	29.434.133,61
8 - Ativos Financeiros	4.000.000,00
9 - Passivos Financeiros	936.206,00
10 - Despesa Efetiva de 2024 = (7 - 8 - 9)	24.497.927,61
11 - Saldo Global de 2024 = (6 - 10)	-1.818.144,77

2. Gestão do risco financeiro

Em 2024 o financiamento concedido pela idD - Portugal Defence, S.A., no âmbito do apoio à Tesouraria do Arsenal do Alfeite, resultou em encargos financeiros no montante de 39.068,42€, sendo a taxa média de financiamento de 2,70%.

Euros

Anos	2024	2023	2022	2021	2020
Encargos Financeiros (€)	39.068,42	0,00	0,00	0,00	0,00
Taxa Média de Financiamento (%)	2,70%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

3. Limite de crescimento do endividamento

A empresa no âmbito do cumprimento do definido no n.º 1 do artigo 38.º da Lei n.º 82/2023, de 29 de dezembro (Lei do Orçamento do Estado para 2024), não recorreu a endividamento bancário em 2024. No entanto, no exercício de 2024, foi concedido pela idD - Portugal Defence, S.A., um apoio à Tesouraria da Arsenal do Alfeite, S.A. no montante de 5.000.000,00€. O montante concedido pela idD - Portugal Defence, S.A., foi feito através da Direção-Geral do Tesouro e Finanças (DGTF).

Considerando o disposto no n.º 2 do artigo 135.º do Decreto-Lei de Execução Orçamental para 2024, verifica-se não existir no exercício em apreço, qualquer novo investimento (entendido como aqueles que não figuram no plano de investimentos do ano anterior e cuja despesa prevista para qualquer ano seja igual ou superior a € 10.000.000,00 ou a 10% do orçamento anual da empresa).

Variação do endividamento	2024	2023
Capital estatutário ou social realizado e outros instrumentos de capital próprio	32.400.000,00	32.400.000,00
Financiamento remunerado	5.000.000,00	0,00
Novos investimentos com expressão material em 2024	0,00	
Variação do Endividamento	15,43%	

4. Evolução do Prazo Médio de Pagamento e Atrasos nos Pagamentos

O governo aprovou, pela Resolução do Conselho de Ministros n.º 34/2008, de 22 de fevereiro, com a alteração introduzida pelo Despacho n.º 9870/2009, de 13 de abril, o programa “Pagar a Tempo e Horas”, com o objetivo de reduzir significativamente os prazos de pagamento a fornecedores de bens e serviços praticados por entidades públicas.

Por via do Decreto-Lei n.º 65-A/2011, de 17 de maio, foi ainda prevista a divulgação dos atrasos nos pagamentos (“*Arrears*”), bem como a estratégia para a sua diminuição.

De seguida se apresentam os prazos médios de pagamentos a fornecedores nos anos de 2024 e 2023, nos termos da legislação acima mencionada, registando-se um acréscimo em 2024, relativamente a 2023, conforme quadro seguinte:

PMP	2024	2023	Variação 24/23	
			Valor	%
Prazo (dias)	230,05	80,10	149,95	187,20%

Regista-se que, não obstante se ter verificado um aumento da variação 24/23, foram celebrados acordos de pagamento com os fornecedores para pagamentos acima dos 90 dias, não se registando, a 31 de dezembro de 2024, dívidas com vencimento superior a 60 dias.

Em 31 de dezembro de 2024, os valores das dívidas a fornecedores da Arsenal do Alfeite, SA, eram os seguintes:

Dívidas Vencidas	Valor	Valor das dívidas vencidas de acordo com o art.1.º DL 65-A/2011 (€)				
		0-90 dias	90-120 dias	120 dias-240 dias	240-360 dias	> 360 dias
Aquisição de Bens e Serviços	674.134,93	0,00	0,00	-	-	
Aquisição de Capital	265,68	0,00	0,00	-	-	
Total	674.400,61	0,00	0,00	-	-	

5. Resultados Obtidos/ Recomendações do Acionista

Ponto refletido no capítulo II do presente relatório.

6. Diligências tomadas com vista a solucionar as situações subjacentes à emissão de reservas na última Certificação Legal das Contas (se aplicável)

Não aplicável uma vez que não existiu qualquer reserva na última Certificação Legal das Contas.

7. Remunerações

Conforme Apêndice 1 do presente relatório.

8. Estatuto do Gestor Público

Tendo em consideração o disposto nos artigos 32.º e 33.º do Estatuto do Gestor Público, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 71/2007, de 27 de março, na sua redação atual, destaca-se a ausência de qualquer utilização de cartões de crédito ou de outros instrumentos de pagamento por parte dos membros do Conselho de Administração da Arsenal do Alfeite, S.A., tendo por objeto a realização de despesas ao serviço da empresa. Por outro lado, não houve reembolso de quaisquer despesas que se insiram no âmbito do conceito de despesas de representação pessoal.

No que se refere ao valor das despesas associadas a comunicações (telefone móvel, telefone domiciliário (não aplicável) e internet) veja-se o seguinte quadro:

GASTOS COM COMUNICAÇÕES (€)			
Membro do CA	Plafond Mensal Definido	Valor Anual	Observações
Bernardo de Sousa Brás Vilar Soares	80	188,78	Cumprido
Francisco Guilherme Belo de Matos Rebocho Antunes	80	194,76	Cumprido
Luís Miguel Pereira Gonçalves	-	-	Não Aplicável
José Luís Serra Rodrigues	80	286,17	Cumprido
Elsa Cristina Baia Marino	80	169,50	Cumprido

E quanto ao valor do combustível e portagens afeto mensalmente às viaturas de serviço:

Membro do CA Nome	Plafond Mensal Combustível e Portagens	GASTOS ANUAIS ASSOCIADOS ÀS VIATURAS (€)			Observações
		Combustível	Portagens	Total	
Bernardo de Sousa Brás Vilar Soares	467,06	1 606,80	1 122,90	2 729,70	Cumprido*
Francisco Guilherme Belo de Matos Rebocho Antunes	373,64	261,41	50,45	311,86	Cumprido
Luís Miguel Pereira Gonçalves	-	-	-	-	Não Aplicável
José Luís Serra Rodrigues	467,06	1 555,84	1 860,10	3 415,94	Cumprido*
Elsa Cristina Baia Marino	373,64	630,43	76,75	707,18	Cumprido

* Regista-se que os Presidentes do Conselho – Bernardo de Sousa Brás Vilar Soares e José Luís Serra Rodrigues - procederam ao reembolso do valor excedente de € 192,03 e € 410,06, respetivamente, não representando assim um custo para a empresa, pelo que se encontra devidamente cumprido, desta forma, o valor anual atribuído nesta componente.

9. Despesas Não Documentadas ou Confidenciais

Tendo em consideração o disposto no n.º 2 do artigo 16.º do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro, que aprova o regime jurídico do setor público empresarial, na sua redação atual, e o artigo 11.º do referido Estatuto do Gestor Público, é de referir que se registou o integral cumprimento deste normativo, não se tendo verificado no ano de 2024 qualquer despesa não documentada ou confidencial.

10. Relatório sobre remunerações pagas a mulheres e homens

Dando o devido cumprimento à Resolução do Conselho de Ministros n.º 18/2014, de 7 de março, foi promovida a elaboração e divulgação de um relatório sobre a diferença salarial entre homens e mulheres, o qual se encontra disponível na seguinte hiperligação: <https://www.arsenal-alfeite.pt/wp-content/uploads/2024/04/RelatorioDifSal2023.pdf>.

De acordo com o último Relatório sobre a Diferença Salarial entre Homens e Mulheres, efetuado com referência a 31 de dezembro de 2023, os homens representavam a maioria dos trabalhadores da Arsenal do Alfeite, S.A., com 93,05%, enquanto as mulheres representavam 6,95%. Consta-se, contudo, que as mulheres auferiram mais 39,61% de ganho médio mensal do que os homens.

Esta matéria, incluindo as medidas tomadas para promover a igualdade e a conciliação entre a vida profissional e pessoal, encontra-se aprofundada no Relatório de Governo Societário, no âmbito da análise de sustentabilidade da entidade nos domínios económico, social e ambiental.

11. Plano de Igualdade

Dando o devido cumprimento ao determinado no artigo 7º da Lei n.º 62/2017, de 1 de agosto, a Arsenal dá particular atenção ao Plano de Igualdade, tendo sido elaborado o Plano para o triénio 2024-2026, o qual se encontra disponível na seguinte hiperligação: <https://www.arsenal-alfeite.pt/principiosbomgoverno/>.

O plano é revisto anualmente, com intuito de promover e sensibilizar todos os trabalhadores para a importância desta temática, e assim garantir o compromisso e envolvimento de todos.

12. Relatório Anual sobre Prevenção da Corrupção

A Arsenal do Alfeite, S.A. elaborou, aprovou e implementou um Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas da Arsenal do Alfeite, S.A., cujos relatórios de execução se elaboram anualmente. De destacar que este plano foi objeto de atualização em 2022, tendo sido aprovada uma nova revisão. Quer o Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas, quer os respetivos relatórios de execução, encontram-se devidamente publicados. Esta matéria encontra-se aprofundada no Relatório de Governo Societário.

Para consulta, encontram-se os mesmos na seguinte hiperligação: <https://www.arsenal-alfeite.pt/wp-content/uploads/2025/03/PPR-Relatorio-avaliacao-anual-2024.pdf>

13. Contratação Pública

A matéria referente ao modo como foram aplicadas as normas de contratação pública vigentes em 2024 e a descrição dos procedimentos internos instituídos para a contratação de bens e serviços e se os mesmos são objetos de revisão periódica, com referência à última atualização, encontra-se refletida no capítulo V do presente relatório.

Por fim, de se enfatizar que não foi celebrado, durante o ano de 2024, nenhum contrato com valor superior a 5.000.000€.

14. Sistema Nacional de Compras Públicas (SNCP)

No decorrer do exercício de 2024, a Arsenal do Alfeite, S.A., recorreu, enquanto entidade voluntária, ao Sistema Nacional de Compras Públicas (SNCP), através da Unidade Ministerial de Compras do Ministério da Defesa (UMC/MDN), nomeadamente no procedimento de aquisição agregada de Eletricidade, Gás Natural e Combustíveis.

15. Eficiência operacional e evolução dos gastos operacionais

Segundo o artigo 37.º da Lei do Orçamento do Estado para 2024, as empresas públicas devem prosseguir uma política de otimização da estrutura de gastos operacionais que promova o equilíbrio operacional, nos termos do disposto no decreto-lei de execução orçamental (Artigo 134.º do Decreto-Lei n.º 17/2024, de 29 de janeiro). Assim, e à semelhança dos anos anteriores, continuaram a ser implementadas e cumpridas as medidas tendentes à otimização da estrutura de gastos operacionais, conforme se depreende do quadro que se segue:

Eficiência Operacional	(Valores expressos em Euros)						
	2024		2023	2024/2023		2024/2024 Orçamento	
	Execução	Orçamento	Execução	Valor Absol.	Var. %	Valor Absol.	Var. %
(1) CMVMC	971.108,00	2.596.767,00	3.729.176,96	-2.758.068,96	-73,96%	-1.625.659,00	-62,60%
(2) FSE	5.273.933,26	8.946.667,00	7.311.137,62	-2.037.204,36	-27,86%	-3.672.733,74	-41,05%
(3) Gastos com o pessoal	12.487.814,06	13.400.000,00	11.854.906,21	632.907,85	5,34%	-912.185,94	-6,81%
(4) Impactos nos gastos decorrentes de imposições legais (discriminar e fundamentar, se aplicável):							
(5) Gastos operacionais ajustados (1)+(2)+(3)-(4)	18.732.855,32	24.943.434,00	22.895.220,79	-4.162.365,47	-18,18%	-6.210.578,68	-24,90%
(6) Volume de negócios	16.633.410,54	26.985.145,08	22.011.782,28	-5.378.371,74	-24,43%	-10.351.734,54	-38,36%
Vendas	58.362,89	40.000,00	800,00	57.562,89	7195,36%	18.362,89	45,91%
Prestações de Serviços	16.575.047,65	26.945.145,08	22.010.982,28	-5.435.934,63	-24,70%	-10.370.097,43	-38,49%
Outros Rendimentos que concorrem para o VN (discriminar e fundamentar, se aplicável)							
Indemnizações Compensatórias (se aplicável)							
(7) Impactos no VN decorrentes de imposições legais (discriminar e fundamentar, se aplicável):							
(8) Volume de negócios ajustado (6)+(7)	16.633.410,54	26.985.145,08	22.011.782,28	-5.378.371,74	-24,43%	-10.351.734,54	-38,36%
(9) Peso dos Gastos/VN = (5)/(8)	1,13	0,92	1,04				

Informação adicional	(Valores expressos em Euros)						
	2024		2023	2024/2023		2024/2024 Orçamento	
	Execução	Orçamento	Execução	Valor Absol.	Var. %	Valor Absol.	Var. %
(1) Gastos com o pessoal	12.487.814,06	13.400.000,00	11.854.906,21	632.907,85	5,34%	-912.185,94	-6,81%
i. (-) Gastos relativos aos órgãos sociais	220.406,14	291.342,00	214.727,11	5.679,03	2,64%	-70.935,86	-24,35%
ii. (-) Efeito do cumprimento de disposições legais (discriminar, se aplicável)							
iii. (-) Valorizações remuneratórias decorrentes do acordo para a melhoria do rendimento (Despacho de 29/12/2023-MF)	395.278,19	520.275,00	483.928,48	-88.650,29	-18,32%	-124.996,81	-24,03%
iv. (-) Valorizações remuneratórias decorrentes da aplicação de Regulamentos/IRCT	165.602,14	184.471,00	185.435,92	-19.833,78	-10,70%	-18.868,86	-10,23%
v. (+) Efeito do Absentismo							
vi. (-) Efeito das indemnizações pagas por rescisão (exceto por mútuo acordo)	27.330,56	25.000,00	3.361,79	23.968,77	712,98%	2.330,56	9,32%
(2) Gastos com pessoal sem os impactos i. a vi	11.679.197,03	12.378.912,00	10.967.452,91	711.744,12	6,49%	-699.714,97	-5,65%
(3) Gastos com deslocações e alojamento	45.106,34	30.000,00	25.412,02	19.694,32	77,50%	15.106,34	50,35%
(4) Gastos com Ajudas de custo	32.729,23	20.000,00	3.586,56	29.142,67	812,55%	12.729,23	63,65%
(5) Gastos associados à frota automóvel	43.619,92	67.350,00	46.171,91	-2.551,99	-5,53%	-23.730,08	-35,23%
(6) Encargos com contratação de estudos, pareceres, projetos e consultoria							
(7) Total dos gastos (3) a (6)	121.455,49	117.350,00	75.170,49	46.285,00	61,57%	4.105,49	3,50%
(8) N.º de Viaturas (operacional)	23	24	23	0,00	0,00%	-1,00	-4,17%
(9) N.º de viaturas (não operacional)	2	3	2	0,00	0,00%	-1,00	-33,33%

O rácio entre os principais gastos operacionais e o volume de negócios da empresa apresenta uma evolução desfavorável, passando de 1,04 em 2023 para 1,13 em 2024. Esta evolução resulta de um decréscimo de 24,43% (5.378,37 m€) no volume de negócios, resultante da diminuição do negócio de reparação naval - militar,

relativamente ao ano transato, em virtude da redução dos trabalhos com a Marinha Portuguesa. Houve também uma redução do negócio de reparação naval - militar internacional, decorrente do contrato com a Marinha Real de Marrocos.

Verificou-se um decréscimo de 18,18% (4.162,37 m€) dos principais gastos operacionais (excluindo imparidades, provisões, depreciações/amortizações e gastos não recorrentes).

Conjuntamente com a diminuição do volume de negócios, houve também uma redução dos gastos operacionais, mas em menor proporção, o que proporcionou que o EBITDA (Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento e impostos) tivesse uma evolução desfavorável face ao ano de 2023 (- 85,90%).

O decréscimo dos gastos operacionais ficou a dever-se essencialmente à diminuição dos gastos com o custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas, e dos gastos com fornecimentos e serviços externos. Estas diminuições estão relacionadas com a redução da atividade operacional. Foram prosseguidas as práticas da empresa com vista à redução e racionalização dos gastos correntes, em particular dos associados à contratação de bens e serviços necessários ao funcionamento da empresa.

A diminuição dos fornecimentos e serviços externos deve-se ao decréscimo dos subcontratos, no montante de 1.690,40 m€, em virtude da redução da atividade operacional. Destacam-se também o decréscimo de 41,53% na eletricidade.

Os gastos com o pessoal tiveram um aumento face a 2023 em cerca de 5,34% (632,91 m€).

No ano de 2024, registou-se uma diminuição de 4,89% dos gastos com comunicações relativamente ao ano de 2023.

Os gastos com deslocações, alojamento e ajudas de custo tiveram um aumento face a 2023, fruto essencialmente do acréscimo dos gastos com a deslocação de trabalhadores do estaleiro ao estrangeiro, para ações de formação no âmbito da reparação de navios da Marinha Portuguesa.

Em 2024 houve uma redução dos gastos com viaturas, por comparação com 2023. No corrente ano, as viaturas em aluguer operacional são 3.

O conjunto dos encargos com deslocações, ajudas de custo e alojamento, e os associados à frota automóvel, tiveram um acréscimo de 61,57% (46,29 m€), devido essencialmente aos gastos com a deslocação de trabalhadores do estaleiro.

16. Recursos Humanos e Massa Salarial

Apresenta-se no quadro seguinte a evolução do n.º de recursos humanos de forma desagregada:

Eficiência Operacional	(Valores expressos em Euros)					
	2024		2023	2024/2023		
	Execução	Orçamento	Execução	Valor Absol.	Var. %	
N.º de Órgãos Sociais (OS)	2	3	2	0	0,00%	
N.º de Cargos de Direção (CD)	12	11	9	3	33,33%	
N.º de trabalhadores (sem OS e sem CD)	381	420	392	-11	-2,81%	
Total de RH (OS+CD+Trabalhadores)	395	434	403	-8	-1,99%	
N.º Trabalhadores/N.º de CD	31,75	38,18	43,56	-11,81	-27,10%	
Gastos com Pessoal	12.487.814,06	13.400.000,00	11.854.906,21	632.907,85	5,34%	
Gastos com Pessoal/Total (OS+CD+T)	31.614,72	30.875,58	29.416,64	2.198,08	7,47%	

Em virtude de se ter verificado uma diminuição do número de trabalhadores (sem considerar os membros dos órgãos sociais), face a 31 de dezembro de 2023, indica-se o correspondente impacto nos gastos com pessoal:

Grupo Profissional	Situação a 31/12/2023	Saídas (reformas/outros)	Autorizações de recrutamento concedidas em anos anteriores ^{a)}	Contratações para substituição de saídas	Novas contratações ^{b)}	Nomeações Órgãos Sociais/ Movimento interno	Situação a 31/12/2024
Órgãos Sociais (OS)	2	-2				2	2
Dirigente intermédio 1.º grau	1	-1	2	1		1	4
Dirigente intermédio 2.º grau	8					1/-1	8
Técnico Superior	49	-7	2	2		-1	45
Assistente Técnico, Técnico, Pessoal Administrativo	119	-3					116
Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	218	-15	2	8	1		214
Forças Armadas	6						6
Total (OS+CD+Trabalhadores)	403	-28	6	11	1	2	395
Impacto nos gastos com pessoal		-865.055,44	221.071,50	258.397,35	16.831,06	184.031,69	

Despacho n.º 182/2023 - Secretário de Estado do Tesouro^{a)}

Despacho do Secretário de Estado do Tesouro do dia 19/01/2024^{b)}

(Valores expressos em Euros)

Gastos previstos com os trabalhadores que entraram	Gastos previstos com os trabalhadores que saíram	Impacto num ano completo nos gastos com pessoal
680.331,61	-865.055,44	-184.723,83

A evolução da massa salarial, tendo por referência os efeitos previstos no Despacho de 29 de dezembro de 2023, do Senhor Ministro das Finanças, implicou o seguinte aumento médio os vencimentos dos trabalhadores:

Despacho de 29/12/2023-MF	
Taxa de atualização da massa salarial (2024-2023)	3,93%

17. Princípio da Unidade de Tesouraria do Estado

Dando cumprimento ao vertido no artigo 28.º do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro, conjugado com o artigo 105.º da Lei de Orçamento de Estado para 2024 e artigo 91.º do Decreto-Lei de Execução Orçamental, esta empresa dá integral cumprimento ao princípio da Unidade de Tesouraria do Estado, tendo, concentrado todas as suas disponibilidades bancárias na Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública - IGCP, E.P.E., no valor total de 4.378.827,85€.

IGCP	1.º Trimestre	2.º Trimestre	3.º Trimestre	4.º Trimestre
Disponibilidades	257.531,98	247.895,78	92.454,82	378.827,85
Aplicações Financeiras				4.000.000,00
Total	257.531,98	247.895,78	92.454,82	4.378.827,85

Para além das disponibilidades bancárias na Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública - IGCP, E.P.E., a empresa detém disponibilidades financeiras junto da banca comercial no valor de 2.445,66€.

Destaca-se, nesta matéria, que se verificou a necessidade, no âmbito do contrato com a Marinha Real de Marrocos, de solicitar a abertura de uma conta bancária junto do Banco Comercial Português, uma vez que os pagamentos à Arsenal apenas poderiam ocorrer mediante celebração de um “Crédito Documentário Bancário”, conforme exigência do cliente, sendo que o IGCP não disponibiliza esta modalidade bancária.

Assim, e após solicitação nesse sentido, foi autorizada uma dispensa parcial pelo IGCP, nomeadamente através do despacho autorizador n.º 467/2023 de 20/07/2023 para os anos de 2023 e de 2024, permitindo assim que a Arsenal receba os valores faturados, sendo posteriormente transferidos para o IGCP.

A totalidade dos saldos detidos fora do IGCP, E.P.E. encontram-se abrangidos pela respetiva dispensa emitida por aquela entidade.

Banco Comercial Português	1.º Trimestre	2.º Trimestre	3.º Trimestre	4.º Trimestre
Disponibilidades	4.647,57	3.868,84	2.498,85	2.445,66
Aplicações Financeiras				
Total	4.647,57	3.868,84	2.498,85	2.445,66
Juros auferidos	0,00	0,00	0,00	0,00

Nestes termos, conclui-se não existir incumprimento do princípio da Unidade de Tesouraria e respetivas regras, pelo que não há lugar à entrega de rendimento na tesouraria central do Estado, uma vez que não foram auferidos juros.

18. Divulgação das recomendações resultantes de Auditorias conduzidas pelo Tribunal de Contas nos últimos três anos, bem como das medidas tomadas e o respetivo resultado.

Não se registam quaisquer recomendações resultantes de auditorias.

19. Demonstração Financeira

Não aplicável.

(Aplicável as grandes empresas que sejam entidades de interesse público e que, à data de encerramento do seu balanço, excedam um número médio de 500 trabalhadores durante o exercício anual. A Arsenal do Alfeite, S.A. detinha 395 trabalhadores à data de 31 de dezembro de 2024).

20. Informação a constar no Sítio do Setor Empresarial do Estado

No sítio internet da empresa encontra-se a informação exigida para o sítio internet do setor empresarial do Estado da Direção-Geral do Tesouro e Finanças, indicada no quadro seguinte, não divulgado neste último sítio internet por a acionista da Arsenal do Alfeite, S.A., não ser diretamente o Estado, representado pela Direção-Geral do Tesouro e Finanças, mas sim uma empresa pública.

Informação a constar no Site do SEE	Divulgação		Comentários
	S/N/ N.A.	Data Atualização	
Estatutos	S	2019	0084200853.pdf (dre.pt)
Caracterização da Empresa	S	2019	Modelo de Governo – Arsenal do Alfeite S.A. (arsenal-alfeite.pt)
Função de tutela e acionista	S	2024	Modelo de Governo – Arsenal do Alfeite S.A. (arsenal-alfeite.pt)
Modelo de Governo / Membros dos Órgãos Sociais:			
- Identificação dos Órgãos Sociais	S	2024	https://www.arsenal-alfeite.pt/modelo-de-governo/
- Estatuto Remuneratório Fixado	S	2024	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp-content/uploads/2024/07/RC-2023-VF-assinado.pdf
- Divulgação das remunerações auferidas pelos Órgãos Sociais	S	2024	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp-content/uploads/2024/07/RC-2023-VF-assinado.pdf
- Identificação das funções e responsabilidades dos membros do Conselho de Administração	S	2024	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp-content/uploads/2024/09/RGS-2023-VF-assinada.pdf
- Apresentação das sínteses curriculares dos membros dos Órgãos Sociais		2024	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp-content/uploads/2024/09/RGS-2023-VF-assinada.pdf
Esforço Financeiro Público	NA		-
Ficha Síntese	S	2022	https://www.arsenal-alfeite.pt/modelo-de-governo/
Informação Financeira histórica reportada aos dois últimos exercícios	S	2024	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp-content/uploads/2024/07/RC-2023-VF-assinado.pdf https://www.arsenal-alfeite.pt/wp-content/uploads/2023/07/Rel_Contas_2022.pdf
Princípios do Bom Governo			
- Regulamentos Internos e Externos a que a empresa está sujeita	S	2024	https://www.arsenal-alfeite.pt/principiosbomgoverno/
- Transações Relevantes com entidades relacionadas	S	2024	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp-content/uploads/2024/09/RGS-2023-VF-assinada.pdf
- Outras transações	S	2024	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp-content/uploads/2024/09/RGS-2023-VF-assinada.pdf
Análise da sustentabilidade da empresa nos domínios:			

- Económico	S	2024	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp-content/uploads/2024/09/RGS-2023-VF-assinada.pdf
- Social	S	2024	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp-content/uploads/2024/09/RGS-2023-VF-assinada.pdf
- Ambiental	S	2024	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp-content/uploads/2024/09/RGS-2023-VF-assinada.pdf
- Avaliação do Cumprimento dos Princípios de Bom Governo	S	2024	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp-content/uploads/2024/09/RGS-2023-VF-assinada.pdf
- Código de Ética	S	2022	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp-content/uploads/2022/12/COD.-CONDUTA-V.-23.11.2022.pdf

ANEXO II – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Balanço em 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos em Euros)

RUBRICAS	Notas	DATAS	
		31.12.2024	31.12.2023
ATIVO			
<u>Ativo não corrente</u>			
Ativos fixos tangíveis	5	61.722.712,58	64.837.200,10
Ativos intangíveis	3	72.941,92	62.815,35
Outros ativos financeiros	18.3	43.243,07	43.243,07
Ativos por impostos diferidos	26	670.451,08	634.366,47
Total de ativos não correntes		62.509.348,65	65.577.624,99
<u>Ativo corrente</u>			
Inventários	10	724.102,52	776.724,15
Clientes, contribuintes e utentes	18.1	53.215,77	321.568,35
Estado e outros entes públicos	25	2.425,01	69.354,79
Outras contas a receber	18.1	3.141.525,66	1.816.736,18
Diferimentos	24	63.778,38	32.490,67
Outros ativos financeiros	1.2.3	4.000.000,00	1.000.000,00
Caixa e depósitos	1.2.3	381.386,56	437.509,29
Total de ativos correntes		8.366.433,90	4.454.383,43
TOTAL DO ATIVO		70.875.782,55	70.032.008,42
PATRIMÓNIO LÍQUIDO			
<u>Património Líquido</u>			
Património/Capital	18.4	32.400.000,00	32.400.000,00
Reservas	18.4	299.152,72	299.152,72
Resultados Transitados	18.4	-34.528.185,31	-32.704.791,57
Outras variações no Património Líquido	23	42.049.527,33	43.748.138,92
Resultado líquido do período		-3.361.780,06	-1.823.393,74
Total do Património Líquido		36.858.714,68	41.919.106,33
PASSIVO			
<u>Passivo não corrente</u>			
Provisões	15	2.232.267,00	2.071.891,00
Financiamentos obtidos	7	5.000.000,00	
Outras contas a pagar	23	11.657.927,33	12.151.072,62
Diferimentos	24	1.332.828,33	1.256.973,89
Total de passivos não correntes		20.223.022,66	15.479.937,51
<u>Passivo corrente</u>			
Fornecedores	18.2	662.879,14	2.836.658,57
Estado e outros entes públicos	25	2.028.088,78	1.101.362,70
Financiamentos obtidos	7		
Fornecedores de investimentos	18.2	265,68	472.771,41
Outras contas a pagar	18.2	2.892.721,09	2.867.333,35
Diferimentos	24	8.210.090,52	5.354.838,55
Total de passivos correntes		13.794.045,21	12.632.964,58
TOTAL DO PASSIVO		34.017.067,87	28.112.902,09
TOTAL DO PATRIMÓNIO LÍQUIDO E PASSIVO		70.875.782,55	70.032.008,42

Demonstração dos resultados por naturezas do período findo em 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos em Euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	PERÍODOS	
		2024	2023
Impostos, contribuições e taxas		2.111,59	167.929,47
Vendas	13	58.362,89	800,00
Prestações de serviços e concessões	13	16.575.047,65	22.010.982,28
Transferências e subsídios correntes obtidos	29		19.861,66
Trabalhos para a própria entidade	3 e 5	90.883,15	140.775,59
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	10	-971.108,00	-3.729.176,96
Fornecimentos e serviços externos	28	-5.273.933,26	-7.311.137,62
Gastos com pessoal	19	-12.487.814,06	-11.854.906,21
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	18.1		
Provisões (aumentos/reduções)	15	-160.376,00	-190.312,00
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)	9		
Outros rendimentos	27	2.443.986,15	2.495.022,10
Outros gastos	27	-51.507,38	-149.613,33
Resultados antes de depreciações e resultados financeiros		225.652,73	1.600.224,98
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	3 e 5	-3.546.824,26	-3.462.092,18
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)	9		
Resultado operacional (antes de resultados financeiros)		-3.321.171,53	-1.861.867,20
Juros e rendimentos similares obtidos		264,81	44,44
Juros e gastos similares suportados		-68.436,81	
Resultado antes de impostos		-3.389.343,53	-1.861.822,76
Imposto sobre o rendimento	26	27.563,47	38.429,02
Resultado líquido do período		-3.361.780,06	-1.823.393,74

Demonstração dos fluxos de caixa, do período findo em 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos em Euros)

RUBRICAS	Notas	PERÍODOS	
		31.12.2024	31.12.2023
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes		22.037.232,88	21.712.212,09
Pagamentos a fornecedores		-9.669.720,31	-10.337.177,10
Pagamentos ao Pessoal		-7.477.453,40	-6.849.975,07
Caixa gerada pelas operações		4.890.059,17	4.525.059,92
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		64.963,61	-87.453,40
Outros recebimentos/pagamentos		-6.396.115,08	-7.375.619,27
Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)		-1.441.092,30	-2.938.012,75
Fluxos de caixa das atividades de investimento:			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		-872.996,64	-1.009.596,60
Ativos intangíveis		-30.618,00	-26.867,97
Investimentos financeiros		-4.000.000,00	-1.000.000,00
Outros ativos			-3.335,33
Recebimentos provenientes de:			
Investimentos financeiros		1.000.000,00	
Outros ativos			
Subsídios ao investimento			
Transferências de capital		312.207,10	675.858,86
Juros e rendimentos similares		213,33	
Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)		-3.591.194,21	-1.363.941,04
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos			
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento		6.790.747,57	9.047,10
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares		-19.330,69	
Dividendos			
Outras operações de financiamento		-1.795.253,10	-4.386,67
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (c)		4.976.163,78	4.660,43
Variações de caixa e seus equivalentes (a + b + c)		-56.122,73	-4.297.293,36
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		437.509,29	4.734.802,65
Caixa e seus equivalentes no fim do período	1.2.3	381.386,56	437.509,29
CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA			
Caixa e seus equivalentes no início do período		437.509,29	4.734.802,65
- Equivalentes a caixa no início do período			
- Variações cambiais de caixa no início do período			
= Saldo da gerência anterior		437.509,29	4.734.802,65
De execução orçamental		194.389,76	4.516.287,46
De operações de tesouraria		243.119,53	218.515,19
Caixa e seus equivalentes no fim do período		381.386,56	437.509,29
- Equivalentes a caixa no fim do período			
- Variações cambiais de caixa no fim do período			
= Saldo para a gerência seguinte		381.386,56	437.509,29
De execução orçamental		376.244,99	194.389,76
De operações de tesouraria		5.141,57	243.119,53

Demonstração das alterações no patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos em Euros)

Descrição	Notas	Patrimônio Líquido atribuído aos detentores do Patrimônio Líquido da entidade-mãe				Resultados Transitados	Outras Variações no patrimônio líquido	Resultado Líquido do Período	TOTAL	Interesses que não controlam	Total do patrimônio líquido
		Capital Patrimônio Realizado	Reservas Legais								
Posição no início do período - 2024	(1) 18.4 e 23	32.400.000,00	299.152,72	-32.704.791,57	43.748.138,92	-1.823.393,74	41.919.106,33	0,00	41.919.106,33		
Alterações no Período											
Primeira adoção de novo referencial contábilístico											
Alterações de políticas contábilísticas											
Outras alterações reconhecidas no Patrimônio Líquido	23				493.145,29	493.145,29	493.145,29		493.145,29		
Outras alterações reconhecidas no Patrimônio Líquido	23				-2.191.756,88	-2.191.756,88	-2.191.756,88		-2.191.756,88		
Aplicação do resultado líquido do período findo 31.12.2023				-1.823.393,74		1.823.393,74	0,00	0,00	0,00		
	(2)		0,00	-1.823.393,74	-1.698.611,59	1.823.393,74	-1.698.611,59	0,00	-1.698.611,59		
Resultado Líquido do Período	(3)						-3.361.780,06	-3.361.780,06	-3.361.780,06		
Resultado Integral	(4)=(2)+(3)						-1.538.386,32	-1.538.386,32	0,00	-1.538.386,32	
Operações com Detentores de Capital no Período											
	(5)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Posição no fim do período - 2024	(6)=(1)+(2)+(3)+(5) 18.4 e 23	32.400.000,00	299.152,72	-34.528.185,31	42.049.527,33	-3.361.780,06	36.858.714,68	0,00	36.858.714,68		

(Valores expressos em Euros)

Descrição	Notas	Patrimônio Líquido atribuído aos detentores do Patrimônio Líquido da entidade-mãe				Resultados Transitados	Outras Variações no patrimônio líquido	Resultado Líquido do Período	TOTAL	Interesses que não controlam	Total do patrimônio líquido
		Capital Patrimônio Realizado	Reservas Legais								
Posição no início do período - 2023	(1) 18.4 e 23	32.400.000,00	299.152,72	-33.490.130,33	45.586.292,17	785.338,76	45.580.653,32	0,00	45.580.653,32		
Alterações no Período											
Primeira adoção de novo referencial contábilístico											
Alterações de políticas contábilísticas											
Outras alterações reconhecidas no Patrimônio Líquido	23				533.657,39	533.657,39	533.657,39		533.657,39		
Outras alterações reconhecidas no Patrimônio Líquido	23				-2.371.810,64	-2.371.810,64	-2.371.810,64		-2.371.810,64		
Aplicação do resultado líquido do período findo 31.12.2022				785.338,76		-785.338,76	0,00	0,00	0,00		
	(2)		0,00	785.338,76	-1.838.153,25	-785.338,76	-1.838.153,25	0,00	-1.838.153,25		
Resultado Líquido do Período	(3)						-1.823.393,74	-1.823.393,74	-1.823.393,74		
Resultado Integral	(4)=(2)+(3)						-2.608.732,50	-2.608.732,50	0,00	-2.608.732,50	
Operações com Detentores de Capital no Período											
	(5)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Posição no fim do período - 2023	(6)=(1)+(2)+(3)+(5) 18.4 e 23	32.400.000,00	299.152,72	-32.704.791,57	43.748.138,92	-1.823.393,74	41.919.106,33	0,00	41.919.106,33		

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024:

(nos termos do Decreto-Lei n.º 192/2015, aprova o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas – SNC-AP)

1. Identificação da entidade, período de relato e referencial contabilístico

1.1. Identificação da entidade e período de relato

A Arsenal do Alfeite, S.A., com sede na Base Naval de Lisboa, Alfeite, Almada, com a classificação orgânica n.º 04.1.90.01.00, pertencendo à tutela do Ministério da Defesa Nacional, iniciou a sua atividade no dia 1 de setembro de 2009, tendo por objeto principal a prestação de serviços que se subsume na atividade de interesse económico geral de construção, manutenção e reparação de navios, sistemas de armamento e de equipamentos militares e de segurança da Marinha, incluindo a prossecução de objetivos essenciais e vitais para a segurança nacional.

Pode ainda desenvolver para clientes nacionais e estrangeiros, militares e civis, outras atividades relacionadas com o seu objeto, nomeadamente: produção, manutenção e reparação de bens, execução de trabalhos e prestação de serviços de engenharia e serviços de natureza industrial, prestação de serviços de gestão de infraestruturas industriais, de serviços administrativos e complementares e auxiliares da atividade industrial. Pode, igualmente, desenvolver o comércio e indústria de bens e tecnologias militares, bem como constituir, adquirir ou participar no capital de sociedades cujo objeto esteja, direta ou indiretamente, relacionado com o seu, nos termos do regime jurídico do setor empresarial do Estado.

O Decreto-Lei n.º 33/2009, de 5 de fevereiro, constituiu a Arsenal do Alfeite, S.A., com a forma de sociedade anónima, com capitais exclusivamente públicos, integrando-a no cluster naval da IdD – Portugal Defence, S.A., *holding* das indústrias de defesa portuguesas, cuja atividade consiste na gestão de participações sociais detidas pelo Estado em sociedades ligadas direta ou indiretamente às atividades de defesa, como forma indireta de exercício de atividades económicas.

No que respeita à sua titularidade, salienta-se que as ações da empresa eram detidas, durante o exercício de 2019, e na sua totalidade, pela empresa pública Empordef – Empresa Portuguesa de Defesa, S.G.P.S, S.A., em liquidação. Com a liquidação desta entidade em 31 de dezembro de 2019 a participação passou a ser detida pela Direção Geral do Tesouro e Finanças.

O Despacho n.º 786/2020, de 21 de janeiro de Sua. Ex.ª, o Ministro da Defesa Nacional e Sua. Ex.ª, o Secretário de Estado do Tesouro, determinou a transmissão da totalidade das ações, por aumento de capital em espécie, à empresa IdD – Portugal Defence, S.A., em virtude do encerramento da liquidação da Empordef – Empresa Portuguesa de Defesa, S.G.P.S, S.A.

Assim, as ações da empresa eram detidas, durante o exercício de 2024, e na sua totalidade, pela empresa IdD – Portugal Defence, S.A.

O mesmo diploma legal aprovou as bases de concessão e atribuiu à Arsenal do Alfeite, S.A., a concessão de serviço público objeto da respetiva constituição, que integra a concessão do uso privativo do domínio público da área dominial ocupada pelo perímetro do Arsenal do Alfeite, sito na Base Naval de Lisboa, no Alfeite, Laranjeiro, concelho de Almada. Integram ainda a concessão as instalações de área tecnológica de manutenção

de torpedos, mísseis e minas no Depósito de Munições NATO de Lisboa, sito no Marco do Grilo, concelho do Seixal, bem como os depósitos privativos de abastecimento de água na Base Naval de Lisboa, no Alfeite.

De acordo com o contrato de concessão celebrado entre o Estado Português e a Arsenal do Alfeite, S.A., integram a concessão os bens móveis e imóveis afetos à concessão e os direitos e obrigações destinados à realização do interesse público subjacente à celebração do contrato, nomeadamente:

- ❖ As infraestruturas relativas à exploração da atividade concessionada, designadamente edifícios, construções, equipamento de elevação, cais, pontes cais, planos inclinados, doca seca, doca flutuante, carreiras de construção, subestação de 30 kV, redes elétricas, telefónicas, de sinal em fibra ótica e de fluidos (Anexo III do contrato de concessão);
- ❖ Os equipamentos necessários à operação das infraestruturas (Anexo IV do contrato de concessão);
- ❖ Todas as obras, máquinas e aparelhagem e respetivos acessórios utilizados para a exploração da atividade concessionada, não referidos nas alíneas anteriores.

A concessão atribuída tem a duração inicial de 30 anos e iniciou-se no dia 1 de setembro de 2009.

O período do relato abrangido pelas demonstrações financeiras encontra-se compreendido entre o dia 1 de janeiro de 2024 e o dia 31 de dezembro de 2024.

1.2. Referencial Contabilístico e Demonstrações Financeiras

1.2.1. Referencial Contabilístico

As presentes demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações da Empresa, a partir dos livros e registos contabilísticos da Empresa, mantidos de acordo com as normas do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (“SNC-AP”), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, na sua redação atual, e seguindo os respetivos modelos de demonstrações financeiras.

Em todos os aspetos relativos ao reconhecimento, mensuração e divulgação foram utilizadas as Normas de Contabilidade Pública (“NCP”) que integram o SNC-AP.

Não existiram, no decorrer do exercício, casos excecionais que implicassem a derrogação de disposições do SNC-AP e que tivessem efeitos nas demonstrações financeiras, tendo em vista a necessidade de estas darem uma imagem verdadeira e apropriada do ativo, do passivo e dos resultados da entidade.

As notas indicadas neste anexo, seguem a sequência numérica prevista no Modelo de Notas Explicativas (anexo) às Demonstrações Financeiras, constantes na NCP n.º 1 – Estrutura e Conteúdo das Demonstrações Financeiras. Relativamente àquelas que se considere não existir informações que justifique a sua divulgação, não serão utilizadas, mantendo-se, contudo, o número de ordem das que forem utilizadas.

1.2.2. Comparabilidade

Todos os conteúdos das contas do Balanço e da Demonstração dos Resultados por Naturezas são comparáveis com os do período anterior.

1.2.3. Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, o detalhe de caixa e depósitos bancários era o seguinte:

	2024	2023
Numerário	113,05	223,43
Depósitos bancários imediatamente mobilizáveis	281.273,51	337.285,86
Depósitos bancários imediatamente mobilizáveis - IGCP- responsabilidade ambiental	100.000,00	100.000,00
Aplicações de Tesouraria	4.000.000,00	1.000.000,00
	<u>4.381.386,56</u>	<u>1.437.509,29</u>

A rubrica de “Caixa e depósitos bancários” compreende os valores de caixa, depósitos imediatamente mobilizáveis e a de “Outros ativos financeiros” inclui as aplicações de tesouraria na Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública - IGCP, E.P.E.

Para cumprimento do artigo 22.º do Decreto-lei n.º 147/2008, de 29 de julho, na sua redação atual, decorrente do Decreto-Lei n.º 13/2016, de 9 de março, que estabelece o regime jurídico da responsabilidade por danos ambientais e determina a constituição obrigatória de uma garantia financeira própria e autónoma, foi constituída no exercício de 2015, um fundo próprio no montante de € 100.000,00 (cem mil euros).

2. Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

2.1 Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras

As principais políticas contabilísticas adotadas na preparação destas demonstrações financeiras encontram-se descritas abaixo. Estas políticas foram aplicadas de forma consistente nos períodos comparativos.

2.1.1. Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis incluem: (i) bens concessionados, (ii) bens reversíveis e (iii) bens próprios.

Consideram-se bens concessionados, todos os bens transferidos para a Arsenal do Alfeite, S.A., ao abrigo do contrato de concessão. Enquanto durar a concessão, a concessionária é considerada detentora ou possuidora precária dos referidos bens e obriga-se a mantê-los em bom estado de funcionamento, conservação, limpeza e segurança. No termo da concessão reverterem, sem qualquer indemnização, para o Estado Português.

Estes ativos fixos tangíveis encontram-se escriturados ao custo considerado, que corresponde ao custo de transferência no momento da cedência, reavaliado ao respetivo valor de mercado em 1 de setembro de 2009, deduzido das correspondentes depreciações acumuladas.

Os bens adquiridos pela Arsenal do Alfeite, S.A., que resultam de novos investimentos de expansão, de renovação ou de modernização da atividade concessionada, aprovados ou impostos pelo concedente são classificados nas demonstrações financeiras da Empresa como bens reversíveis, uma vez que no termo da concessão reverterem para o Estado Português. Aquando da passagem dos referidos bens para o Estado, a concessionária tem direito a uma indemnização calculada em função do valor contabilístico líquido de amortizações fiscais.

Os bens reversíveis e os bens próprios encontram-se valorizados ao custo, deduzido de depreciações acumuladas e de eventuais perdas por imparidade. Os dispêndios diretamente atribuíveis à aquisição dos bens e a sua preparação para entrada em funcionamento estão a ser considerados ao seu custo.

As depreciações são calculadas, após o momento em que o bem se encontra em condições de ser utilizado, de acordo com método das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimadas:

	Anos de vida útil
<i><u>Bens Concessionados</u></i>	
Edifícios e outras construções	5 - 30
Equipamento básico	3 - 30
Equipamento de transporte	6 - 20
Equipamento administrativo	3 - 25
Equipamento de oficina e reparações	2 - 25
Outros ativos fixos tangíveis	4 - 30

	Anos de vida útil
<i><u>Bens Próprios e Bens Reversíveis</u></i>	
Edifícios e outras construções	12 - 20
Equipamento básico	5 - 8
Equipamento de transporte	4
Equipamento administrativo	3 - 10
Equipamento de oficina e reparações	4 - 6
Outros ativos fixos tangíveis	1 - 8

As vidas úteis e método de depreciação dos vários bens são revistos anualmente. O efeito de alguma alteração a estas estimativas é reconhecido na demonstração dos resultados prospectivamente.

As despesas de manutenção e reparação (dispêndios subsequentes) que não são suscetíveis de gerar benefícios económicos futuros são registadas como gastos no período em que são incorridas.

Os ativos fixos tangíveis em curso representam ativos tangíveis ainda em fase de construção/produção, encontrando-se registados ao custo de aquisição. Estes ativos são depreciados a partir do mês em que se encontrem em condições de ser utilizados para os fins pretendidos.

Sempre que existam indícios de perda de valor dos ativos fixos tangíveis, são efetuados testes de imparidade, de forma a estimar o valor recuperável do ativo e, quando necessário, é registada uma perda por imparidade. O valor recuperável é determinado como o mais elevado entre o preço de venda líquido e o valor de uso do ativo, sendo este último calculado com base no valor atual dos fluxos de caixa futuros estimados, decorrentes do uso continuado e da alienação do ativo no fim da sua vida útil.

O ganho (ou a perda) resultante da alienação ou abate de um ativo fixo tangível é determinado como a diferença entre o montante recebido na transação e a quantia escriturada do ativo e é reconhecido em resultados no período em que ocorre a alienação.

2.1.2. Intangíveis

Os ativos intangíveis adquiridos são registados ao custo deduzido de amortizações e perdas por imparidade acumuladas.

As amortizações são reconhecidas numa base de quotas constantes durante a vida útil estimada dos ativos intangíveis. As vidas úteis dos vários ativos intangíveis são revistas anualmente. O efeito de alguma alteração a estas estimativas é reconhecido na demonstração dos resultados prospetivamente.

2.1.3. Transações e saldos em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são registadas às taxas de câmbio em vigor na data da transação. Os ativos e passivos expressos em moeda estrangeira são convertidos para Euros utilizando as taxas de câmbio vigentes na data do balanço.

As diferenças de câmbio, favoráveis ou desfavoráveis, originadas pelas diferenças entre as taxas de câmbio em vigor na data das operações e as vigentes na data das cobranças, dos pagamentos ou à data do balanço, são registadas como “Outros rendimentos e ganhos” ou “Outros gastos e perdas” na Demonstração dos resultados por naturezas do período.

2.1.4. Locações

Os contratos de locação são classificados como locações financeiras, quando são substancialmente transferidos para o locatário todos os riscos e vantagens inerentes à posse do ativo, ou como locações operacionais quando não são transferidos para o locatário todos os riscos e vantagens inerentes à posse do ativo sob locação.

Nos contratos de locação financeira o contrato é registado como um ativo e passivo pelo menor entre o justo valor da propriedade locada e o valor das rendas vincendas.

Os ativos são subsequentemente depreciados de acordo com a política estabelecida pela empresa para os ativos fixos tangíveis. A componente de gasto financeiro incluída na renda é imputada aos resultados do período a que respeita.

Os pagamentos efetuados no âmbito de uma locação operacional são reconhecidos como gasto numa base linear durante o prazo da locação.

2.1.5. Inventários

As matérias-primas, subsidiárias e de consumo encontram-se valorizadas ao custo de aquisição, incluindo os custos incorridos para colocar os inventários no seu local e em condições de utilização.

O método de custeio dos inventários adotado pela empresa consiste no custo médio ponderado e o sistema de inventário utilizado é o sistema de inventário permanente.

Sempre que se verifica que a antiguidade dos inventários é significativa, procede-se à redução da quantia escriturada, mediante o reconhecimento de uma perda por imparidade.

2.1.6. Ativos e passivos financeiros

Os ativos e os passivos financeiros são reconhecidos no balanço quando a empresa se torna parte das correspondentes disposições contratuais.

Clientes e outros créditos a receber

Os saldos de clientes e de outros créditos a receber constituem as contas a receber por serviços prestados pela Empresa no decurso normal da sua atividade. Se é expectável que a sua cobrança ocorra dentro de um ano ou menos, são classificadas como ativo corrente. Caso contrário são classificadas como ativo não corrente.

Os créditos a receber encontram-se registados pelo seu valor nominal deduzido de eventuais perdas por imparidade. As perdas de imparidade são registadas com base na estimativa e avaliação das perdas associadas aos créditos de cobrança duvidosa, na data do balanço, para que reflitam o seu valor realizável líquido.

As perdas por imparidade identificadas são registadas por contrapartida de resultados.

Caixa e depósitos bancários

Os montantes incluídos na rubrica de caixa e seus equivalentes correspondem aos valores em caixa, depósitos à ordem, depósitos a prazo e outras aplicações de tesouraria que possam ser imediatamente mobilizáveis com risco insignificante de alteração de valor.

Fornecedores e outras dívidas a pagar

Os saldos de fornecedores e outras dívidas a pagar são responsabilidades respeitantes à aquisição de mercadorias ou serviços pela Empresa no decurso normal da sua atividade. Se o pagamento for devido dentro de um ano ou menos são classificadas como passivo corrente. Caso contrário, são classificadas como passivo não corrente.

As contas a pagar classificadas como passivo corrente são registadas pelo seu valor nominal.

2.1.7. Rédito

Rendimento de transações com contraprestação

O rédito é mensurado pelo justo valor da contraprestação recebida ou a receber.

Rendimentos provenientes de vendas e prestação de serviços

O rédito proveniente da venda de bens é reconhecido quando todas as seguintes condições são satisfeitas:

- ❖ Todos os riscos e vantagens da propriedade dos bens foram transferidos para o comprador;
- ❖ A empresa não mantém qualquer controlo sobre os bens vendidos;
- ❖ O montante do rédito pode ser mensurado com fiabilidade;
- ❖ É provável que benefícios económicos futuros associados à transação fluam para a empresa;
- ❖ Os gastos incorridos ou a incorrer com a transação podem ser mensurados com fiabilidade.

O rédito proveniente da prestação de serviços é reconhecido com referência à fase de acabamento da transação à data de relato, desde que todas as seguintes condições sejam satisfeitas:

- ❖ O montante do rédito pode ser mensurado com fiabilidade;

- ❖ É provável que benefícios económicos futuros associados à transação fluam para a empresa;
- ❖ Os gastos incorridos ou a incorrer com a transação podem ser mensurados com fiabilidade;
- ❖ A fase de acabamento da transação à data de relato pode ser mensurada com fiabilidade.

De acordo com este método, os réditos diretamente relacionados com as obras em curso são reconhecidos na demonstração de resultados em função da sua percentagem de acabamento, a qual é determinada pelo levantamento do trabalho executado (rácio entre as horas homem (Hh) imputados e Hh estimados). As diferenças entre os rendimentos apurados através da aplicação deste método e a faturação emitida são contabilizadas nas rubricas “Outros ativos correntes” ou “Outros passivos correntes”.

Pelo método da percentagem de acabamento, os custos do contrato são geralmente reconhecidos como um gasto na demonstração de resultados nos períodos contabilísticos em que o trabalho seja executado. Quando for provável que os custos totais do contrato excedem o rédito total do contrato, a perda esperada é reconhecida imediatamente como um gasto e é objeto das correspondentes provisões.

As variações nos trabalhos contratados são consideradas à medida que vão sendo acordados e sempre que seja possível a sua quantificação com fiabilidade.

Juros obtidos

O rédito de juros é reconhecido utilizando o método do juro efetivo, desde que seja provável que benefícios económicos fluam para a empresa e o seu montante possa ser mensurado com fiabilidade.

2.2. Outras políticas contabilísticas relevantes

2.2.1. Imparidade de ativos financeiros

A Empresa analisa a cada data de balanço se existe evidência objetiva que um ativo financeiro se encontra em imparidade.

São registados ajustamentos por imparidade quando existam indicadores objetivos de que a Empresa não irá receber todos os montantes que lhe são devidos de acordo com os termos originais dos contratos estabelecidos. Na identificação de situações de imparidade são utilizados indicadores como: (i) análise de incumprimento; (ii) incumprimento há mais de 6 meses; (iii) dificuldades financeiras do devedor; (iv) probabilidade de falência do devedor.

O ajustamento para perdas por imparidade é determinado pela diferença entre o valor recuperável e o valor do balanço do ativo financeiro e é registada por contrapartida de resultados do exercício. O valor de balanço destes ativos é reduzido para o valor recuperável através da utilização de uma conta de ajustamentos. Quando um montante a receber de clientes e devedores é considerado irrecuperável é abatido por utilização da conta de ajustamentos para perdas de imparidade acumuladas. As recuperações subsequentes de montantes que tenham sido abatidos são registadas em resultados.

2.2.2. Provisões e passivos contingentes

São reconhecidas provisões quando, cumulativamente:

- ❖ A Empresa tem uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um acontecimento passado;

- ❖ Seja provável que o seu pagamento venha a ser exigido; e
- ❖ Exista uma estimativa fiável da quantia da obrigação.

As provisões são revistas na data de relato e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data.

As obrigações presentes que resultam de contratos onerosos são registadas e mensuradas como provisões.

Quando alguma das condições para o reconhecimento de provisões não é preenchida, a Empresa procede à divulgação dos eventos como passivos contingentes. Os passivos contingentes são: (i) obrigações possíveis que surjam de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais acontecimentos futuros, incertos e não totalmente sob o seu controlo, ou (ii) obrigações presentes que surjam de acontecimentos passados mas que não são reconhecidas porque não é provável que uma saída de recursos que incorpore benefícios económicos seja necessária para liquidar a obrigação, ou a quantia da obrigação não possa ser mensurada com suficiente fiabilidade.

2.2.3. Subsídio

O subsídio do governo não monetário associado à concessão (anexos III e IV do contrato de concessão) de ativos não correntes (bens concessionados) foi reconhecido no capital próprio ajustado do imposto que lhe está associado.

Nos períodos subsequentes em que o subsídio é reconhecido como rendimento do exercício durante as vidas úteis dos ativos com os quais se relaciona, é também reconhecido o correspondente imposto.

2.2.4. Imposto sobre o rendimento

O imposto sobre o rendimento corresponde à soma dos impostos correntes com os impostos diferidos. Os impostos correntes e os impostos diferidos são registados em resultados, salvo quando se relacionam com itens registados diretamente no capital próprio. Nestes casos os impostos correntes e os impostos diferidos são igualmente registados no capital próprio.

O imposto corrente a pagar é baseado no lucro tributável do exercício da empresa. O lucro tributável difere do resultado contabilístico, uma vez que exclui diversos gastos e rendimentos que apenas serão dedutíveis ou tributáveis noutros exercícios. O lucro tributável exclui ainda gastos e rendimentos que nunca serão dedutíveis ou tributáveis.

Os impostos diferidos referem-se às diferenças temporárias entre os montantes dos ativos e passivos para efeitos de relato contabilístico e os respetivos montantes para efeitos de tributação.

São geralmente reconhecidos passivos por impostos diferidos para todas as diferenças temporárias tributáveis. São reconhecidos ativos por impostos diferidos para as diferenças temporárias dedutíveis, porém tal reconhecimento unicamente se verifica quando existem expetativas razoáveis de lucros fiscais futuros suficientes para utilizar esses ativos por impostos diferidos. Em cada data de relato é efetuada uma revisão desses ativos por impostos diferidos, sendo os mesmos ajustados em função das expetativas quanto à sua utilização futura.

Os ativos e os passivos por impostos diferidos são mensurados utilizando as taxas de tributação que se espera estarem em vigor à data da reversão das correspondentes diferenças temporárias, com base nas taxas de tributação (e legislação fiscal) que estejam formalmente ou substancialmente emitidas na data de relato.

2.2.5. Trabalhos para a própria entidade

São reconhecidos os gastos dos recursos diretamente atribuíveis aos ativos tangíveis e intangíveis, durante a sua fase de construção, quando se conclui que os mesmos serão recuperados através da realização daqueles ativos. São reconhecidos sem qualquer margem, com base em informação interna (gastos internos).

2.2.6. Especialização dos exercícios

As receitas e despesas são registadas de acordo com o princípio da especialização dos exercícios, pelo qual estas são reconhecidas à medida que são geradas, independentemente do momento em que são recebidas ou pagas.

As diferenças entre as receitas e despesas geradas e os correspondentes montantes faturados são registadas nas rubricas de diferimentos.

2.3. Julgamentos no processo de aplicação das políticas contabilísticas

A preparação de demonstrações financeiras de acordo com princípios contabilísticos geralmente aceites, requer que o órgão de gestão faça julgamentos no processo de aplicação das políticas contabilísticas que tenham maior impacto nas quantias reconhecidas nas demonstrações financeiras.

No exercício económico de 2024, não ocorreram quaisquer alterações das políticas contabilísticas, que tenham efeitos nas demonstrações financeiras.

2.4. Principais pressupostos relativos ao futuro

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações. Na presente data não existem eventos ocorridos após a data do balanço, que envolvem risco significativo de provocar ajustamento material nas quantias escrituradas de ativos e passivos durante o ano financeiro seguinte.

Os acontecimentos após a data do balanço que proporcionem informação adicional sobre condições que existiam à data do balanço (“adjusting events”) são refletidos nas demonstrações financeiras.

Os eventos após a data do balanço que proporcionem informação sobre condições que ocorram após a data do balanço (“non adjusting events”) são divulgados nas demonstrações financeiras, se forem considerados materiais.

2.5. Divulgações sobre alterações de políticas contabilísticas com efeitos no período corrente, períodos anteriores ou futuros

No presente período económico não existiram alterações nas normas ou nas políticas contabilísticas, que impliquem ajustamentos nas demonstrações financeiras, relativamente a períodos anteriores ao apresentado, nem em períodos futuros.

2.6. Principais fontes de incerteza das estimativas

Na preparação das demonstrações financeiras anexas foram efetuados juízos de valor e estimativas e utilizados diversos pressupostos que afetam as quantias relatadas de ativos e passivos, assim como as quantias relatadas de rendimentos e gastos do período.

As estimativas e os pressupostos subjacentes foram determinados com base no melhor conhecimento existente à data de aprovação para emissão das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como na experiência de eventos passados e/ou correntes. Contudo, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de emissão das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas.

As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospetiva. Por este motivo e dado o grau de incerteza associado, os resultados reais das transações em questão poderão diferir das correspondentes estimativas.

Os principais juízos de valor e estimativas efetuadas na preparação das demonstrações financeiras anexas foram os seguintes:

(i) Ativos fixos tangíveis e intangíveis / estimativas de vidas úteis

As depreciações são calculadas sobre o custo de aquisição sendo utilizado o método das quotas constantes, a partir da data em que o ativo se encontra disponível para utilização, utilizando-se as taxas que melhor refletem a sua vida útil estimada. Os valores residuais dos ativos e as respetivas vidas úteis são revistos e ajustados, se necessário em cada data de relato.

(ii) Imparidade de clientes e outros créditos a receber

As perdas por imparidade relativas a créditos de cobrança duvidosa são baseadas na avaliação que a Empresa faz da probabilidade de recuperação dos saldos de clientes ou de outras contas a receber. Esta avaliação é efetuada em função do tempo de incumprimento e do histórico de crédito do cliente e outros devedores.

(iii) Impostos diferidos

Os impostos diferidos são calculados com base nas diferenças temporárias entre os valores contabilísticos dos ativos e passivos e a respetiva base de tributação. Para a determinação dos impostos diferidos é utilizada a taxa de imposto que se espera estar em vigor no período em que as diferenças temporais são revertidas. Os ativos por impostos diferidos ativos são revistos periodicamente e reduzidos sempre que a sua utilização deixe de ser possível.

A atividade da empresa encontra-se exposta a uma variedade de riscos financeiros, tais como o risco de mercado, o risco de crédito e o risco de liquidez.

Risco de mercado

A Arsenal do Alfeite, S.A. encontra-se exposta a este risco, nomeadamente na vertente das *commodities*, que manifestamente influenciam as atividades de organizações industriais como é o caso de um estaleiro naval.

Adicionalmente, dada a relação comercial particular entre a Arsenal do Alfeite S.A. e a Marinha em que há uma regulação prévia de preços, por via de um Acordo de Preços, as flutuações de preços das *commodities* têm influência nos valores calculados e antecipadamente estipulados. Tal significa que qualquer aumento que venha a ocorrer após a celebração desse acordo, reflete-se em perdas na operação da empresa dado o peso específico da Marinha Portuguesa, enquanto cliente prioritário e principal, no volume de negócios da empresa.

Risco de crédito

A exposição da Empresa ao risco de crédito está maioritariamente associada às contas a receber decorrentes da sua atividade operacional. O risco de crédito refere-se ao risco de a contraparte incumprir com as suas obrigações contratuais, resultando uma perda para a Empresa.

O risco de crédito decorrente da atividade operacional está essencialmente relacionado com dívidas de vendas realizadas e serviços prestados a clientes. A gestão deste risco tem por objetivo garantir a efetiva cobrança dos créditos nos prazos estabelecidos sem afetar o equilíbrio financeiro da Empresa. Este risco é monitorizado numa base regular de negócio, sendo que o objetivo da gestão é (a) limitar o crédito concedido a clientes, considerando o prazo médio de recebimento de cada cliente, (b) monitorar a evolução do nível de crédito concedido, e (c) realizar análise de imparidade aos valores a receber numa base regular.

Os ajustamentos para contas a receber são calculados considerando-se (a) o perfil de risco do cliente, (b) o prazo médio de recebimento, o qual difere de negócio para negócio, e (c) a condição financeira do cliente. Os movimentos destes ajustamentos para os exercícios findos a 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão referidos na Nota 18.1.

A 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Empresa considera que não existe a necessidade de reconhecer perdas de imparidade adicionais para além dos montantes registados naquelas datas e evidenciados, de forma resumida, na Nota 18.1.

Risco de liquidez

O risco de liquidez é definido como sendo o risco de falta de capacidade para liquidar ou cumprir as obrigações no prazo estipulado e a um preço razoável. A existência de liquidez implica que sejam definidos parâmetros de gestão dessa liquidez que permitam maximizar o retorno obtido e minimizar os custos de oportunidade associados à detenção dessa liquidez de forma segura e eficiente.

A gestão do risco de liquidez da Empresa tem por objetivo:

- ❖ Liquidez – garantir o acesso permanente e de forma eficiente a fundos suficientes para fazer face aos pagamentos correntes nas respetivas datas de vencimento;
- ❖ Segurança – minimizar a probabilidade de incumprimento no reembolso de qualquer aplicação de fundos; e
- ❖ Eficiência financeira – garantir a minimização do custo de oportunidade da detenção de liquidez excedentária no curto prazo.

A Empresa tem como política compatibilizar os prazos de vencimento de ativos e passivos, gerindo as respetivas maturidades de forma equilibrada.

2.7. Alterações em estimativas contabilísticas

Não existiram alterações em estimativas contabilísticas, com efeitos no período corrente ou com efeitos em períodos futuros.

2.8. Erros materiais de períodos anteriores

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 não foram identificados quaisquer erros relativamente a períodos anteriores, que exijam correção retrospectiva.

3. Ativos intangíveis

Durante o período findo em 31 de dezembro de 2024, os movimentos ocorridos nos ativos intangíveis, bem como nas respectivas amortizações e perdas por imparidade acumuladas, foram os seguintes:

Rubricas	Ativos Intangíveis - Variação das Amortizações e Perdas por Imparidade Acumuladas							
	Início do Período				Final do Período			
	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada
(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (2) - (3) - (4)	(6)	(7)	(8)	(9) = (6) - (7) - (8)
Projetos de Desenvolvimento	760.834,95	760.834,95		0,00	760.834,95	760.834,95		0,00
Programas de Computador	211.214,76	148.399,41		62.815,35	253.478,85	180.536,93		72.941,92
Propriedade Industrial	1.761.122,40	1.761.122,40		0,00	1.761.122,40	1.761.122,40		0,00
Ativos Intangíveis em Curso	736.696,04		736.696,04	0,00	736.696,04		736.696,04	0,00
Total	3.469.868,15	2.670.356,76	736.696,04	62.815,35	3.512.132,24	2.702.494,28	736.696,04	72.941,92

As amortizações do período, no montante de 32.137,52€, foram registadas na rubrica “Gastos de depreciação e amortização”.

A reconciliação da quantia escriturada no início e no final do período mostrando as adições, as transferências internas à entidade, as amortizações e as diminuições reconhecidas durante o período, constam no quadro seguinte:

Rubricas	Ativos Intangíveis - Quantia escriturada e variações no período						Quantia Escriturada Final (7)=(2) + (3) + (4) + (5) + (6)
	Quantia Escriturada Inicial	Variações				Amortizações do período	
		Adições	Transferência Internas à Entidade	Perdas por Imparidade			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
Projetos de Desenvolvimento	0,00						0,00
Programas de Computador	62.815,35	42.264,09			-32.137,52		72.941,92
Propriedade Industrial	0,00						0,00
Ativos Intangíveis em Curso	0,00						0,00
Total	62.815,35	42.264,09	0,00	0,00	-32.137,52		72.941,92

A reconciliação da quantia escriturada no início e no final do período mostrando as adições, as transferências internas à entidade, as amortizações e as diminuições reconhecidas durante o período do ano 2023, constam no quadro seguinte:

Rubricas	Ativos Intangíveis - Quantia escriturada e variações no período						Quantia Escriturada Final (7)=(2) + (3) + (4) + (5) + (6)
	Quantia Escriturada Inicial	Variações				Amortizações do período	
		Adições	Transferência Internas à Entidade	Perdas por Imparidade			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
Projetos de Desenvolvimento	15.351,10					-15.351,10	0,00
Programas de Computador	21.257,25	61.429,80			-19.871,70		62.815,35
Propriedade Industrial	0,00						0,00
Ativos Intangíveis em Curso	0,00						0,00
Total	36.608,35	61.429,80	0,00	0,00	-35.222,80		62.815,35

O detalhe das adições, individualizando as provenientes de desenvolvimento interno e as adquiridas separadamente, bem com as em locação financeira, constam no quadro seguinte:

Rubricas	Ativos Intangíveis - Adições					Total (6)=(2) + (3) + (4) + (5)
	Adições					
	Internas	Compra	Transferência ou Troca	Locação Financeira		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)		
Projetos de Desenvolvimento						0,00
Programas de Computador		42.264,09				42.264,09
Propriedade Industrial						0,00
Ativos Intangíveis em Curso						0,00
Total	0,00	42.264,09	0,00	0,00		42.264,09

No exercício de 2024, os movimentos registados na rubrica “Ativos Intangíveis em Curso”, foram os seguintes:

Descrição	Ativos Intangíveis em Curso					Quantia Escriturada Final (6) = (2) + (3) + (4) - (5)
	Quantia Escriturada Inicial	Aumentos do ano			Transferências para Ativos Intangíveis	
		Trabalhos para a Própria Entidade	Aquisições de Materiais e Serviços			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)		
Desenvolvimento do Projecto das Lanchas S/V - LI50 (alterações)	736.696,04					736.696,04
Total	736.696,04	0,00	0,00	0,00		736.696,04

No exercício de 2020 foi criada uma imparidade sobre o ativo em curso referente ao projeto da construção, no valor total de 736.696,04€.

4. Acordos de concessão de serviços: Concedente

Nada a referir

5. Ativos fixos tangíveis

Durante o período findo em 31 de dezembro de 2024, o movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas depreciações acumuladas e perdas por imparidade, foi o seguinte:

Rubricas	Ativos Fixos Tangíveis - Variação das Depreciações e Perdas por Imparidade Acumuladas							
	Início do Período				Final do Período			
	Quantia Bruta	Depreciações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada	Quantia Bruta	Depreciações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada
(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (2) - (3) - (4)	(6)	(7)	(8)	(9) = (6) - (7) - (8)
Outros Ativos Fixos Tangíveis								
Terrenos e recursos naturais	18.436.050,63	2.351.506,84		16.084.543,79	18.436.050,63	2.480.274,15		15.955.776,48
Edifícios e outras construções	55.826.110,64	19.127.557,17		36.698.553,47	55.826.110,64	20.603.310,98		35.222.799,66
Equipamento básico	22.558.348,90	15.745.401,29		6.812.947,61	22.859.897,71	17.111.936,42		5.747.961,29
Equipamento de transporte	572.580,20	477.435,24		95.144,96	572.580,20	497.087,97		75.492,23
Equipamento administrativo	2.999.594,22	2.518.622,88		480.971,34	3.072.931,49	2.671.052,72		401.878,77
Equipamentos biológicos				0,00				0,00
Outros activos fixos tangíveis	10.320.560,76	6.324.729,67		3.995.831,09	10.330.362,70	6.696.277,59		3.634.085,11
Ativos Fixos Tangíveis em curso	680.025,36		10.817,52	669.207,84	695.536,56		10.817,52	684.719,04
Total	111.393.270,71	46.545.253,09	10.817,52	64.837.200,10	111.793.469,93	50.059.939,83	10.817,52	61.722.712,58

As depreciações do período, no montante de 3.514.686,74€ foram registadas na rubrica “Gastos de depreciação e amortização”.

A reconciliação da quantia escriturada no início e no final do período mostrando as adições, as transferências internas à entidade, as depreciações e as diminuições reconhecidas durante o período, constam do quadro seguinte:

Ativos Fixos Tangíveis	Ativos Fixos Tangíveis - Quantia escriturada e variações no período						Quantia Escriturada Final (8) = (2) + (3) + (4) + (5) + (6) + (7)
	Quantia Escriturada Inicial	Variações no Período				Diminuições	
		Adições	Transferência Internas à Entidade	Perdas por Imparidade	Depreciações do Período		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Outros Ativos Fixos Tangíveis							
Terrenos e recursos naturais	16.084.543,79					-128.767,31	15.955.776,48
Edifícios e outras construções	36.698.553,47					-1.475.753,81	35.222.799,66
Equipamento básico	6.812.947,61	200.436,86	101.111,95			-1.366.535,13	5.747.961,29
Equipamento de transporte	95.144,96					-19.652,73	75.492,23
Equipamento administrativo	480.971,34	73.337,27				-152.429,84	401.878,77
Equipamentos biológicos							0,00
Outros activos fixos tangíveis	3.995.831,09	9.801,94	0,00			-371.547,92	3.634.085,11
Ativos Fixos Tangíveis em curso	669.207,84	116.623,15	-101.111,95				684.719,04
Total	64.837.200,10	400.199,22	0,00	0,00	-3.514.686,74	0,00	61.722.712,58

A reconciliação da quantia escriturada no início e no final do período mostrando as adições, as transferências internas à entidade, as depreciações e as diminuições reconhecidas durante o período do ano de 2023, constam do quadro seguinte:

Ativos Fixos Tangíveis - Quantia escriturada e variações no período							
Ativos Fixos Tangíveis	Quantia Escriturada Inicial	Variações no Período					Quantia Escriturada Final
		Adições	Transferência Internas à Entidade	Perdas por Imparidade	Depreciações do Período	Diminuições	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8) = (2) + (3) + (4) + (5) + (6) + (7)
Outros Ativos Fixos Tangíveis							
Terrenos e recursos naturais	16.222.341,47				-137.797,68		16.084.543,79
Edifícios e outras construções	37.256.089,62	17.865,00	902.340,64		-1.477.741,79		36.698.553,47
Equipamento básico	6.111.745,94	321.811,81	1.624.304,63		-1.244.914,77		6.812.947,61
Equipamento de transporte	100.069,24	13.943,98			-18.868,26		95.144,96
Equipamento administrativo	359.565,34	250.910,19	22.003,00		-151.507,19		480.971,34
Equipamentos biológicos							0,00
Outros activos fixos tangíveis	4.346.398,60	43.584,93	1.887,25		-396.039,69		3.995.831,09
Ativos Fixos Tangíveis em curso	2.619.296,37	735.592,73	-2.550.535,52			-135.145,74	669.207,84
Total	67.015.506,58	1.383.708,64	0,00	0,00	-3.426.869,38	-135.145,74	64.837.200,10

O detalhe das adições, individualizando as provenientes de desenvolvimento interno e as adquiridas separadamente, bem com as em locação financeira, constam do quadro seguinte:

Ativos Fixos Tangíveis - Adições				
Ativos Fixos Tangíveis	Adições			Total
	Internas	Compra	Locação Financeira	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (2) + (3) + (4)
Outros Ativos Fixos Tangíveis				
Terrenos e recursos naturais				
Edifícios e outras construções				
Equipamento básico		200.436,86		200.436,86
Equipamento de transporte				
Equipamento administrativo		73.337,27		73.337,27
Equipamentos biológicos				
Outros activos fixos tangíveis		9.801,94		9.801,94
Ativos Fixos Tangíveis em curso	90.883,15	25.740,00		116.623,15
Total	90.883,15	309.316,07	0,00	400.199,22

O detalhe das diminuições, individualizando as relacionadas com alienação a título oneroso, transferência ou troca, devolução ou reversão, fusão, cisão, reestruturação ou outros motivos, constam do quadro seguinte:

Ativos Fixos Tangíveis - Diminuições						
Ativos Fixos Tangíveis	Diminuições					Total
	Alienação a Título Oneroso	Transferência ou Troca	Devolução ou Reversão	Fusão, Cisão, Reestruturação	Outras	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) = (2) + (3) + (4) + (5) + (6)
Outros Ativos Fixos Tangíveis						
Terrenos e recursos naturais						0,00
Edifícios e outras construções						0,00
Equipamento básico						0,00
Equipamento de transporte						0,00
Equipamento administrativo						0,00
Equipamentos biológicos						0,00
Outros activos fixos tangíveis						0,00
Ativos Fixos Tangíveis em curso						0,00
Total	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

No exercício de 2024, os movimentos registados na rubrica “Ativos Fixos Tangíveis em Curso”, foram os seguintes:

Ativos Fixos Tangíveis em Curso						
Descrição	Quantia Escriturada Inicial	Aumentos do ano			Quantia Escriturada Final (6) = (2) + (3) + (4) - (5)	
		Trabalhos para a Própria Entidade	Aquisições de Materiais e Serviços	Transferências para Ativos Fixos Tangíveis		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)		
Aquisições de A.F.T. - (Molhe de leste, ETARI, ventilação das naves industriais, banco para teste de válvula e ferramenta)	281.322,40	0,00	0,00	101.111,95	180.210,45	
Processo de construção da nova ponte cais	157.706,33	0,00	0,00	0,00	157.706,33	
Produção de moldes – apoio à produção da L150 SV - (alterações após revisão projeto DN)	10.817,52	0,00	0,00	0,00	10.817,52	
Construção do parque intermédio de resíduos	2.666,58	0,00	0,00	0,00	2.666,58	
Reparação do mecanismo de controle da saída do cabo do grove RT-628 S	65.257,84	0,00	0,00	0,00	65.257,84	
Reparação do torque do grove 2 (RT628)	28.873,18	0,00	0,00	0,00	28.873,18	
Instalação do sistema de segurança perimétrica, intrusão e controlo de acessos, no edifício da DAS.	47.845,06	0,00	0,00	0,00	47.845,06	
Substituição do tabuado da zorra de 15T (zorra dos pneus)	21.686,01	252,60	0,00	0,00	21.938,61	
Reparação do reservatório de ar dos travões do grove n.º 2 (RT628S).	9.776,52	0,00	0,00	0,00	9.776,52	
Manutenção e reparação da embarcação Alfeite 1 - decapagem, pintura e manutenção de motor com decapagem e pintura	52.511,03	14.689,46	0,00	0,00	67.200,49	
Reparação do acelerador e sistema de segurança do (grove 2) - (RT-628).	1.562,89	0,00	0,00	0,00	1.562,89	
Trabalho de inspeção, reparação e revisão quinquenal da Doca Flutuante	0,00	75.941,09	25.740,00	0,00	101.681,09	
Total	680.025,36	90.883,15	25.740,00	101.111,95	695.536,56	

A quantia escriturada final dos ativos fixos tangíveis em curso no valor total de 695.536,56€, refere-se ao valor bruto e não inclui as perdas por imparidade no valor de 10.817,52€.

Em 2024 foram realizados diversos trabalhos internos, investimentos relacionados com a inspeção, reparação e revisão quinquenal da Doca Flutuante. Para o ativo produção de moldes - apoio à produção da L1150sv - (alterações após revisão projeto DN), foi criada em 2020 uma imparidade pelo montante de 10.817,52€.

Os bens transferidos para a Arsenal do Alfeite, S.A., ao abrigo do contrato de concessão – bens concessionados - encontram-se escriturados ao custo considerado, que corresponde ao custo de transferência no momento da cedência, reavaliado ao respetivo valor de mercado em 1 de setembro de 2009.

Ativos Fixos Tangíveis - Bens Concessionados							
Descrição	Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções	Equipamento básico	Equipamento de transporte	Equipamento administrativo	Outros activos fixos tangíveis	Total
Valor de cedência	1.840.008,29	8.193.974,65	2.731.615,22	497,35	457.487,27	417.062,10	13.640.644,88
Reavaliação	14.059.353,71	41.196.169,05	14.300.666,24	494.989,19	1.701.740,41	9.357.494,60	81.110.413,20
Custo considerado	15.899.362,00	49.390.143,70	17.032.281,46	495.486,54	2.159.227,68	9.774.556,70	94.751.058,08

As depreciações dos ativos fixos tangíveis, incluem as depreciações dos bens concessionados à Arsenal do Alfeite, S.A., que à data de 31 de dezembro de 2024 ascenderam a 2.191.756,88€.

6. Locações

A Empresa possui equipamento de transporte em regime de locação operacional cujos contratos não compreendem nenhuma cláusula de renovação ou opção de compra no seu final.

À data de 31 de dezembro de 2024, as responsabilidades futuras ascendem a 7.928,73€, repartidas da seguinte forma:

Bens Locados	Valor do Contrato	Locações Operacionais - Locatário								Valor Presente dos Futuros Pagamentos Mínimos
		Pagamentos Efetuados Acumulados				Futuros Pagamentos Mínimos				
		Período		Acumulado		Até 1 Ano	Entre 1 e 5 Anos	Superior a 5 Anos	Total	
		Pagamentos Mínimos	Rendas Contingentes	Pagamentos Mínimos	Rendas Contingentes					
Leaseplan Portugal- aluguer operacional de Viatura	33.347,91	6.978,91		33.047,08		300,83	0,00		300,83	
Leaseplan Portugal- aluguer operacional de Viatura	35.453,87	5.938,82		30.393,50		5.060,37	0,00		5.060,37	
Volkswagen Renting- aluguer operacional de Viatura	17.718,55	5.943,91		15.151,02		2.567,53	0,00		2.567,53	
Total	86.520,33	18.861,64		78.591,60		7.928,73	0,00		7.928,73	

No exercício de 2024 foram reconhecidos gastos com rendas no montante de 18.861,64€.

7. Custos de empréstimos obtidos

No exercício de 2024 foi concedido pela idD - Portugal Defence, S.A., um apoio à Tesouraria da Arsenal do Alfeite, S.A. no montante de 5.000.000,00€. Em 2024 foi também concedido um outro apoio à Tesouraria, no montante de 936.206,00€, este valor foi reembolsado, ainda no decorrer do ano de 2024.

Em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, os financiamentos obtidos pela Empresa por parte da idD - Portugal Defence, S.A., estavam valorizados conforme se segue:

Data da Deliberação Unânime	Financiamentos obtidos	
	2024	2023
15 de novembro de 2024	5.000.000,00	0,00
	<u>5.000.000,00</u>	<u>0,00</u>

8. Propriedades de investimento

Nada a referir.

9. Imparidade de ativos

Sempre que existam indícios de perda de valor dos ativos intangíveis e tangíveis, são efetuados testes de imparidade, de forma a estimar o valor recuperável do ativo e, quando necessário, é registada uma perda por

imparidade. Uma perda por imparidade, resulta da diferença entre a quantia escriturada do ativo e a sua quantia recuperável.

A Arsenal do Alfeite, S.A. celebrou um Acordo com a Marinha Portuguesa em 21 de fevereiro de 2017, para a construção de duas lanchas Salva-Vidas para o Instituto de Socorros a Náufragos.

Para a construção das referidas lanchas foi necessário projetar e construir moldes específicos para apoio à construção dos cascos em material compósito.

Para o projeto de construção das lanchas e com a construção dos moldes, a Arsenal do Alfeite incorreu num custo total de 1.763.275,96€ apurado a 31/12/2024.

Gastos com o projeto de construção das lanchas Salva Vidas e com a construção dos moldes		
PTI	Designação	Valor
43766	Construção do molde em compósito lanchas Salva Vidas - L150 SV	321.914,64
43767	Projeto lanchas Salva Vidas L150 SV	693.847,76
43845	Produção de moldes – Apoio à produção da L150 SV - Alterações após revisão projeto DN	10.817,52
43907	Projeto construção L150 SV - Alterações ao projeto após revisão DN	736.696,04
	Total	1.763.275,96

Os PTI's n.ºs 43766 e 43767 já estão totalmente amortizados, pelo que foram revertidas as imparidades relacionadas com estes bens.

O Acordo de construção previa a entrega das lanchas em 2017 e 2018. No final do ano 2021 foi entregue a primeira embarcação Salva-Vidas.

Apesar do Acordo de Construção prever a possibilidade de opção pela construção de mais duas embarcações, a mesma não foi manifestada pela Marinha Portuguesa até ao presente.

De igual forma a Arsenal do Alfeite, S.A. não recebeu propostas para construção de embarcações semelhantes, onde os moldes poderiam vir a ser utilizados.

Pelas razões acima elencadas, existe uma redução da extensão do uso significativa, e prevê-se que a perspetiva de benefícios económicos futuros no uso do projeto e dos moldes, ou com a sua alienação seja praticamente inexistente. Encontrando-se os ativos no património da Arsenal do Alfeite, S.A. e pelo fato do contrato estar ainda em curso, considera-se prudente reconhecer as respetivas imparidades pelo valor líquido contabilístico a 31/12/2024.

Durante o ano de 2024 a rubrica de perdas por imparidade de ativos intangíveis regista o seguinte detalhe:

Ativos Intangíveis					
Imparidade de Ativos					
Determinação das perdas por imparidade					
Diferença entre a quantia escriturada do ativo e a sua quantia recuperável					
Activos Intangíveis em que não existe previsibilidade de retorno económico resultante do seu uso					
Ativo	Custo Histórico	Amortizações Acumuladas	Quantia escriturada	Quantia recuperável	Perda por imparidade
(1)	(2)	(3)	(4) = (2) - (3)	(5)	(6) = (4) - (5)
Projeto lanchas Salva Vidas L150 SV	693.847,76	693.847,76	0,00	0,00	0,00
Projeto construção L150 SV - Alterações ao projeto após revisão	736.696,04		736.696,04	0,00	736.696,04
Total	1.430.543,80	693.847,76	736.696,04	0,00	736.696,04

Durante o ano de 2024 a rubrica de perdas por imparidade de ativos fixos tangíveis regista o seguinte detalhe:

Ativos Fixos Tangíveis					
Imparidade de Ativos					
Determinação das perdas por imparidade					
Diferença entre a quantia escriturada do ativo e a sua quantia recuperável					
Activos Fixos Tangíveis em que não existe previsibilidade de retorno económico resultante do seu uso					
Ativo	Custo Histórico	Amortizações Acumuladas	Quantia escriturada	Quantia recuperável	Perda por imparidade
(1)	(2)	(3)	(4) = (2) - (3)	(5)	(6) = (4) - (5)
Construção do molde em compósito lanchas Salva Vidas - L150 SV	321.914,64	321.914,64	0,00	0,00	0,00
Produção de moldes – Apoio à produção da L150 SV - Alterações após revisão projeto DN	10.817,52		10.817,52	0,00	10.817,52
Total	332.732,16	321.914,64	10.817,52	0,00	10.817,52

10. Inventários

Em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, os inventários da Empresa estavam valorizados conforme se segue:

Inventários - Ano 2024			
Rubrica	Quantia Bruta	Imparidade Acumulada	Quantia Recuperável
(1)	(2)	(3)	(4) = (2) - (3)
Matérias-Primas, Subsidiárias e Consumo	723.887,97		723.887,97
Material em Trânsito	213,87		213,87
Adiantamentos por Conta de Compras	0,68		0,68
Total	724.102,52	0,00	724.102,52

Inventários - Ano 2023			
Rubrica	Quantia Bruta	Imparidade Acumulada	Quantia Recuperável
(1)	(2)	(3)	(4) = (2) - (3)
Matérias-Primas, Subsidiárias e Consumo	775.699,44		775.699,44
Material em Trânsito	1.024,71		1.024,71
Adiantamentos por Conta de Compras	0,00		0,00
Total	776.724,15	0,00	776.724,15

O custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas reconhecido no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, bem como os movimentos do período, detalha-se conforme se segue:

Inventários - Movimentos do Período						
Rubrica	Quantia Escriturada Inicial	Compras Líquidas	Consumos / Gastos	Outras Reduções de Inventários	Outros Aumentos de Inventários	Quantia Escriturada Final
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6) = (1) + (2) - (3) - (4) + (5)
Mercadorias						
Matérias-Primas, Subsidiárias e Consumo	776.724,15	894.864,64	971.108,00	-23.621,05		724.101,84
Total	776.724,15	894.864,64	971.108,00	-23.621,05	0,00	724.101,84

11. Agricultura

Nada a referir.

12. Contratos de construção

Nada a referir.

13. Rendimento de transações com contraprestação

O rendimento reconhecido pela Empresa em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, referentes a vendas de bens e a prestações de serviços é detalhado conforme se segue:

	2024			2023		
	Mercado Interno	Mercado Externo	Total	Mercado Interno	Mercado Externo	Total
Vendas de Bens	58.362,89	-	58.362,89	800,00	-	800,00
Prestações de Serviços	14.965.438,78	1.609.608,87	16.575.047,65	19.703.618,78	2.307.363,50	22.010.982,28
	15.023.801,67	1.609.608,87	16.633.410,54	19.704.418,78	2.307.363,50	22.011.782,28

As prestações de serviços distribuem-se da seguinte forma:

	2024	2023
D1 - Reparação Naval - militar	14.799.314,07	19.424.245,31
D1 - Reparação Naval - militar internacional	1.609.608,87	2.306.186,00
D2 - Reparação Naval - não militar		
D3 - Construção		
D4 - Manutenção Industrial	1.080,00	13.810,89
D5 - Laboratórios	41.634,87	79.264,01
D6 - Outros	123.409,84	187.476,07
	16.575.047,65	22.010.982,28

No período de 2024, os serviços prestados registaram um decréscimo de 5.435.934,63€, face ao período homólogo do ano anterior, devido por um lado à diminuição do negócio de reparação naval militar, que decresceu relativamente ao ano transato (menos 4.624.931,24€), e por outro pela diminuição do negócio da reparação naval militar internacional (menos 696.577,13€ relativamente ao ano transato), decorrente essencialmente, dos contratos de reparação com a Marinha Portuguesa e do contrato com a Marinha Real de Marrocos.

Destacam-se pela sua materialidade os seguintes contratos de prestação de serviços relativos a 2024 e a 2023, relacionados com serviços de reparação naval militar:

	2024	2023
NRP - Sagres	185.881,26	699.802,97
NRP - Guadiana	101.880,50	
Lanchas Salva-vidas L150SV	15.504,10	10.773,63
NRP - Arpão	286.175,06	33.669,43
NRP - Gago Coutinho	-10.627,94	718.001,34
NRP - Álvares Cabral	6.490.873,86	750.345,96
NRP - Vasco da Gama	228.311,54	725.220,51
NRP - Centauro	56.488,43	273.694,35
Torpedos, Mísseis, Minas - Armas	447.517,84	
PHM ETTAWFIQ	1.583.666,36	2.272.516,88
NRP - Tridente	3.623.458,54	11.414.956,95
NRP - Figueira da Foz	39.046,00	667.866,94
NRP- Douro	-43.297,54	202.060,13
NRP - D. Francisco de Almeida	-14.284,77	567.391,60
NRP - Cuanza	82.911,43	208.438,33
	13.073.504,67	18.544.739,02
Outros trabalhos	3.335.418,27	3.185.692,29
	16.408.922,94	21.730.431,31

Como o desfecho dos contratos de reparação naval pode ser fiavelmente estimado, os rendimentos e os custos dos contratos são reconhecidos como rendimentos e gastos, tendo por referência o estado de completamento (nível de avanço de obra) da atividade do contrato à data de relato.

À data de 31 de dezembro de 2024, foram analisados 50 projetos. Para estes projetos foram verificados os diversos contratos, nas seguintes vertentes:

- ❖ Valores de vendas;
- ❖ Custos incorridos até 31/12/2024;
- ❖ Estimativa dos custos a incorrer para concluir os projetos.

Com base nestes fatores, foi possível determinar as percentagens de acabamento das obras a 31/12/2024, os réditos referentes a 2024 e os réditos futuros. Tendo em conta a estimativa dos resultados de cada um dos projetos, foram determinadas as provisões a constituir, para os que se estimam que o resultado seja negativo.

As percentagens de acabamento das obras, referentes a contratos de prestação de serviços em curso, que foram analisados em 2024, são as que a seguir se apresentam:

Projeto	Designação	% de Acabamento	Projeto	Designação	% de Acabamento
638	Fragatas Vasco da Gama	99,98%	837	NRP Álvares Cabral - PR031	94,10%
682	Salva-Vidas C152 C153 - Construção Lanchas	71,99%	838	NRP Sagres - PR032	71,75%
705	NRP Arpão - Marinha	100,00%	841	NRP Vasco da Gama - MLU	100,00%
705	NRP Arpão - TKMS	100,00%	843	NRP Cisne - SRU - Alagem	63,55%
715	NRP Álvares Cabral	99,93%	844	Processos DFN	100,00%
733	Lanchas Argos, Centauro e Albatroz	38,27%	845	NRP Vasco da Gama - Modernização	66,04%
751	NRP Tridente - PR011 + DO011	84,90%	851	NRP Cuanza	100,00%
756	NRP Centauro - Alagem Centauro	100,00%	854	NRP Sagres D + PR033	50,05%
758	BUGWRIGHT2 - Comissão Europeia	100,00%	855	NRP Bérrio - Desmontagens, Abate	6,28%
761	NRP Polar - Docagem Polar - Mastro	100,00%	857	NRP Mondego RA	3,76%
763	PHM Ettawfiq - Alagem PHM Ettawfiq	99,05%	859	NRP Guadiana	59,79%
771	NRP Figueira da Foz - PR011	100,00%	860	NRP GRIBBEN - Docagem Tamponamentos	100,00%
780	Processos Vodafone, Gás Natural e Outros	100,00%	863	NRP Arpão - RA011C	95,05%
781	NRP Côte Real - PR031 - Preparação SNMG1	88,86%	864	Pedidos SRU - SRU's	75,73%
782	NRP Gago Coutinho - Docagem e RI01	60,94%	865	Fragatas - Classe Vasco da Gama / Bartolomeu Dias	46,40%
801	NRP Álvares Cabral	99,61%	866	Classe Tejo / Centauro / Argos	67,74%
808	NRP Douro - PR001	46,60%	867	Classe D. Carlos / Veleiros	22,79%
812	Trabalhos Eventuais Diversos	100,00%	868	Classe Viana do Castelo / Corvetas	68,21%
819	NRP Côte Real	61,65%	869	Classe UAM / DN	89,26%
820	NRP Bartolomeu Dias - Guerra Eletrónica	98,76%	871	NRP Vasco da Gama - MLU_DO + RI	0,09%
822	Diversos Exteriores à Marinha	97,99%	872	Todas as Classes de Navio - Eventuais	10,15%
826	Processos DFN	100,00%	873	Todas as Classes de Navio - Eventuais - Armas	54,33%
827	NRP Álvares Cabral - DEV + RA + SUBST. MPP'S	99,65%	874	NRP Arpão - NRP Tridente - T. "Guide Tube" periscópio	100,00%
828	NRP D. Francisco de Almeida - Guerra Eletrónica	100,00%	875	NRP Arpão RA011D	100,00%
836	NRP Setúbal - RI01	2,55%	876	NRP Côte Real - MLU -Doc. Prep./Desmontagens	0,00%

Os rendimentos e gastos reconhecidos para os 50 projetos verificados até 2024, são os seguintes:

	Rédito Total	Faturação Emitida	Rédito do Período Anterior	Rédito do Período	Rendimentos a Reconhecer	Devedores por Acréscimo de Rendimento
Projetos em curso	102.314.821	80.788.540	59.062.587	16.646.511	8.209.492	3.130.051

	2024	2023
Réditos Acumulados	75.709.099	68.970.721
Gastos Acumulados	91.691.934	83.863.179
Resultado Acumulado	-15.982.835	-14.892.458

Os Réditos Acumulados, Gastos Acumulados e Resultado Acumulado no ano 2023, referem-se ao total dos projetos que foram verificados em 31/12/2023.

No exercício de 2024 o resultado acumulado global, dos contratos em curso, está influenciado pelos resultados estimados em diversos contratos, cujos custos totais podem exceder o rédito total do contrato. As perdas esperadas foram reconhecidas imediatamente como gastos do período.

Proj 638 - Fragatas Vasco da Gama	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	4.436.166	4.435.278	887
Gastos dos Contratos	-5.031.921	-5.030.798	-1.123
Resultado (Nota 15)	-595.756	-595.520	-236

Proj 682 - Salva Vidas	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	2.842.526	2.046.334	796.191
Gastos dos Contratos	-6.765.573	-4.870.382	-1.895.191
Resultado (Nota 15)	-3.923.047	-2.824.048	-1.099.000

Proj 715 - NRP Álvares Cabral	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	644.884	644.432	451
Gastos dos Contratos	-899.171	-898.556	-615
Resultado (Nota 15)	-254.287	-254.124	-163

Proj 733 - Lanchas Argos, Centauro e Albatroz	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	551.411	211.025	340.386
Gastos dos Contratos	-894.913	-342.526	-552.387
Resultado (Nota 15)	-343.502	-131.501	-212.001

Proj 763 - PHM ETTAWFIQ	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	9.854.800	9.761.179	93.621
Gastos dos Contratos	-16.331.734	-16.177.293	-154.440
Resultado (Nota 15)	-6.476.934	-6.416.114	-60.820

Proj 781 - NRP Côrte Real	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	1.285.919	1.142.668	143.251
Gastos dos Contratos	-1.358.586	-1.207.301	-151.285
Resultado (Nota 15)	-72.667	-64.633	-8.034

Proj 782 - NRP Gago Coutinho	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	3.948.883	2.406.449	1.542.434
Gastos dos Contratos	-4.608.282	-2.808.140	-1.800.142
Resultado (Nota 15)	-659.399	-401.691	-257.708

Proj 801 - NRP Álvares Cabral	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	461.721	459.920	1.801
Gastos dos Contratos	-604.660	-602.324	-2.336
Resultado (Nota 15)	-142.939	-142.404	-535

Proj 808 - NRP Douro	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	1.851.010	862.571	988.439
Gastos dos Contratos	-1.875.445	-873.913	-1.001.531
Resultado (Nota 15)	-24.435	-11.343	-13.092

Proj 819 - NRP Côrte Real	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	226.770	139.804	86.966
Gastos dos Contratos	-256.607	-158.204	-98.403
Resultado (Nota 15)	-29.836	-18.400	-11.436

Proj 822 - Diversos Exteriores à Marinha	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	62.397	61.143	1.254
Gastos dos Contratos	-170.679	-167.241	-3.438
Resultado (Nota 15)	-108.282	-106.098	-2.183

Proj 827 - NRP Álvares Cabral	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	2.407.998	2.399.570	8.428
Gastos dos Contratos	-2.523.305	-2.514.496	-8.809
Resultado (Nota 15)	-115.307	-114.925	-381

Proj 836 - NRP Setúbal RI01	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	876.063	22.340	853.723
Gastos dos Contratos	-1.268.519	-32.331	-1.236.189
Resultado (Nota 15)	-392.456	-9.991	-382.465

Proj 855 - Desmontagens, Abate - BÉRRIO	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	228.011	14.319	213.692
Gastos dos Contratos	-400.629	-25.157	-375.472
Resultado (Nota 15)	-172.618	-10.838	-161.780

Proj 867 - Classe D. Carlos / Veleiros	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	112.516	25.642	86.874
Gastos dos Contratos	-113.091	-25.776	-87.315
Resultado (Nota 15)	-574	-134	-441

Proj 868 - Classe Viana do Castelo / Corvetas	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	105.729	72.117	33.611
Gastos dos Contratos	-114.711	-78.243	-36.468
Resultado (Nota 15)	-8.983	-6.126	-2.857

Proj 869 - Classe UAM / DN	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	32.880	29.349	3.531
Gastos dos Contratos	-211.063	-188.395	-22.668
Resultado (Nota 15)	-178.183	-159.046	-19.137

Para além dos projetos acima referenciados, no exercício de 2024 encontravam-se em curso diversos projetos, em que se estima que o resultado acumulado global seja positivo.

Ganhos esperados em diversos contratos	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	49.352.409	27.942.228	21.410.181
Gastos dos Contratos	-46.942.282	-26.085.539	-20.856.743
Resultado (Nota 13)	2.410.127	1.856.688	553.438

Proj 751 - NRP Tridente - PR011+DO011	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	18.772.529	15.937.878	2.834.652
Gastos dos Contratos	-18.460.389	-15.672.261	-2.788.128
Resultado (Nota 13)	312.141	265.616	46.524

Proj 820 - NRP Bartolomeu Dias	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	733.292	724.199	9.093
Gastos dos Contratos	-627.161	-619.409	-7.752
Resultado (Nota 13)	106.130	104.790	1.341

Proj 837 - NRP Álvares Cabral	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	7.667.826	7.215.424	452.402
Gastos dos Contratos	-6.621.250	-6.230.632	-390.619
Resultado (Nota 13)	1.046.575	984.792	61.783

Proj 838 - NRP Sagres - PR032	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	889.163	637.974	251.188
Gastos dos Contratos	-800.418	-574.330	-226.087
Resultado (Nota 13)	88.745	63.644	25.101

Proj 843 - NRP Cisne - SRU - Alagem Cisne PI n.º 1	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	237.793	151.118	86.676
Gastos dos Contratos	-4.107	-2.610	-1.497
Resultado (Nota 13)	233.686	148.508	85.178

Proj 845 NRP Vasco da Gama - Modernização	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	1.387.518	916.317	471.201
Gastos dos Contratos	-1.343.025	-886.949	-456.076
Resultado (Nota 13)	44.493	29.368	15.125

Proj 854 - NRP Sagres D+PR033	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	514.211	257.363	256.849
Gastos dos Contratos	-463.604	-232.041	-231.563
Resultado (Nota 13)	50.607	25.322	25.285

Proj 857 - NRP Mondego RA	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	733.227	27.569	705.658
Gastos dos Contratos	-676.259	-25.430	-650.829
Resultado (Nota 13)	56.968	2.140	54.828

Proj 859 - NRP Guadiana	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	170.397	101.881	68.517
Gastos dos Contratos	-152.814	-91.365	-61.448
Resultado (Nota 13)	17.584	10.515	7.068

Proj 863 - NRP Arpão - Arpão RA011C	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	273.784	260.232	13.552
Gastos dos Contratos	-163.037	-154.959	-8.078
Resultado (Nota 13)	110.747	105.273	5.474

Proj 864 - Pedidos SRU's	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	1.359.617	1.029.638	329.979
Gastos dos Contratos	-1.234.379	-934.812	-299.567
Resultado (Nota 13)	125.237	94.825	30.412

Proj 865 - Fragatas - Classe Vasco da Gama / Bartolomeu Dias	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	132.519	61.489	71.030
Gastos dos Contratos	-128.452	-59.599	-68.853
Resultado (Nota 13)	4.067	1.889	2.177

Proj 866 - Classe Tejo / Centauro / Argos	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	142.430	96.482	45.948
Gastos dos Contratos	-126.862	-85.937	-40.925
Resultado (Nota 13)	15.568	10.545	5.023

Proj 871 - NRP Vasco da Gama - MLU_DO + RI	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	14.083.183	12.675	14.070.508
Gastos dos Contratos	-14.001.357	-12.614	-13.988.743
Resultado (Nota 13)	81.826	61	81.765

Proj 872 - Todas as Classes de Navio - Eventuais	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	635.202	64.473	570.729
Gastos dos Contratos	-596.131	-60.483	-535.648
Resultado (Nota 13)	39.071	3.990	35.081

Proj 873 - Todas as Classes de Navio - Eventuais - Armas	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	823.703	447.518	376.185
Gastos dos Contratos	-813.722	-442.107	-371.616
Resultado (Nota 13)	9.981	5.411	4.570

Proj 876 - NRP Côrte Real - MLU -Docagem Preparatória/Desmontagen	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2024	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	796.015	0	796.015
Gastos dos Contratos	-729.314	0	-729.314
Resultado (Nota 13)	66.701	0	66.701

14. Rendimento de transações sem contraprestação

Nada a referir.

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

Provisões

Nos períodos findos em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, as provisões constituídas pela Empresa tiveram o seguinte movimento:

2024				
	Quantia escriturada Inicial	Aumentos	Reversões	Quantia escriturada Final
Perda esperada em contratos de prestação de serviços	2.071.891,00	1.054.200,00	893.824,00	2.232.267,00
	2.071.891,00	1.054.200,00	893.824,00	2.232.267,00

2023				
	Quantia escriturada Inicial	Aumentos	Reversões	Quantia escriturada Final
Perda esperada em contratos de prestação de serviços	1.881.579,00	629.027,00	438.715,00	2.071.891,00
	1.881.579,00	629.027,00	438.715,00	2.071.891,00

O saldo desta rubrica a 31 de dezembro de 2024 no montante de 2.232.267,00€, corresponde à perda esperada em diversos contratos de prestação de serviços. O valor apresentado resulta das seguintes estimativas:

Perdas esperadas em diversos contratos	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2025
Rédito dos Contratos	29.929.683	24.734.142	5.195.542
Gastos do Contratos	-43.428.885	-36.001.077	-7.427.808
Resultado (Nota 13)	-13.499.202	-11.266.935	-2.232.267

Passivos Contingentes

Em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, não havia passivos contingentes.

Ativos Contingentes

Em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, não havia ativos contingentes.

16. Efeitos de alterações em taxas de câmbio

Nada a referir.

17. Acontecimentos após a data de relato

As demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão em 5 de maio de 2025 pelo Conselho de Administração da Arsenal do Alfeite, S.A.

À data da emissão das presentes demonstrações financeiras não existe conhecimento de eventos subsequentes que afetem a apresentação das mesmas ou que requeiram divulgação, à exceção do seguinte:

A extraordinária incerteza dominante no mercado global, provocada pelo longo período de Pandemia e significativamente agravada não só pelo conflito armado na Europa, como também pela situação geopolítica global, colocam sobre enorme pressão a atividade das empresas.

Se, por um lado, este conflito pode provocar aumentos significativos na atividade da Arsenal, o risco de mercado que a enorme volatilidade registada nos mercados das matérias-primas, energia e cadeias de abastecimento em geral, pode afetar as previsões efetuadas no encerramento das demonstrações financeiras do exercício de 2024.

18. Instrumentos financeiros

18.1 Ativos financeiros

Clientes

Em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, a Empresa tinha as seguintes dívidas de clientes:

	2024	2023
Clientes	92.317,74	361.961,64
Clientes do Grupo (Nota 20)	0,00	-1.291,32
Perdas por Imparidade	-39.101,97	-39.101,97
	53.215,77	321.568,35

A rubrica de “Clientes” apresenta o seguinte detalhe:

	2024	2023
Marinha, através da Direção de Navios (Estado Português)	3.282,97	169.426,80
Batistas - Reciclagem de Sucatas, S.A.	0,00	5.717,30
ThyssenKrupp Marine Systems GmbH	0,005	96.814,35
Clientes de cobrança duvidosa	39.101,97	39.101,97
Outros	49.932,80	50.901,22
	92.317,74	361.961,64

Durante o ano de 2024 a rubrica de perdas por imparidade teve as seguintes alterações:

2024				
	Saldo Inicial	Aumentos	Utilização	Saldo Final
O2 - Tratamento e Limpezas	745,50	-	-	745,50
Geosolve, Soluções de Engenharia, Geotecnia e Topografia, Ld. ^a	1.103,31	-	-	1.103,31
Fiutak Technologies GmbH	37.253,16	-	-	37.253,16
	39.101,97	-	-	39.101,97

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, o movimento ocorrido em “Imparidade de Dívidas a Receber” na Demonstração dos Resultados” foi o seguinte:

	2024	2023
Imparidade - dívidas a receber - reversão	-	-

Outras Contas a Receber

Em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, a rubrica “Outras Contas a Receber” apresenta a seguinte composição:

	2024	2023
<u>Outras Contas a Receber</u>		
Pessoal	299,45	1.929,39
Prestações de serviços em curso (Nota 13)	3.130.400,56	1.583.862,00
Outros	10.825,65	230.944,79
	3.141.525,66	1.816.736,18

Do valor de 230.944,79€ registado em outros no ano 2023, 229.381,81€ referem-se a um adiantamento efetuado à empresa TKMS, referente à aquisição de materiais para o Submarino Tridente.

18.2 Passivos Financeiros

Fornecedores

Em 31 de dezembro de 2024, tal como em 2023, esta rubrica respeita a valores a pagar resultantes de aquisições decorrentes do curso normal das atividades da Empresa. O Conselho de Administração entende que, nessas datas, o valor contabilístico destas dívidas é aproximado ao seu justo valor.

O prazo médio de pagamentos a fornecedores, nos termos da Resolução do Conselho de Ministros n.º 34/2008, de 22 de fevereiro, de acordo com o Despacho n.º 9870/2009, de 6 de abril, publicado no Diário da República, 2.ª série, de 13 de abril, aumentou em 2024, relativamente a 2023, conforme quadro seguinte:

PMP	2024	2023	Variação	
			Valor	%
Prazo (dias)	230,05	80,10	149,95	187,20%

O aumento do prazo médio de pagamentos a fornecedores face a 2023, deveu-se às dificuldades financeiras sentidas durante o ano de 2024, resultante do desequilíbrio estrutural da exploração operacional da empresa. A Administração decidiu implementar uma série de medidas por forma a garantir a sustentabilidade futura da empresa.

Adiantamentos de Clientes

Em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, a rubrica “Adiantamentos de Clientes” não apresentava qualquer valor por regularizar.

Outras Contas a Pagar

Em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, a rubrica “Outras Contas a Pagar” (referente aos passivos correntes), apresentava a composição constante da tabela infra.

Os passivos não correntes encontram-se mencionados na nota 23.

	2024	2023
<u>Outras Contas a Pagar</u>		
Remunerações a liquidar a)	1.600.040,00	1.534.820,00
Renda - contrato de concessão b)	484.104,02	400.936,97
Outros acréscimos de gastos c)	225.492,02	338.222,99
Outros devedores e credores d)	583.085,05	593.353,39
	2.892.721,09	2.867.333,35

- a) Inclui os gastos com férias e subsídio de férias referentes ao exercício de 2024 a liquidar em 2025.
- b) Inclui o gasto do exercício de 2024 referente à renda da concessão a pagar no ano de 2025 ao Estado Português de acordo com a Cláusula 18.º do contrato de concessão.

- c) Inclui essencialmente os gastos com eletricidade e gás (59.518,16€), gastos com seguros (53.014,16€), gastos com a Revisão Legal de Contas (8.100,00€), gastos com subcontratos (16.714,73€) e gastos com multas referentes a contraordenações aplicadas pelo IGAMAOT (61.186,18€) referentes ao exercício de 2024, mas faturados em 2025.
- d) A rubrica “Outros devedores e credores” inclui:

	2024	2023
Outros devedores e credores		
Ajustamentos em subsídios (Nota 23)	550.000,00	550.000,00
Outros	33.085,05	43.353,39
	583.085,05	593.353,39

O ajustamento do subsídio (550.000,00€) classificado como passivo corrente diz respeito ao imposto associado ao valor do subsídio a reconhecer como rédito no ano seguinte.

18.3 Outros Ativos Financeiros

Em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, a Empresa tinha as seguintes participações financeiras:

	2024	2023
Relacre - Associação de Laboratórios Acreditados de Portugal	500,00	500,00
Fundo de Compensação do Trabalho	42.743,07	42.743,07
	43.243,07	43.243,07

18.4 Composição do Capital Subscrito, Reservas e Resultados Transitados

Em 2024 o capital da Empresa era composto por 6.480.000 ações nominativas, com valor nominal de 5 €, cada uma, sendo detido na totalidade pela IdD – Portugal Defence, S.A.

No exercício de 2009 foi realizada em dinheiro a parcela de 16.200.000 € e os restantes 50% foram realizados no exercício de 2010.

Em conformidade com o Artigo 295.º do Código das Sociedades Comerciais a reserva legal é obrigatoriamente dotada com um mínimo de 5% dos resultados anuais até que atinja o valor equivalente a 20% do capital social da empresa. Esta reserva só pode ser utilizada na cobertura de prejuízos ou no aumento do capital.

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a rubrica “Reserva legal”, apresentava o seguinte detalhe:

	2024	2023
Saldo inicial	299.152,72	299.152,72
Aplicação do resultado líquido	-	-
Saldo final	299.152,72	299.152,72

Nos períodos findos a 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, realizaram-se os seguintes movimentos na rubrica de “Resultados transitados”:

	2024	2023
Saldo inicial	-32.704.791,57	-33.490.130,33
Aplicação do resultado líquido	-1.823.393,74	785.338,76
Saldo final	-34.528.185,31	-32.704.791,57

Conforme decisão da Assembleia Geral do dia 19 de julho de 2024 foi aplicado em resultado transitado o total do resultado líquido de 2023 (-1.823.393,74€).

19. Benefícios dos Empregados

A Arsenal do Alfeite, S.A., não tem responsabilidades pós-emprego na forma de planos de benefícios definidos. Em 31 de dezembro de 2024, o número de empregados era de 395, enquanto, em 31 de dezembro de 2023, eram 403.

A repartição dos gastos com pessoal nos exercícios de 2024 e de 2023 é a seguinte:

	2024	2023
Remunerações dos Órgãos Sociais e de Gestão	175.637,96	172.669,08
Remunerações do Pessoal	9.641.998,05	9.183.520,07
Indeminizações	27.330,56	3.361,79
Encargos sobre Remunerações	2.209.768,01	2.108.235,11
Seguros de Acidentes no Trabalho	225.946,34	219.741,43
Gastos de Ação Social	21.633,29	31.725,43
Outros Gastos com o Pessoal	36.267,37	21.533,63
Outros Encargos Sociais	149.232,48	114.119,67
	12.487.814,06	11.854.906,21

Em 2024, verificou-se um acréscimo no montante de 632.907,85€ dos gastos com pessoal comparativamente com 2023.

20. Divulgação de partes relacionadas

Relacionamentos com a empresa mãe / transações entre partes relacionadas

No ano de 2024, o capital social da Empresa era integralmente detido pela IdD – Portugal Defence, S.A..

Os saldos e transações efetuados com entidades relacionadas durante os exercícios de 2024 e de 2024 podem ser detalhados como segue:

2024					
Entidade	Contas a receber correntes (nota 18.1)	Contas a pagar correntes	Serviços obtidos	Serviços prestados	Juros suportados
ETI - Empordef Tecnologias de informação, S.A.	-	-	-	-	-
ENVC-Estaleiros Navais de Viana do Castelo, S.A., em liquidação	-	-	-	-	-
idD-Portugal Defence, S. A.	-	-	625,00	59,65	25.774,25
NAVALROCHA-Soc. de Const. e Reparação Navais, S.A.	-	-	-	-	-
OGMA-Indústria Aeronáutica de Portugal, S.A.	-	-	-	5.040,00	-
	-	-	625,00	5.099,65	25.774,25

2023					
Entidade	Contas a receber correntes (nota 18.1)	Contas a pagar correntes	Serviços obtidos	Serviços prestados	Juros suportados
ETI - Empordef Tecnologias de informação, S.A.	-	-	-	-	-
ENVC-Estaleiros Navais de Viana do Castelo, S.A., em liquidação	-	-	-	-	-
idD-Portugal Defence, S. A.	-	1.291,32	1.562,80	14.698,58	-
NAVALROCHA-Soc. de Const. e Reparação Navais, S.A.	-	-	-	-	-
OGMA-Indústria Aeronáutica de Portugal, S.A.	-	-	-	10.660,00	-
	-	1.291,32	1.562,80	25.358,58	-

Remuneração do pessoal chave de gestão - Conselho de Administração

Mandato Início/Fim	Cargo	Nome	Designação		Remuneração	
			Forma	Data	Empresa pagadora	(O/D)
19.07.2024 a 31.12.2026	Presidente	Bernardo de Sousa Brás Vilar Soares	AG	19.07.2024	Arsenal do Alfeite, S.A.	D
19.07.2024 a 31.12.2026	Vogal Executivo	Francisco Guilherme Belo de Matos Rebocho Antunes	AG	19.07.2024	Arsenal do Alfeite, S.A.	D
19.07.2024 a 31.12.2026	Vogal Não Executivo	Luís Miguel Pereira Gonçalves	AG	19.07.2024	Arsenal do Alfeite, S.A.	D
31.08.2023 a 19.07.2024 *	Presidente	José Luís Serra Rodrigues	AG	31.08.2023	Arsenal do Alfeite, S.A.	D
31.08.2023 a 19.07.2024 *	Vogal	Elsa Cristina Baia Marino	AG	31.08.2023	Arsenal do Alfeite, S.A.	D

* Término de funções por renúncia aos cargos, conforme acima mencionado.

Membro do Órgão de Administração	Remuneração Anual 2024 (€)					Valor Final
	Fixa (1)	Variável (2)	Bruta	Reduções Remuneratórias (3)	Reversões Remuneratórias	
Bernardo de Sousa Brás Vilar Soares (1)	47.694,35	-	47.694,35	- 2.384,72	0,00	45.309,63
Francisco Guilherme Belo de Matos Rebocho Antunes (1)	33.169,14	-	33.169,14	- 1.658,46	0,00	31.510,68
Luís Miguel Pereira Gonçalves (2)	3.433,87	-	3.433,87	- 171,69	0,00	3.262,17
José Luís Serra Rodrigues (3)	53.075,05	-	53.075,05	- 2.653,75	0,00	50.421,30
Elsa Cristina Baia Marino (3)	42.460,00	-	42.460,00	- 2.123,00	0,00	40.337,00

(1) Início de funções em 19.07.2024

(2) Administrador Não Executivo - Início de funções em 19.07.2024

(3) Cessação de funções em 18.07.2024

21. Relato por segmentos

Em relação ao “relato por segmentos” entende-se que no enquadramento da atividade desenvolvida pela Arsenal do Alfeite, SA não existe uma atividade ou grupo de atividades distinguíveis, relativamente às quais seja apropriado relatar informação financeira separada, com a finalidade de avaliar o desempenho da entidade para atingir os seus objetivos, e a respetiva informação ser necessária para a tomada de decisões.

22. Interesses em outras entidades

Nada a referir.

23. Outras Variações de Património Líquido

Os subsídios não reembolsáveis relacionados com ativos tangíveis depreciados são reconhecidos no Património Líquido, ajustado do imposto que lhe está associado, uma vez que os subsídios estão sujeitos a tributação.

Desta forma, a rubrica “Outras variações no Património Líquido” reflete a quantia do subsídio não monetário deduzido do respetivo imposto e as rubricas “outras contas a pagar” (passivos não correntes e passivos correntes) refletem o referido imposto.

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a informação relativa ao subsídio obtido do Governo era como segue:

	31/12/2023	Rédito do ano	Ajustamento do ano	31/12/2024
<u>Património Líquido</u>				
Outras variações no Património Líquido				
Subsídios não monetários	56.449.211,54	-2.191.756,88		54.257.454,66
Ajustamentos em subsídios	-12.701.072,62		493.145,29	-12.701.072,62
	43.748.138,92	-2.191.756,88	493.145,29	42.049.527,33
<u>Passivos não correntes</u>				
Outras contas a pagar				
Ajustamentos em subsídios	12.151.072,62		-493.145,29	11.657.927,33
	12.151.072,62		-493.145,29	11.657.927,33
<u>Passivos correntes</u>				
Outras contas a pagar				
Ajustamentos em subsídios (Nota 18.2)	550.000,00			550.000,00
Total de passivos correntes	550.000,00			550.000,00

No exercício de 2024 o rédito reconhecido no período ascendeu a 2.191.756,88€.

24. Diferimentos

Em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, as rubricas do ativo corrente e do passivo corrente “Diferimentos” apresentavam a seguinte composição:

	2024	2023
<u>Diferimentos ativos</u>		
Seguros	34.512,07	25.540,67
Outros gastos a reconhecer	29.266,31	6.950,00
	63.778,38	32.490,67
<u>Diferimentos passivos</u>		
Rendimentos a reconhecer (Nota 13)	8.209.492,00	5.354.048,00
Outros rendimentos diferidos	598,52	790,55

8.210.090,52 5.354.838,55

Em 31 de dezembro de 2024 a rubrica do passivo não corrente “Diferimentos” apresentava o valor de 1.332.828,33€, referente a um subsídio recebido no âmbito do PRR - Plano de Recuperação e Resiliência relacionado com o Investimento TC-C10-i03.02 “Centro de Operações de Defesa do Atlântico e Plataforma Naval: Pilar III - Academia do Arsenal do Alfeite (Academia 4.0)”.

A Academia do Arsenal pretende constituir-se como um projeto inovador de formação de recursos humanos no setor naval - quer através da qualificação e troca de experiências dos que já se encontram nas empresas quer da captação de profissionais para a área da engenharia naval - baseando-se num conjunto de parcerias, de que é testemunho o Protocolo entre a idD Portugal Defence, a Arsenal do Alfeite, a Associação de Indústrias Navais e o Consórcio de Escolas de Engenharia. Para tal, pretende também fomentar-se a componente digital desta formação, criando um centro de competências posicionado para a transformação digital em curso na economia nacional.

25. Estado e outros entes públicos

Em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, a rubrica do “Estado e Outros Entes Públicos” apresentava a seguinte composição:

	2024		2023	
	ativo	passivo	ativo	passivo
IRC - Imposto sobre o rendimento de pessoas coletivas	2.425,01	8.521,14	69.354,79	4.391,18
Retenção do IRS	-	97.508,97	-	95.160,00
IVA - Impostos sobre o valor acrescentado	-	1.689.066,53	-	783.279,12
CGA - Caixa geral de aposentações	-	158.689,11	-	148.216,88
ADSE	-	-261,08	-	-129,10
Segurança social	-	74.564,11	-	70.444,62
Fundos de Compensação	-	-	-	-
	2.425,01	2.028.088,78	69.354,79	1.101.362,70

O valor de IRC tem a seguinte discriminação:

	2024	
	ativo	passivo
Estimativa do imposto do exercício (Nota 26)	-	8.521,14
Pagamento especial por conta	-	-
Pagamentos por conta	-	-
Retenções na fonte	2.425,01	-
	2.425,01	8.521,14
IRC	-6.096,13	

26. Imposto sobre o rendimento

A empresa encontra-se sujeita a impostos sobre os lucros em sede de Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas - IRC à taxa de 21% sendo a Derrama fixada a uma taxa máxima de 1,5% do lucro tributável.

A empresa tem por política reconhecer nas suas demonstrações financeiras o efeito fiscal das diferenças temporárias entre os resultados contabilísticos e fiscais. Constituem base para o cálculo de imposto diferido, os ajustamentos sobre dívidas a receber e provisões não aceites fiscalmente.

O gasto com impostos sobre o rendimento em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023 é detalhado conforme se segue:

	2024	2023
Resultado antes de imposto	-3.389.343,53	-1.861.822,76
Dedução de prejuízos fiscais	-	-
Taxa nominal de imposto	21,00%	21,00%
Imposto esperado	-	-
Derrama - 1,2%	-	-
Derrama estadual	-	-
Diferenças permanentes	-	-
Diferenças temporárias - provisões	-36.084,61	-42.820,20
Ajustamentos à coleta - tributação autónoma	8.521,14	4.391,18
Outras	-	-
Imposto sobre o rendimento do exercício	-27.563,47	-38.429,02
Taxa efetiva de imposto	0,81%	2,06%

IMPOSTO	2024	2023
Imposto corrente do exercício	8.521,14	4.391,18
Imposto diferido gerado no exercício	-36.084,61	-42.820,20
	-27.563,47	-38.429,02

Tal como evidenciado no quadro acima, existem diferenças temporárias dedutíveis (perdas fiscais) relativamente às quais não foi reconhecido qualquer ativo por impostos diferidos no balanço por não existirem certezas quanto à sua recuperabilidade.

Descrição	Valor	Utilização	Valor	Ano máximo de Dedutibilidade
Prejuízo Fiscal do ano 2016 a)	1.910.178,18	-	1.910.178,18	
Prejuízo Fiscal do ano 2017 a)	666.964,53	-	666.964,53	
Prejuízo Fiscal do ano 2018 a)	4.237.598,32	-	4.237.598,32	Sem
Prejuízo Fiscal do ano 2019 a)	2.118.105,54	-	2.118.105,54	limite
Prejuízo Fiscal do ano 2020 a)	5.264.387,43	-	5.264.387,43	temporal
Prejuízo Fiscal do ano 2021 a)	885.768,70	-	885.768,70	
Prejuízo Fiscal do ano 2023 a)	1.483.441,56	-	1.483.441,56	

Prejuízo Fiscal do ano 2024	a)	3.088.814,23	-	3.088.814,23
		19.655.258,49	-	19.655.258,49

- a) os prejuízos fiscais dos anos de 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2023 e 2024 podem ser deduzidos aos lucros tributáveis, que ocorram nos exercícios seguintes. A dedução a efetuar em cada um dos períodos de tributação não pode exceder o montante correspondente a 65% do respetivo lucro tributável, com exceção dos referentes a 2020 e 2021 que podem ser em 75%.

O detalhe dos ativos por impostos diferidos em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, de acordo com as diferenças temporárias que os geraram, é conforme segue:

ATIVOS POR IMPOSTOS DIFERIDOS	2024	2023
Perdas de Imparidade e Provisões	670.451,08	634.366,47
	670.451,08	634.366,47

O movimento ocorrido nos ativos por impostos diferidos em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023 foi como se segue:

	2024	2023
Saldo em 1 de janeiro	634.366,47	591.546,27
Movimentos do exercício		
Reversões	-201.110,40	-98.710,88
Aumentos	237.195,01	141.531,08
Saldo em 31 de dezembro	670.451,08	634.366,47

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), exceto quando tenha havido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alongados ou suspensos. Deste modo, as declarações fiscais da empresa de 2021 a 2024 podem ser sujeitas a revisão.

O Conselho de Administração entende que as eventuais correções resultantes de revisões/inspeções por parte das autoridades fiscais àquelas declarações de impostos não terão um efeito significativo nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024.

27. Outros rendimentos e ganhos

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a rubrica “outros rendimentos” tem a seguinte composição:

	2024	2023
Subsídio não monetário - bens concessionados (Nota 23)	2.191.756,88	2.371.810,64
Aluguer de espaços e equipamento	12.192,10	12.770,50
Outros	240.037,17	110.440,96

2.443.986,15 2.495.022,10

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a rubrica “outros gastos” tem a seguinte composição:

	2024	2023
Multas, Penalidades e Coimas	45.150,00	-
Outros	6.357,38	149.613,33
	51.507,38	149.613,33

O valor de 45.150,00€ referem-se a multas relativas a contraordenações aplicadas pelo IGAMAOT, no âmbito de incumprimentos ambientais relacionados com investimentos estruturantes na concessão não realizados.

28. Fornecimentos e serviços externos

A repartição dos fornecimentos e serviços externos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 é a seguinte:

	2024	2023
Subcontratos	3.769.563,05	5.459.963,42
Trabalhos Especializados	245.384,53	160.481,20
Publicidade e Propaganda	2.665,24	3.801,64
Honorários	31.332,00	50.864,00
Comissões	1.658,29	852,53
Conservação e Reparação	65.037,46	70.430,12
Materiais	509,65	3.546,88
Eletricidade	405.217,90	693.011,49
Combustíveis	10.887,52	11.442,84
Gás	73.150,34	153.645,48
Deslocações, Estadas e Transportes	69.237,68	50.999,57
Rendas e Alugueres	134.505,05	157.689,91
Comunicação	11.052,84	11.621,64
Seguros	141.602,52	118.198,78
Contencioso e Notariado	2.851,29	1.937,75
Despesas de Representação	1.738,60	969,84
Limpeza, Higiene e Conforto	303.778,04	319.029,77

Diversos	3.761,26	42.650,76
	5.273.933,26	7.311.137,62

Em 2024 houve um decréscimo de 27,86% dos fornecimentos e serviços externos face ao ano transato, particularmente influenciado pela variação a nível dos “Subcontratos” (decrécimo de -1.690.400,37€). Destaca-se também o decréscimo de 41,53% na Eletricidade.

29. Subsídios correntes obtidos

O detalhe da rubrica dos Subsídios correntes obtidos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023 é conforme se segue:

a	2024	2023
Segurança Social - Apoio à Família	-	-
PRR - Plano de Recuperação e Resiliência	-	-
Projecto H2020-BUGWRIGHT 2	-	19.861,66
Total	0,00	19.861,66

No exercício de 2023, foram recebidas verbas, no âmbito do projeto H2020-BUGWRIGHT 2. Este projeto visa abrir novas possibilidades para a inspeção e manutenção por robôs (novas tecnologias), desenvolvendo e demonstrando uma solução robótica adaptável para lidar com grandes estruturas, como cascos externos de navios ou tanques de armazenamento, produzindo mudanças graduais nas capacidades das tecnologias robóticas de inspeção.

30. Resultado por ação

O Resultado por ação dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023 foi determinado conforme se segue:

	2024	2023
Resultado líquido do período	-3.361.780,06	-1.823.393,74
Número médio ponderado de ações	6.480.000	6.480.000
Resultado por ação básico	-0,52	-0,28

31. Outras informações

No ano de 2024 correram termos as seguintes ações judiciais:

Ações interpostas pelo consórcio Iberlim - Sociedade Técnica de Limpezas, S.A. e SLIMCEI - Sociedade de Limpezas, Manutenção e Comercialização de Equipamentos Industriais, Lda., contra a Arsenal do Alfeite, S.A.

No âmbito da primeira (Processo n.º 1179/13.7BEALM, do Tribunal Administrativo e Fiscal de Almada) que nasceu de processo de injunção, a Autora reclama o pagamento da quantia de € 20.560,66 acrescida de juros de mora que à data de interposição da injunção ascendiam a € 2.122,73, referentes à alegada falta de pagamento de faturas. Tendo em consideração que este montante corresponde a sanções contratuais aplicadas por incumprimento, aliás já reconhecido judicialmente em anteriores processos, a Arsenal do Alfeite, S.A., apresentou oposição à injunção. Tendo sido considerado judicialmente que a decisão deste processo se encontra condicionada pelo julgamento do outro processo em curso, foi judicialmente determinada em 30.11.2021, a suspensão da instância até julgamento e transito em julgado da decisão final do processo n.º 401/14.7BESNT, do Tribunal Administrativo e Fiscal de Sintra, nos termos do Artigo 272º do CPC.

O segundo processo acima mencionado, também interposto pelo mesmo consórcio, corresponde a uma ação administrativa especial (Processo n.º 401/14.7BESNT, do Tribunal Administrativo e Fiscal de Sintra) na qual as Autoras peticionam a declaração de nulidade dos atos administrativos que determinaram a aplicação às Autoras de sanções contratuais no montante global de 20.560,66€.

Foi igualmente apresentada contestação, tendo sido a Arsenal do Alfeite, S.A. notificada em fevereiro de 2023 da sentença na qual a Arsenal é totalmente absolvida dos pedidos, tendo sido, porém, apresentado recurso por parte do consórcio, ao qual já se apresentaram contra-alegações, aguardando-se sentença não emitida em 2024.

Processo de injunção - Enviestudos, S.A.

Registou-se, em 2021, a interposição de uma injunção por parte da empresa Enviestudos, S.A. contra a Arsenal do Alfeite, reclamando a mesma a quantia de € 6.9991,68, correspondente à prestação de serviços de elaboração de um Plano de Segurança, o qual não foi pago pela Arsenal do Alfeite, S.A. em virtude de considerar não se mostrar cumprida prestação de serviços, razão pela qual apresentou oposição à injunção em apreço (Processo 53038/20.0YIPRT). No decorrer do ano de 2023, e em virtude da apresentação de oposição à injunção, foi a mesma redistribuída para o Juízo de Contratos Públicos do Tribunal Administrativo de Círculo de Lisboa.

Em 2024, apenas foi a Arsenal do Alfeite, S.A. notificada para proceder à junção de documentação relevante referente ao procedimento pré-contratual em causa bem como a relacionada com a execução da prestação de serviços, pedido ao qual se respondeu, aguardando-se o desenvolvimento dos termos do processo.

Processo de Insolvência FIUTAK

Por fim, e tendo em consideração o não pagamento dos serviços prestados pelo estaleiro na Nigéria no âmbito do contrato assinado com a FIUTAK Industries GmbH, foi interposto contra esta última uma injunção europeia para recuperação do crédito de 39.513,42€, acrescido dos respetivos juros de mora, tendo a mesma sido redistribuída para ação declarativa após oposição da Ré. De se denotar que a mesma foi posteriormente extinta por inutilidade superveniente da lide em virtude do processo de insolvência da ré, tendo a Arsenal do Alfeite, S.A., reclamado créditos no âmbito da mesma, a qual corre termos na Alemanha, sem qualquer evolução em 2024.

Processo - Loviril – Construção Civil, Unipessoal, Lda.

Regista-se, já no decorrer do ano de 2024, a interposição de uma ação administrativa interposta pela empresa Loviril - Construção Civil, Unipessoal, Lda. contra a Arsenal do Alfeite, S.A. (Processo 750/23.3BEALM, do Tribunal Administrativo de Círculo de Lisboa), na qual a autora peticiona, em suma, a declaração de nulidade dos atos administrativos que determinaram a aplicação de sanções contratuais no montante global de 131.409,78€.

Foi assim apresentada contestação, aguardando-se o desenvolvimento dos autos.

A Arsenal do Alfeite, S.A. não tem dívidas à Autoridade Tributária, à Segurança Social e à Caixa Geral de Aposentações, tendo a sua situação regularizada perante estas entidades.

32. Informações sobre matérias ambientais

Este tema encontra-se desenvolvido no capítulo “Análise de sustentabilidade da entidade nos domínios económico, social e ambiental” do Relatório de Governo Societário relativo a 2024.

33. Honorários do revisor oficial de contas

Os honorários do revisor oficial de contas ascenderam a:

Remuneração anual 2024 (€)		
João Cipriano & Associado SROC	Bruta	
Revisão Legal de Contas		16.200,00
Total		16.200,00

ANEXO III - DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

Demonstração do desempenho Orçamental

RUBRICA	RECEBIMENTOS				FONTES DE FINANCIAMENTO 31/12/2024				PAGAMENTOS				FONTES DE FINANCIAMENTO 31/12/2023			
	RP	RC	UE	TOTAL	FUNDO	ALHEIOS	TOTAL	RP	RC	UE	TOTAL	FUNDO	ALHEIOS	TOTAL		
Saldo de gerência anterior	194.887,6	0,0	233.472,43	9467,10	455.509,29	754.802,65										
Operações orçamentais [1]	194.887,6				194.887,6	754.802,65										
Devolução do saldo oper. orçamentais																
Operações de tesouraria [A]																
Receita corrente	21.932.430,92	0,00	233.472,43	9.647,10	243.119,53	238.315,19										
R3 Taxas, multas e outras penalidades	66,71				66,71	149.931,93										
R4 Rendimentos de propriedade	213,33				213,33	444,44										
R5 Transferências e subsídios correntes																
R51 Transferências correntes																
R511 Administrações Públicas																
R5111 Administração Central - Estado Português																
R5112 Administração Central - Outras entidades																
R5113 Segurança Social																
R5114 Administração Regional																
R5115 Administração Local																
R512 Externo - EU																
R513 Outras																
R52 Subsídios correntes					0,00											
R6 Venda de bens e serviços	21.932.130,88				21.932.130,88	21.381.540,63										
R7 Outras receitas correntes																
Receita de capital	2.044,88	418.869,36	233.472,43	0,00	654.386,67	656.282,49										
R9 Transferências e subsídios de capital																
R91 Transferências de capital																
R911 Administrações Públicas																
R9111 Administração Central - Estado Português																
R912 Externo - EU																
R10 Outras receitas de capital	2.044,88				2.044,88	367,54										
R11 Reposições não habituais nos pagamentos	92.965,25				92.965,25	38.020,68										
Receita efetiva [2]	22.027.441,05	418.869,36	233.472,43	0,00	24.679.768,84	24.425.820,07										
Receita não efetiva [3]	6.956.266,00	0,00	0,00	0,00	6.956.266,00	4.000.000,00										
R12 Receita com ativos financeiros	1.000.000,00				1.000.000,00	4.000.000,00										
R13 Receita com passivos financeiros	5.956.266,00				5.956.266,00											
Soma [4]=[1]+[2]+[3]	29.183.068,91	418.869,36	233.472,43	0,00	29.803.258,60	26.942.107,53										
Operações de tesouraria [B]	0,00	0,00	4.511,57	4.511,57	4.511,57	22.519,53										
Saldo para a gerência seguinte	194.887,6	0,00	233.472,43	9.647,10	455.509,29	754.802,65										
Operações orçamentais [8] = [4]-[7]	376.244,99	0,00	0,00	0,00	376.244,99	437.309,29										
Operações de tesouraria [D]=[4]-[B]	29.183.068,91	418.869,36	233.472,43	0,00	29.803.258,60	26.942.107,53										
Saldo global [2] - [5]	-1.618.044,77	0,00	0,00	0,00	-1.618.044,77	-3.321.897,70										
Saldo corrente	23.826.255,13	418.869,36	233.472,43	0,00	24.478.596,92	25.747.301,27										
Saldo não corrente	-1.948.869,70	-425,00	0,00	0,00	-1.949.294,70	-2.884.126,61										
Saldo de capital	-316.223,32	24.230,00	0,00	0,00	-291.993,32	-375.281,77										
Saldo primário	-1.798.814,08	0,00	0,00	0,00	-1.798.814,08	-3.321.897,70										
Receita total [1] + [2] + [3]	29.183.068,91	418.869,36	233.472,43	0,00	29.803.258,60	26.942.107,53										
Despesa total [5] + [6]	28.281.791,82	418.869,36	233.472,43	0,00	29.434.133,61	26.647.717,77										

Notas:

a) Os pagamentos, recebimentos, assim como os saldos deverão estar discriminados de acordo com as seguintes fontes de financiamento RP -

Receitas próprias / RC - Receitas gerais / UE - Financiamento da UE / EMPP - Contração de empréstimos / FUNDOS ALHEIOS -

Correspondem a operações de tesouraria.

Demonstração de Execução Orçamental da receita

Rubrica	Descrição	Recetas por cobrar de períodos anteriores		Recetas cobradas líquidas		Reembolsos e restituições		Recetas cobradas líquidas		Recetas por cobrar no final do período	Grau de execução orçamental	
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)			(9)
Receta corrente		31.531.470,00	365.822,93	21.830.107,54	0,00	21.932.430,92	0,00	104.550,79	21.827.880,13	21.932.430,92	265.593,35	69,56%
R3	Taxas, multas e outras penalidades	1700,00		66,71		66,71			66,71	66,71	0,00	3,92%
R4	Rendimentos de propriedade	300,00		213,33		213,33			213,33	213,33	0,00	71,11%
R5	Transferências e subsídios correntes											
R51	Transferências correntes											
R511	Administrações Públicas											
R5111	Administração Central - Estado Português											
R5112	Administração Central - Outras entidades											
R5113	Segurança Social											
R5114	Administração Regional											
R5115	Administração Local											
R512	Exterior - EU											
R513	Outras											
R62	Subsídios correntes											
R6	Venda de bens e serviços	31.529.470,00	365.822,93	21.829.887,30		21.932.130,88		104.550,79	21.827.600,09	21.932.130,88	265.593,35	69,56%
R7	Outras receitas correntes											
Receta de capital		7.955.512,00	717,85	7.877.947,68	0,00	7.877.947,68	0,00	0,00	7.877.947,68	7.877.947,68	717,85	96,55%
R9	Transferências e subsídios de capital	7.942.216,00		652.341,79		652.341,79			652.341,79	652.341,79	0,00	88,13%
R10	Outras receitas de capital	15000,00		2.044,88		2.044,88			2.044,88	2.044,88	0,00	13,69%
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	110000,00	717,85	92.965,25		92.965,25			92.965,25	92.965,25	717,85	84,51%
R12	Receta com ativos financeiros	1.000.000,00		1.000.000,00		1.000.000,00			1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	100,00%
R13	Receta com passivos financeiros	5.936.206,00		5.936.206,00		5.936.206,00			5.936.206,00	5.936.206,00	0,00	100,00%
R14	Saldo de gestão anterior - operações orçamentais	194.389,00		194.389,76		194.389,76			194.389,76	194.389,76	0,00	100,00%
Total		39.527.282,00	366.540,78	29.708.115,02	0,00	29.810.378,60	0,00	104.550,79	29.705.827,81	29.810.378,60	264.277,20	75,42%

Demonstração de execução orçamental da despesa

Rubrica	Descrição	Despesa por períodos anteriores				Despesa pagas líquidas de reposições				Grau de execução orçamental			
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)		(9)=(7)+(8)	(10)=(5)+(6)	(11)=(6)+(9)
Despesa corrente		2.431.133,37	32.303.569,00	953.138,00	25.416.268,79	25.416.268,79	25.764.317,91	2.330.951,53	212.220.616,09	23.551.547,62	1.633.930,98	212.770,19	74,46%
D1	Despesas com o pessoal	68.554,03	16.625.630,00	0,00	12.472.197,42	12.472.197,42	12.455.267,24	17.290,50	12.437.874,74	12.455.267,24	16.920,18	0,00	74,92%
D11	Remunerações Certas e Permanentes	49.054,24	12.842.433,00	0,00	9.260.438,46	9.260.438,46	9.260.438,46	0,00	9.260.438,46	9.260.438,46	0,00	0,00	72,11%
D12	Abonos Variáveis ou Eventuais	0,00	577.363,00	0,00	552.768,61	552.768,61	550.279,05	19,65	550.279,40	550.279,05	2.489,56	0,00	95,31%
D13	Segurança social	19.500,09	3.205.841,00	0,00	2.658.990,35	2.658.990,35	2.644.589,73	17.372,85	2.627.176,88	2.644.589,73	14.440,62	0,00	82,49%
D2	Aquisição de bens e serviços	2.362.581,04	12.925.030,00	159.167,00	10.983.139,40	10.983.139,40	9.353.138,60	2.333.599,03	6.626.629,38	9.140.368,41	1.630.020,80	212.770,19	70,72%
D3	Juros e outros encargos	0,00	19.500,00	0,00	19.330,69	19.330,69	19.330,69	0,00	19.330,69	19,330,69	0,00	0,00	99,13%
D4	Transferências e subsídios correntes	0,00	11.000,00	0,00	910,00	910,00	910,00	0,00	910,00	910,00	0,00	0,00	8,27%
D41	Transferências correntes												
D411	Administrações Públicas												
D4111	Administração Central - Estado Português												
D4112	Administração Central - Outras entidades												
D4113	Segurança Social												
D4114	Administração Regional												
D4115	Administração Local												
D412	Entidades do setor não lucrativo		11.000,00		910,00	910,00	910,00		910,00	910,00	0,00	0,00	8,27%
D413	Famílias												
D414	Outras												
D42	Subsídios correntes												
D5	Outras despesas correntes		2.922.400,00	793.971,00	1.940.671,28	1.940.671,28	1.935.671,28		1.935.671,28	1.935.671,28	5.000,00	0,00	66,24%
Despesa de capital		353.108,95	7.015.029,00	0,00	5.893.113,53	5.893.113,53	5.891.906,16	352.547,73	5.530.636,26	5.882.585,99	1.207,37	9.320,17	85,86%
D6	Aquisição de bens de capital	353.108,95	2.078.823,00		956.907,53	956.907,53	955.700,16		956.832,26	946.379,99	1.207,37	9.320,17	45,52%
D8	Outras despesas de capital												
D9	Despesa com ativos financeiros		4.000,00,00		4.000,00,00	4.000,00,00	4,000,00,00		4,000,00,00	4,000,00,00	0,00	0,00	100,00%
D10	Despesa com passivos financeiros		936.206,00		936.206,00	936.206,00	936.206,00		936.206,00	936.206,00	0,00	0,00	100,00%
Total		2.784.244,32	39.518.588,00	953.138,00	31.309.392,32	31.309.392,32	29.656.233,97	2.683.479,26	26.750.654,35	29.434.133,61	1.633.158,35	222.090,36	74,46%

Demonstração de execução do plano plurianual de investimentos

Sem informação a apresentar.

Anexo às Demonstrações Orçamentais

Alterações Orçamentais da Receita

Euros

Rubricas	Descrição	Tipo P - permutativa M - modificativa	Previsões iniciais	Receita			Previsões corrigidas	Observações
				Inscrições/ reforços	Alterações orçamentais Diminuições/ anulações	Créditos especiais		
(1)	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(3)+(4)-(5)+(6)	(8)
Receita corrente								
04	Taxas, multas e outras penalidades		2.000,00	0,00	300,00	0,00	1.700,00	
04.02	Taxas, multas e outras penalidades		2.000,00	0,00	300,00	0,00	1.700,00	
04.02.01	Juros de Mora							
04.02.01.01	Juros de Mora							
04.02.01.01.78	Recitas Próprias - Juros de Mora		1.000,00				1.000,00	
04.02.99	Multas e penalidades diversas							
04.02.99.02	Multas e penalidades diversas							
04.02.99.02.78	Recitas Próprias - Multas e penalidades diversas	P	1.000,00		300,00		700,00	
05	RENDIMENTOS DA PROPRIEDADE		0,00	300,00	0,00	0,00	300,00	
05.03	Juros - Administrações públicas		0,00	300,00	0,00	0,00	300,00	
05.03.01	Administração central - Estado							
05.03.01.01	Administ. central - Estado - Encargos da Dívida (CEDIC)							
05.03.01.01.78	Recitas Próprias - Administ. central - Estado - Encargos da Dívida	P		300,00			300,00	
07	Venda de bens e serviços correntes		31.731.133,00	586.000,00	787.663,00	0,00	31.529.470,00	
07.01	Venda de bens		20.000,00	50.000,00	0,00	0,00	70.000,00	
07.01.05	Bens inutilizados							
07.01.08	Mercadorias							
07.01.10	Desperdícios, resíduos e refugos							
07.01.10.01	Desperdícios, resíduos e refugos							
07.01.10.01.78	Recitas Próprias - Desperdícios, resíduos e refugos	P	20.000,00	50.000,00			70.000,00	
07.02	Serviços		31.711.133,00	536.000,00	787.663,00	0,00	31.459.470,00	
07.02.01	Aluguer de espaços e equipamentos							
07.02.01.01	Aluguer de espaços e equipamentos							
07.02.01.01.78	Recitas Próprias - Aluguer de espaços e equipamentos		25.000,00				25.000,00	
07.02.02	Estudos, pareceres, projetos e consultadoria							
07.02.02.99	Estudos, pareceres, projetos e consultadoria							
07.02.02.99.78	Recitas Próprias - Outros estudos, pareceres, projetos e consultadoria		50.000,00				50.000,00	
07.02.04	Serviços de laboratórios							
07.02.04.01	Serviços de laboratórios							
07.02.04.01.78	Recitas Próprias - Serviços de laboratórios		70.000,00				70.000,00	
07.02.06	Reparações							
07.02.06.01	Reparações							
07.02.06.01.78	Recitas Próprias - Reparações	P	31.403.133,00	470.000,00	767.663,00		31.105.470,00	
07.02.99	Outros							
07.02.99.03	Serviços prestados a terceiros							
07.02.99.03.78	Recitas Próprias - Serviços prestados a terceiros - Outros	P	163.000,00	66.000,00	20.000,00		209.000,00	
Receita de capital								
10	Transferências de Capital		87.872,00	340.136,00	0,00	312.208,00	740.216,00	
10.03	Administração central		0,00	106.663,00	0,00	312.208,00	418.871,00	
10.03.01	Administração central							
10.03.01.01	Estado							
10.03.01.01.99	Recitas impostos - Estado/Adm. Central	M				312.208,00	312.208,00	
10.03.01.01.99	Recitas impostos - Estado/Adm. Central	P		106.663,00			106.663,00	
10.09	Resto do mundo		87.872,00	233.473,00	0,00	0,00	321.345,00	
10.09.01	União Europeia - Instituições							
10.09.01.99	Outros Fundos							
10.09.01.99.78	Recitas Próprias - Outros Fundos - EU	M	87.872,00	233.473,00			321.345,00	
11	ATIVOS FINANCEIROS		0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	
11.02	Títulos a curto prazo		0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	
11.02.03	Títulos a curto prazo - Administração Pública - Administração central - Estado							
11.02.03.01	Administração Central Estado - Certificados Especiais de Dívida de Curto Prazo -CEDIC							
11.02.03.01.78	Recitas Próprias - Administração Pública - Administração central - Estado	M		1.000.000,00			1.000.000,00	
12	Passivos Financeiros		0,00	5.936.206,00	0,00	0,00	5.936.206,00	
12.05	Empréstimos a curto prazo		0,00	5.936.206,00	0,00	0,00	5.936.206,00	
12.05.04	Administração Pública - Administração central - Serviços e fundos autónomos							
12.05.04.01	Administração Pública - Administração central - Serviços e fundos autónomos							
12.05.04.01.78	Recitas Próprias - Administração Pública - Administração central - Serviços e fundos au	M		5.936.206,00			5.936.206,00	
13	Outras receitas de capital		15.000,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	
13.01	Outras		15.000,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	
13.01.01	Indemnizações							
13.01.01.99	Indemnizações							
13.01.01.99.78	Recitas Próprias - Indemnizações - Outras		5.000,00				5.000,00	
13.01.99	Outras							
13.01.99.99	Outras							
13.01.99.99.78	Recitas Próprias - Outras - Outras Receitas de Capital		10.000,00				10.000,00	
15	Reposições não abatidas nos pagamentos		15.000,00	95.000,00	0,00	0,00	110.000,00	
15.01	Reposições não abatidas nos pagamentos		15.000,00	95.000,00	0,00	0,00	110.000,00	
15.01.01	Reposições não abatidas nos pagamentos							
15.01.01.01	Reposições não abatidas nos pagamentos							
15.01.01.01.04	Recitas Próprias - Reposições não abatidas nos pagamentos	P	15.000,00	95.000,00			110.000,00	
16	Saldo da gerência anterior		0,00	194.390,00	0,00	0,00	194.390,00	
16.01	Saldo orçamental		0,00	194.390,00	0,00	0,00	194.390,00	
16.01.03	Na posse do serviço							
16.01.03.01	Na posse do serviço							
16.01.03.01.78	Recitas Próprias - Na posse do serviço	M		194.390,00			194.390,00	
Total			31.851.005,00	8.152.032,00	787.963,00	312.208,00	39.527.282,00	

Alterações Orçamentais da despesa

Euros

Rubricas	Descrição	Tipo P - permutativa M - modificativa	Despesa				Dotações corrigidas	Observações
			Dotações iniciais	Inscrições/ reforços	Alterações orçamentais Diminuições/ anulações	Créditos especiais		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(3)+(4)-(5)+(6)	(8)	
Despesas correntes								
01	Despesas com o pessoal		13.860.039,00	4.131.956,00	1.366.356,00	0,00	16.625.639,00	
01.01	Remunerações certas e permanentes		10.462.435,00	3.366.706,00	986.706,00	0,00	12.842.435,00	
01.01.02	Órgãos sociais		148.551,00				148.551,00	
01.01.04	Pessoal dos quadros - Regime de contrato individual de trabalho							
01.01.04.A0.00	Pessoal dos quadros - Regime de contrato individual de trabalho - Pessoal em funções	P	7.855.989,00		50.000,00		7.805.989,00	
01.01.04.A0.00	Pessoal dos quadros - Regime de contrato individual de trabalho - Pessoal em funções	M		2.435.715,00	505.715,00		1.930.000,00	
01.01.04.B0.00	Pessoal dos quadros - Reg. Cont. ind. Trab. - Alt. Obrig. de posicionamento remuneratório		128.016,00				128.016,00	
01.01.04.D0.00	Pessoal dos quadros - Reg. Cont. ind. Trab. - Recrutamento pessoal novos postos de trabalho		280.594,00				280.594,00	
01.01.07	Pessoal em regime de tarefa ou avença							
01.01.07.A0.00	Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em funções		51.360,00				51.360,00	
01.01.11	Representação							
01.01.11.A0.00	Representação - Pessoal em funções		77.301,00				77.301,00	
01.01.12	Suplementos e prémios							
01.01.13	Subsídio de refeição - Pessoal em funções							
01.01.13.A0	Subsídio de refeição - Pessoal em funções	P	481.989,00	15.500,00	500,00		496.989,00	
01.01.13.D0	Subsídio de refeição - Recrutamento de pessoal para novos postos de trabalho		26.136,00				26.136,00	
01.01.14	Subsídios de férias e de Natal							
01.01.14.SF	Subsídio de férias							
01.01.14.SF.A0	Subsídio de Férias - Pessoal em funções		683.885,00				683.885,00	
01.01.14.SF.A0	Subsídio de Férias - Pessoal em funções	M		430.491,00	430.491,00		0,00	
01.01.14.SF.B0	Subsídio de Férias - Alterações obrigatórias de posicionamento remuneratório		10.668,00				10.668,00	
01.01.14.SF.D0	Subsídio de Férias - Recrutamento de pessoal para novos postos de trabalho		23.383,00				23.383,00	
01.01.14.SN	Subsídio de Natal							
01.01.14.SN.A0	Subsídio de Natal - Pessoal em funções	M	660.512,00	450.000,00			1.110.512,00	
01.01.14.SN.B0	Subsídio de Natal - Alterações obrigatórias de posicionamento remuneratório		10.668,00				10.668,00	
01.01.14.SN.D0	Subsídio de Natal - Recrutamento de pessoal para novos postos de trabalho		23.383,00				23.383,00	
01.01.15	Remunerações por doença e maternidade/paternidade	P		35.000,00			35.000,00	
01.02	Abonos variáveis ou eventuais		509.763,00	129.600,00	62.000,00	0,00	577.363,00	
01.02.02	Horas extraordinárias	P	99.000,00	20.000,00	5.000,00		114.000,00	
01.02.04	Ajudas de custo	P	14.000,00	25.000,00			39.000,00	
01.02.06	Formação	P	30.000,00		28.000,00		2.000,00	
01.02.10	Subsídio de trabalho nocturno	P		500,00			500,00	
01.02.11	Subsídio de turno	P	57.119,00	7.100,00			64.219,00	
01.02.12	Indemnizações por cessação de funções							
01.02.12.C0.00	Indemnizações por cessação de funções	P	20.000,00	3.000,00	10.000,00		13.000,00	
01.02.13	Outros suplementos e prémios							
01.02.13.A0.00	Outros suplementos e prémios - Outros suplementos e prémios	P	203.244,00	8.000,00	19.000,00		192.244,00	
01.02.14	Outros abonos em numerário ou espécie	P	86.400,00	66.000,00			152.400,00	
01.03	Segurança social		2.887.841,00	635.650,00	317.650,00	0,00	3.205.841,00	
01.03.03	Subsídio familiar a crianças e jovens	P	20.000,00		50,00		19.950,00	
01.03.04	Outras prestações familiares	P	18.478,00	1.600,00	1.600,00		18.478,00	
01.03.05	Contribuições para a segurança social							
01.03.05.A0	Contribuições para a segurança social							
01.03.05.A0.A0	Contrib. segurança social - Caixa Geral de Aposentações	P	1.617.753,00		101.000,00		1.516.753,00	
01.03.05.A0.A0	Contrib. segurança social - Caixa Geral de Aposentações	M		215.000,00			215.000,00	
01.03.05.A0.B0	Contrib. segurança social - Segurança Social	P	835.444,00				835.444,00	
01.03.05.A0.B0	Contrib. segurança social - Segurança Social	M		103.000,00			103.000,00	
01.03.08	Outras pensões		15.000,00				15.000,00	
01.03.09	Seguros	P	93.709,00	60.000,00			153.709,00	
01.03.10	Outras despesas de segurança social							
01.03.10.AC	Acidentes de trabalho e doenças profissionais	P		256.050,00			256.050,00	
01.03.10.O0	Outras despesas	P	287.457,00		215.000,00		72.457,00	

02	Aquisição de bens e serviços		12.512.800,00	4.871.500,00	4.483.500,00	24.230,00	12.925.030,00
02.01	Aquisição de bens		4.335.500,00	299.000,00	1.578.000,00	0,00	3.056.500,00
02.01.01	Matérias-primas e subsidiárias	P	3.750.000,00		1.578.000,00		2.172.000,00
02.01.01	Matérias-primas e subsidiárias	M		299.000,00			299.000,00
02.01.02	Combustíveis e lubrificantes		88.600,00				88.600,00
02.01.04	Limpeza e higiene		41.000,00				41.000,00
02.01.05	Alimentação - Refeições confeccionadas		9.500,00				9.500,00
02.01.07	Vestuário e artigos pessoais		85.000,00				85.000,00
02.01.08	Material de escritório						
02.01.08.A0.00	Material de escritório - Papel		6.500,00				6.500,00
02.01.08.B0.00	Material de escritório - Consumíveis de impressão		3.500,00				3.500,00
02.01.08.C0.00	Material de escritório - Outros		19.600,00				19.600,00
02.01.09	Produtos químicos e farmacêuticos						
02.01.09.C0.00	Produtos químicos e farmacêuticos - Outros		2.500,00				2.500,00
02.01.11	Material de consumo clínico		5.000,00				5.000,00
02.01.13	Material de consumo hoteleiro		1.300,00				1.300,00
02.01.14	Outro material - Peças		100.000,00				100.000,00
02.01.15	Prêmios, condecorações e ofertas		8.000,00				8.000,00
02.01.17	Ferramentas e utensílios		50.000,00				50.000,00
02.01.18	Livros e documentação técnica		1.500,00				1.500,00
02.01.21	Outros bens		163.500,00				163.500,00
02.02	Aquisição de serviços		8.177.300,00	4.572.500,00	2.905.500,00	24.230,00	9.868.530,00
02.02.01	Encargos das instalações						
02.02.01.O0.00	Encargos das instalações - Outros	P	1.012.235,00	220.000,00	350.000,00		882.235,00
02.02.01.O0.00	Encargos das instalações - Outros	M		295.000,00			295.000,00
02.02.02	Limpeza e higiene	M	610.000,00	75.000,00			685.000,00
02.02.03	Conservação de bens	P	48.300,00	25.000,00			73.300,00
02.02.06	Locação de material de transporte		40.000,00				40.000,00
02.02.08	Locação de outros bens	P	79.000,00	15.000,00			94.000,00
02.02.09	Comunicações						
02.02.09.A0.00	Comunicações - Acessos à Internet		2.900,00				2.900,00
02.02.09.C0.00	Comunicações - Comunicações Fixas de Voz		6.000,00				6.000,00
02.02.09.D0.00	Comunicações - Comunicações Móveis		14.000,00				14.000,00
02.02.09.F0.00	Comunicações - Outros Serviços de Comunicações		8.700,00				8.700,00
02.02.10	Transportes		10.000,00				10.000,00
02.02.11	Representação dos serviços		12.000,00				12.000,00
02.02.12	Seguros						
02.02.12.B0.00	Outras - Seguros não relacionados com estas situações	P	154.500,00	41.500,00	6.000,00		190.000,00
02.02.13	Deslocações e estadas	P	35.000,00	33.500,00	1.000,00		67.500,00
02.02.15	Formação						
02.02.15.B0.00	Formação - Outras	P	150.000,00	17.500,00			167.500,00
02.02.15.B0.00	Formação - Outras	M		119.000,00			119.000,00
02.02.16	Seminários, exposições e similares		6.000,00				6.000,00
02.02.17	Publicidade						
02.02.17.A0.00	Publicidade - Publicidade obrigatória		5.000,00				5.000,00
02.02.17.B0.00	Publicidade - Publicidade institucional						
02.02.17.B0.A0	Publicidade - Publicidade institucional - Em território nacional		4.000,00				4.000,00
02.02.17.B0.B0	Publicidade - Publicidade institucional - Estrangeiro		1.000,00				1.000,00
02.02.19	Assistência técnica						
02.02.19.C0.00	Assistência técnica - Outros	P	53.650,00	20.000,00			73.650,00
02.02.20	Outros trabalhos especializados						
02.02.20.E0.00	Outros trabalhos especializados - Outros	P	5.782.765,00	1.250.000,00	2.548.500,00		4.484.265,00
02.02.20.E0.00	Outros trabalhos especializados - Outros	M		2.450.000,00		24.230,00	2.474.230,00
02.02.21	Utilização de infra-estruturas de transportes		12.750,00				12.750,00
02.02.22	Serviços de saúde						
02.02.22.A0.00	Serviços de saúde - Meios complementares de diagnóstico		10.000,00				10.000,00
02.02.22.H0.00	Serviços de saúde - Outros	P	10.000,00	11.000,00			21.000,00
02.02.23	Outros serviços de saúde						
02.02.23.B0.00	Verificação médica - Junta médica e Verificação Doença		2.500,00				2.500,00
02.02.25	Outros serviços		107.000,00				107.000,00
03	JUROS E OUTROS ENCARGOS		0,00	19.500,00	0,00	0,00	19.500,00
03.01	Juros da dívida pública		0,00	19.500,00	0,00	0,00	19.500,00
03.01.06	Administração pública central – Serviços e fundos autónomos	P	0,00	19.500,00			19.500,00
04	Transferências correntes		11.000,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00
04.07	Instituições sem fins lucrativos		11.000,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00
04.07.01	Instituições sem fins lucrativos						
04.07.01.D0.00	Instituições sem fins lucrativos - Institutos privados e outros		11.000,00				11.000,00

06	Outras despesas correntes		4.450.000,00	319.500,00	1.847.100,00	0,00	2.922.400,00
06.02	Diversas		4.450.000,00	319.500,00	1.847.100,00	0,00	2.922.400,00
06.02.01	Impostos e taxas		100.000,00				100.000,00
06.02.03	Outras						
06.02.03.IV.00	Outras - IVA a pagar	P	3.542.779,00		1.847.100,00		1.695.679,00
06.02.03.IV.00	Outras - IVA a pagar	M		254.000,00			254.000,00
06.02.03.O0	Outras	P	13.250,00	65.500,00			78.750,00
06.02.03.R0.00	Reserva		793.971,00				793.971,00
Despesas de Capital							
07	Aquisição de bens de capital		1.012.872,00	777.973,00	0,00	287.978,00	2.078.823,00
07.01	Investimentos		625.000,00	620.198,00	0,00	261.978,00	1.507.176,00
07.01.07	Equipamento de informática						
07.01.07.B0	Equipamento de informática - SFA (EPR)						
07.01.07.B0.C0	Equipamento de informática - Outros	P	100.000,00	35.000,00			135.000,00
07.01.07.B0.C0	Equipamento de informática - Outros	M				85.505,00	85.505,00
07.01.08	Software informático						
07.01.08.B0	Software informático - SFA (EPR)						
07.01.08.B0.B0	Software informático - Outros	M	75.000,00			29.100,00	104.100,00
07.01.09	Equipamento administrativo						
07.01.09.B0	Equipamento administrativo - SFA (EPR)						
07.01.09.B0.B0	Equipamento administrativo - Outros		50.000,00				50.000,00
07.01.10	Equipamento básico						
07.01.10.B0	Equipamento básico - SFA (EPR)						
07.01.10.B0.B0	Equipamento básico - Outros	P	250.000,00	425.000,00			675.000,00
07.01.10.B0.B0	Equipamento básico - Outros	M		160.198,00		147.373,00	307.571,00
07.01.11	Ferramentas e utensílios						
07.01.11.B0.00	Ferramentas e utensílios - SFA (EPR)		150.000,00				150.000,00
07.03	Bens de domínio público		387.872,00	157.775,00	0,00	26.000,00	571.647,00
07.03.02	Edifícios	P	237.872,00	84.500,00			322.372,00
07.03.02	Edifícios	M		73.275,00		26.000,00	99.275,00
07.03.03	Outras construções e infra-estruturas		150.000,00				150.000,00
09	Activos financeiros		0,00	4.000.000,00	0,00	0,00	4.000.000,00
09.02	Títulos a curto prazo		0,00	4.000.000,00	0,00	0,00	4.000.000,00
09.02.05	Administração pública central - Estado	P		4.000.000,00			4.000.000,00
10	Passivos Financeiros		0,00	936.206,00	0,00	0,00	936.206,00
10.07	Outros passivos financeiros		0,00	936.206,00	0,00	0,00	936.206,00
10.05.06	Administração pública Central - Serviços e fundos autónomos	M		936.206,00			936.206,00
Total			31.846.711,00	15.056.635,00	7.696.956,00	312.208,00	39.518.598,00

Operações de Tesouraria

Euros

Código das contas	Designação	Saldo inicial	Recebimentos	Pagamentos	Saldo final
07.1.3	Constituição e reforço de cauções e garantias	600,00			600,00
07.1.4	Cobrança de recursos próprios europeus	233.472,43			233.472,43
07.1.9	Outras receitas de operações tesouraria	9.047,10	4.541,57		13.588,67
07.2.4	Entrega de recursos próprios europeus			233.472,43	-233.472,43
07.2.9	Outras despesas de operações de tesouraria			9.047,10	-9.047,10
Total		243.119,53	4.541,57	242.519,53	5.141,57

Contratação Administrativa

Entidade	Contrato	Objeto	Visão do Tribunal de Contas				Pagamentos no período com IVA à taxa legal exercido						Pagamentos acumulados em IVA à taxa legal exercido			Observações			
			Data	Preço base Sem IVA com IVA	Preço contratual		Número do registo	Data	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos a suplemento de obras e omissões	Outros trabalhos incluído	Trabalhos a mais	Revisão de preços		Trabalhos a mais	Trabalhos a suplemento de obras e omissões	Outros trabalhos incluído
					Preço unitarial Sem IVA	Preço unitarial com IVA													
Sysmática - Sistema De Andálmis, Lda.		Serviços de Manutenção de Estrutura Em Andálmis Estaleiro para Período de 2024.	20/12/2023	50000,00	48050,00	91,10,53	19/07/2024	91,10,53	7,49,54	7,49,54		91,10,53	7,49,54	7,49,54					
Purgis Serviços Ambientais, Lda.		Serviços de Limpeza Industrial, Lavagens, Pinturas e Desagregos no ano de 2024.	24/11/2023	90000,00	90000,00	10,70,00	05/04/2024	10,70,00	6,83,33	6,83,33		10,70,00	6,83,33	6,83,33					
Anamare - Serviços Marítimos, Lda.		Serviços de Aluguer de Grua computador para Manobras no Arsenal do Alfeite, S.A. em 2024.	12/12/2023	48000,00	47908,00	38,95,84	19/07/2024	38,95,84	11,53,94	11,53,94		38,95,84	11,53,94	11,53,94					
ACHIL Gás, S.A.		Fornecimento de Gás Industrial para o Estaleiro no ano de 2024.	15/12/2023	13646,12	13646,12	16,78,73	10/05/2024	8,40,43				8,40,43		8,40,43					
Purgis Serviços Ambientais, Lda.		Serviços Limpar para as Instalações do Arsenal do Alfeite, S.A. no ano de 2024.	20/12/2023	202300,00	192296,88	243,94,18	05/04/2024	223,57,74				223,57,74		223,57,74					
Ropsal Portuguesa, S.A.		Fornecimento de Combustíveis Biodiversos no ano de 2024.	20/12/2023	21000,00	20954,76	25,74,35	28/11/2024	7,44,22				7,44,22		7,44,22					
Controler Corretores De Seguros, S.A.		Seguros Responsabilidade Civil 2024 - Arsenal do Alfeite, S.A.	21/12/2023	47000,00	43600,00	4,30,00	06/02/2024	4,30,00	2,07,48	2,07,48		4,30,00	2,07,48	2,07,48					
Endesa Energia, S.A.		Fornecimento de Energia Elétrica no ano de 2024.	20/12/2023	700750,00	700750,00	864,78,25	19/07/2024	409,95,55				409,95,55		409,95,55					
Petrobras e Portugal - Petrogal, S.A.		Fornecimento de Gás Natural no ano de 2024.	21/12/2023	174000,00	174000,00	214,00,00	19/07/2024	77,67,26				77,67,26		77,67,26					
Petrobras e Portugal - Petrogal, S.A.		Seguros Marítimo de 2024 - Arsenal do Alfeite, S.A.	27/12/2023	1045700,00	676500,00	67,65,00	06/02/2024	52,30,00				52,30,00		52,30,00					
Medtopix - Serviços de Saúde e Educação, Lda.		Aquisição de serviços de enfermagem e exames complementares de diagnóstico (Lotes)	28/12/2023	214000,00	20665,60	20,66,56	22/02/2024	18,243,78				18,243,78		18,243,78					
Ego Pressão, S.A.		Serviços de Recolha, Transporte e Encaminhamento de Serviços no ano 2024.	28/12/2023	179531,00	179531,00	19,01,45	19/07/2024	6,30,39				6,30,39		6,30,39					
Biolinter - Circular, S.A.		Serviços de Recolha, Transporte e Encaminhamento de Serviços no ano 2024.	28/12/2023	80233,00	80233,00	8,34,94	26/11/2024	2,29,42				2,29,42		2,29,42					
Controler Corretores De Seguros, S.A.		Seguros Património 2024 - Arsenal do Alfeite, S.A.	28/12/2023	57086,35	57086,35	57,08,35	19/07/2024	57,08,31				57,08,31		57,08,31					
Controler Corretores De Seguros, S.A.		Seguros Saúde 2024 - Arsenal do Alfeite, S.A.	28/12/2023	129804,94	127789,03	107,78,03	06/02/2024	107,28,35				107,28,35		107,28,35					
Controler Corretores De Seguros, S.A.		Seguros Adicional de Trabalho 2024 - Arsenal do Alfeite, S.A.	28/12/2023	259103,71	255,67,71	255,67,71	06/02/2024	255,67,71	145,00	145,00		255,67,71	145,00	145,00					
Kaseer Compressores, Lda.		Aquisição de serviços de assistência técnica à central de compressores do Arsenal do Alfeite, S.A.	28/12/2023	1139420,00	1139420,00	14,09,79	27/11/2024	13,154,56				13,154,56		13,154,56					
Ego Pressão, S.A.		Serviços de Recolha, Transporte e Encaminhamento de Serviços no ano 2024.	29/12/2023	552400,00	363200,00	40,949,92	29/11/2024	19,622,83				19,622,83		19,622,83					
Volante Portugal - Comunicações Pessoais, S.A.		Serviços Integrados de Comunicação do Arsenal do Alfeite, S.A. para o ano de 2024.	31/12/2023	144000,00	144000,00	17,72,00	10/05/2024	7,67,74				7,67,74		7,67,74					
Petrobras e Portugal - Petrogal, S.A.		Fornecimento de Combustíveis Biodiversos no ano de 2024.	31/12/2023	171000,00	16574,94	20,386,13	10/05/2024	10,836,82				10,836,82		10,836,82					
APP-ACDM Lisboa		Manutenção dos Espelhos Verdes na Arsenal do Alfeite, S.A.	01/01/2024	210000,00	210000,00	25,830,00	10/05/2024	25,830,00				25,830,00		25,830,00			Renovação		
Sadelixken		Aluguer de Máquinas de Lavagem de Pisos para uso Estaleiro em 2024.	01/01/2024	279750,00	279750,00	34,69,25	27/11/2024	25,886,99				25,886,99		25,886,99			Renovação		
Beldão Coelho - Sistemas De Escritório, Lda.		Serviços de Impressão, Copia, Digitalização e Fax no Arsenal do Alfeite, S.A. em 2024.	01/01/2024	197400,00	196500,00	24,176,88	10/05/2024	24,176,88				24,176,88		24,176,88			Renovação		
SIL - Sociedade de Limpeza Urbana, Unipessoal Lda.		Aquisição de serviço de preparação e tratamento de superfície e bordo do NRP Alvares Cabral	20/12/2024	492000,00	494640,00	533,02,12	11/06/2024	540,256,59				540,256,59		540,256,59					
Tina Recicla De Resíduos Industriais E Urbanos, S.A.		Aquisição de serviços de recolha e encaminhamento de resíduos (Lote 2)	25/01/2024	250080,00	237700,00	25,194,20	19/07/2024	14,800,98				14,800,98		14,800,98					
Humbertina - Conservação Pintura Naval, Lda.		Aquisição de serviços de manutenção do tiro de manobra de EB e de grua de BB do NRP Saldanha	31/01/2024	200000,00	188000,00	23,124,00	26/12/2024	20,265,00				20,265,00		20,265,00					
Navira - Equipamentos Industriais, Lda.		Aquisição de serviços de manutenção do tiro de manobra de EB e de grua de BB do NRP Saldanha	06/02/2024	1160000,00	1152300,00	141,732,90	29/11/2024	1203,33				1203,33		1203,33					
Ego Pressão, S.A.		Serviços de Recolha, Transporte e Encaminhamento de Serviços no ano 2024.	06/02/2024	629430,00	629430,00	6,677,49	10/12/2024	148,111,83				148,111,83		148,111,83					
Mullizab - Trabalho Temporário, Lda.		Aquisição de Serviços de Mão-de-obra Temporária Especializada (Lotes 1 a 4)	20/12/2024	412500,00	372600,00	438,280,00	27/12/2024	457,331,30				457,331,30		457,331,30					
Navalprime - Serviços Engenharia E Inovação, S.A.		Aquisição de serviço de reparaçao estrutural e de encanamentos no NRP Cego Corinho	01/03/2024	224040,00	208500,00	21,743,55	27/11/2024	21,743,55				21,743,55		21,743,55					
Equipar Pegas Equipamentos Marítimos, Lda.		Aquisição de serviços de manutenção de equipamentos marítimos	01/03/2024	200000,00	200000,00	24,400,00	28/11/2024	24,400,00				24,400,00		24,400,00					
Hyd'anti - Desagregação Hidr, Abrasiva E Pintura, Lda.		Aquisição de serviços de colheita de mão de obra da especialidade de (Desagregadores e Pintores)	01/04/2024	128000,00	126,144,65	15,515,26	26/12/2024	10,844,22				10,844,22		10,844,22					
Inde-Sygas, S.A.		Aquisição de Gases para provas de soldadura do NRP Trilante	08/08/2024	197600,00	197600,00	24,943,90	29/11/2024	24,943,90				24,943,90		24,943,90					
Andromedea Unipessoal, Lda.		Aquisição de serviços de colheita de mão de obra da especialidade (Área Pintura)	08/08/2024	418000,00	376,653,58	46,946,36	27/12/2024	26,941,86				26,941,86		26,941,86					
SIL - Sociedade de Limpeza Urbana, Unipessoal Lda.		Aquisição de serviços de limpeza bordo do NRP Alvares Cabral e NRP Visão do Castelo	20/08/2024	134400,00	134400,00	16,531,20	28/12/2024	16,531,20				16,531,20		16,531,20					
Pwp - Construção E Reparacoes Industriais, Lda.		Aquisição de Mão-de-obra Temporária Especializada (Área Construção Naval)	12/09/2024	114000,00	114000,00	14,022,00	28/12/2024	14,022,00				14,022,00		14,022,00					

Nota: a tabela acima apresentada contempla os contratos escritos celebrados em 2024.

Euros

Entidade	Contrato	Objeto	Data	Preço base Sem IVA	Preço contratual		Número de registo	Data do Tribunal de Contas	Pagamentos no período com IVA à taxa legal acrescido				Pagamentos acumulados com IVA à taxa legal acrescido				Observações		
					Preço com IVA	Preço contratual Sem IVA			Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos a suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos incluindo trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais		Trabalhos a suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos incluindo trabalhos a menos
Leesplan		Aquisição de Serviços de Locação Financiada de 4 viaturas ligeiras de passageiros	14/08/2019	77.852,16	77.852,16	95.281,16			29/11/2019	5.938,92				52.088,98				Atos anteriores	
Leesplan		Aquisição de Serviços de Locação Financiada de 3 viaturas ligeiras de passageiros	28/10/2019	65.820,96	65.820,96	80.897,78			28/12/2020	4.196,54				66.884,83				Atos anteriores	
Condorating, Lda		Preparação e Tratamento de Superfície e Pintura do Navio PHM Eritaniq	24/11/2021	223.371,00	223.371,00	274.906,23			26/04/2022	11.614,89				274.982,23				Atos anteriores	
Man Energy Solutions Portugal, Lda		Fornecimento De Sistema De Comando E Controlo 'Man Alphaionic'	16/12/2021	173.960,00	173.960,00	213.970,80			3/10/2022					199.779,56				Atos anteriores	
Gold Energy - Conectividade De Energia, S.A.		Fornecimento de Gas Natural para Consumo no Estaleiro de 202	28/12/2021	182.942,29	182.942,29	225.019,02			10/05/2022	26.320,73		17.762,40		223.089,02		17.762,40		Atos anteriores	
Marisla Portugal, S.A.		Serviços de Reparação Geral dos GES N.º 2 E N.º 3 do Navio NRP Figuera de Forz	1/10/2022	300.753,60	300.753,60	369.649,69			09/12/2023					369.649,69		106.106,94		Atos anteriores	
Noiswagier Renting - Unipessoal, Lda		Aquisição de Serviços de Locação Financiada de uma Viatura ligeira de passageiros	22/02/2022	14.656,66	14.656,66	17.461,96			30/07/2022	5.911,92				15.109,44				Atos anteriores	
ThyssenKrupp Marine-Systems		Serviços de Revisão Interna do Sismarino Tridante	05/09/2022	7.388.291,00	7.388.291,00	7.862.665,97	417762022	4488	30/12/2022	2.781.860,76				7.862.665,97				Atos anteriores	
Humbreinta - Conservação Pintura Naval, Lda		Serviço de Preparação E Tratamento de Superfície A Bordo do NRP Douro	24/08/2022	30.938,00	30.938,00	38.037,74			28/10/2023					14.672,40				Atos anteriores	
Man Energy Solutions Portugal, Lda		Substituição Na Sismarinos para o Motor Diesel Man 1213230 do Navio ETTVAHFO	20/10/2022	424.542,48	424.542,48	522.187,50			26/07/2023	16.776,28		140.741,51		322.187,50		140.741,51		Atos anteriores	
Systanid - Sistema De Andarim, Lda		Serviços de Montagem de Estrutura Em Andarim No Submarino Tridante	10/11/2022	128.703,10	128.703,10	158.314,91			3/10/2023	3.011,04				122.211,69				Atos anteriores	
Klaus Zenell		Prestação de Serviços de Assessoria Técnica para Acompanhamento dos Trabalhos No NRP Tridante	18/11/2022	31.600,00	31.600,00	31.600,00			30/10/2023	5.458,31				11.451,51				Atos anteriores	
ISQ - Instituto de Soluções e Qualidade		Aquisição de Serviços de revisão de memória descritiva e desenhos técnicos para Licenciamento Industrial	18/11/2022	11.250,00	11.250,00	13.857,50			3/10/2023	9.005,60		4.833,91		13.857,51		4.833,91		Atos anteriores	
Systanid - Sistema De Andarim, Lda		Serviços de Montagem de Estrutura Em Andarim No Estaleiro para Período de 2023	18/11/2022	48160,00	48160,00	59.011,50			28/10/2023	17.968,50				54.649,25				Atos anteriores	
New Services Soc Unipessoal, Lda		Serviços de Limpeza para as Instalações do Arsenal do Alfeite, S.A. no Ano de 2023	29/11/2022	194.624,00	194.624,00	239.633,52			28/12/2023	27.100,02		12.829,91		239.633,52		12.829,91		Atos anteriores	
Ego Pressão, S.A.		Serviços de Rebovia, Transporte e Encaminhamento Serviços no Ano 2023	22/12/2022	80.658,00	80.658,00	85.497,48			28/10/2023	95.147,73				26.762,17				Atos anteriores	
APPACDM Lda		Manutenção dos Espaços Verdes no Arsenal do Alfeite, S.A.	15/12/2022	21.000,00	21.000,00	25.890,00			01/10/2023			4.316,01		25.891,01		4.316,01		Atos anteriores	
Corinbar Corretões De Seguros, S.A.		Seguros Saúde 2023 - Arsenal do Alfeite, S.A.	15/12/2022	69.322,48	69.322,48	69.322,48			30/10/2023					69.322,48		24,88	65.179,94	Atos anteriores	
Purgesit Serviços Ambientais, Lda		Serviço de Limpezas Industriais, Laranças, Prituras e Descarregos no Ano de 2023	16/12/2022	120.000,00	120.000,00	147.000,00			28/04/2023	34.711,93				143.836,97				Atos anteriores	
Erm - Técnicas De Resíduos Industriais e Urbanos, S.A.		Serviços de Rebovia, Transporte e Encaminhamento Serviços no Ano 2023	16/12/2022	22.560,00	22.560,00	23.913,60			28/10/2023	322,83				6.661,04				Atos anteriores	
Repsol Portuguesa, S.A.		Fornecimento de Combustíveis Rodoviários no Ano de 2023	22/12/2022	23.400,00	23.400,00	26.762,90			20/12/2024	81.055,66				81.055,66				Atos anteriores	
Anamare - Serviços Marítimos, Lda		Serviços de Aluguer de Guinça com operador para Manobras no Arsenal do Alfeite, S.A. em 2023	22/12/2022	46.100,00	46.100,00	56.703,00			28/10/2023	13.489,81				32.589,11				Atos anteriores	
Pelobos De Portugal - Pelogal, S.A.		Fornecimento de Energia Elétrica no Ano de 2023	22/12/2022	1.900.000,00	1.900.000,00	1.822.700,00			18/07/2023	282.121,12				81.754,91				Atos anteriores	
Pelobos De Portugal - Pelogal, S.A.		Fornecimento de Combustíveis Rodoviários no Ano de 2023	26/12/2022	18.807,50	18.807,50	23.701,13			3/10/2023	2.422,96				12.862,24				Atos anteriores	
Lindt Sugas, S.A.		Fornecimento de Gases Industriais para o Estaleiro no Ano de 2023	28/12/2022	11.796,77	11.796,77	14.510,02			18/15/2023	282,21				4.521,12				Atos anteriores	
Corinbar Corretões De Seguros, S.A.		Seguros Acidentes de Trabalho 2023 - Arsenal do Alfeite, S.A.	01/10/2023	240.746,66	240.746,66	240.746,66			30/10/2023					240.746,66		108,55	211.477,21	Atos anteriores	
Ponto Seguro - Madragã De Seguros, Lda		Seguros Marítimo de 2023 - Arsenal do Alfeite, S.A.	01/10/2023	61.500,00	61.500,00	61.500,00			17/02/2023	25.516,74		11.776,98		61.500,00		11.776,98		Atos anteriores	

Entidade	Objeto	Data	Preço base Sem IVA	Preço contratual		Visto do Tribunal de Contas		Pagamentos no período com IVA à taxa legal acrescida				Pagamentos acumulados com IVA à taxa legal acrescida				Observações		
				Preço contratual Sem IVA	Preço contratual Com IVA	Número de registo	Data do primeiro pagamento	Trabalhos nominais	Revisão de preços	Trabalhos de mais	Trabalhos de suprimento de bens e serviços	Outros trabalhos, incluindo trabalhos e meios	Trabalhos nominais	Revisão de preços	Trabalhos de mais		Trabalhos de suprimento de bens e serviços	Outros trabalhos, incluindo trabalhos e meios
Vodafone Portugal - Comunicações Pessoais, S.A.	Serviços Integrados Comunicações do Arsenal do Alfeite, S.A. para o Ano de 2023	01/01/2023	14.400,00	14.400,00	17.712,00		28/02/2023	3.864,44								Ans-antes		
Bethon Colho - Sistemas De Escritório, Lda	Serviços de Impressão, Cópia, Digitalização e Fax no Arsenal do Alfeite, S.A. em 2023	01/01/2023	19.994,00	19.994,00	24.588,00		28/02/2023	4.029,46								Ans-antes		
Safelklean	Aluguer de Máquinas e Lâmpadas de Pesca para uso Estabelecem 2023	01/01/2023	27.950,00	27.950,00	34.409,25		28/06/2023	17.204,66								Ans-antes		
Petiscos De Portugal - Peralgal, S.A.	Fornecimento de Gas Natural no Ano de 2023	05/01/2023	279.333,33	279.333,33	343.300,00		28/04/2023	61.152,22								Ans-antes		
Instituto ICT & Management, Lda	Aquisição dos serviços de consultoria para verificação de Academia do Arsenal	16/02/2023	70.000,00	70.000,00	33.579,00		30/08/2023	3.579,90								Ans-antes		
Humbertina - Conservação e Pintura Naval, Lda	Aquisição dos serviços de tratamento de superfícies e pintura nos navios NRS Cago Contínuo e Sages	13/03/2023	19.290,00	19.290,00	19.136,00	23.557,28	27/10/2023		6.951,60							Ans-antes		
SIL - Sociedade de Limpeza Urbana, Unipessoal, Lda	Aquisição dos serviços de tratamento de superfícies no NRS Cago Contínuo, Sages e Figueira de Foz	16/03/2023	70.040,00	99.990,00	73.762,90		25/07/2023									Ans-antes		
Fox and Lays - Admin. e Programação Informática, Lda	Aquisição de Software para análise de computadores, servidores e porta-palavras de empresa	22/03/2023	13.550,00	11.780,00	14.955,55		27/07/2023	1.947,46								Ans-antes		
EUROTECH - Comércio de Equipamentos de Pesca S.A.	Aquisição de acessórios de assistência técnica aos computadores, servidores e porta-palavras de empresa	06/04/2023	25.100,00	25.061,50	30.852,65		16/10/2023	2.046,24								Ans-antes		
Marqueses Auto Serviço Elétrico e Diesel, Lda	Aquisição de Máquina para teste de injetores Diesel para o Arsenal do Alfeite	16/06/2023	16.200,00	16.200,00	19.950,00		05/12/2024	19.950,00								Ans-antes		
ENXTOM - Engenharia e Construções Unipessoal, Lda	Aquisição de Equipamento de reparação de tubos e do Bordo principal de casco (lots 1 e 2)	19/06/2023	165.000,00	134.511,50	165.490,15		01/02/2024	134.511,50								Ans-antes		
Bethon Portugal Produtos Químicos, Lda	Aquisição de acessórios de reparação e tratamento de tubos e do Bordo principal de casco (lots 1 e 2)	20/07/2023	17.650,00	17.650,00	21.709,50		16/06/2024	20.541,00								Ans-antes		
SIL - Sociedade de Limpeza Urbana, Unipessoal, Lda	Aquisição do tratamento de superfícies no NRP Triante (lots 1 e 8)	31/07/2023	471.700,00	491.248,00	533.801,00		29/10/2023	201.336,30								Ans-antes		
Oceq Equipamentos Industriais, Lda	Aquisição de acessórios de bomba de água principal do Dca Soca da A.S.A	01/08/2023	38.000,00	37.988,00	46.755,24		27/10/2024	46.755,24								Ans-antes		
Wodparks - Comércio de Equipamentos Elétricos, Lda	Aquisição de equipamentos para a Academia do Arsenal do Alfeite (lots 1 e 5)	25/08/2023	123.300,00	85.879,36	105.631,61		16/06/2024	105.631,61								Ans-antes		
Multilabo - Trabalho Temporário, Lda	Aquisição de Serviços de Mão-de-obra Temporária Especializada (lots 1 e 2)	05/09/2023	23.040,00	21.786,16	26.799,44		28/12/2023	4.114,20								Ans-antes		
Humbertina - Pintura e Conservação Naval, Lda	Aquisição de serviços de preparação e tratamento de superfícies e bordo do NRP Cago Contínuo	31/10/2023	50.700,00	41.380,00	50.888,84		27/10/2024	50.888,84	3.927,39							Ans-antes		
Eurocarre - Equipamentos de Pesca S.A.	Aquisição de bobes de proteção em borracha para grabinster 13 de 40 Ton de Arsenal do Alfeite	14/11/2023	17.400,00	17.400,00	21.402,00		27/10/2024	21.402,00								Ans-antes		
SERNEC IT - Indústria, Comércio e Serviços S.A.	Aquisição de serviços de revestimento superficial de dois navios do Navio ETT ANFQ	14/11/2023	19.070,00	19.068,40	23.455,36		27/10/2024	23.455,36								Ans-antes		
S.A.B. Deutschland GmbH	Aquisição dos serviços para o NRP Triante	22/11/2023	61.070,00	61.070,00	61.070,00		28/10/2024	61.070,00								Ans-antes		
HENSOLO DT Optimus GmbH	Aquisição dos serviços para o NRP Triante	28/11/2023	145.000,00	145.000,00	145.000,00											Ans-antes		
Enginjo, Sociedade de Engenharia, Lda	Fornecimento, montagem e acondicionamento de ar condicionado na vedação do Dm. Armamento	07/12/2023	15.300,00	14.445,00	17.767,35		30/09/2024	17.767,35								Ans-antes		
Luís Miguel Ferreira Joaze	Aquisição de serviços de substituição de parafusos em minira bordo	14/12/2023	40.600,00	40.576,65	49.992,28		30/04/2024	32.547,28								Ans-antes		
Geotecnica, Lda	Aquisição de equipamento Winbox PLAN - Fibra para o NRP Alcega (lots 1 e 2)	15/12/2023	61.000,00	58.290,04	71.634,08		28/11/2024	71.634,08								Ans-antes		
CLARINET IT Solutions, S.A.	Aquisição de licenças de rede software de automação para o Arsenal do Alfeite, S.A.	15/12/2023	12.600,00	12.407,70	15.257,77		27/11/2024	15.257,77								Ans-antes		
SERNEC IT - Indústria, Comércio e Serviços S.A.	Aquisição de serviços de recuperação de base e hardware Processos LMD no NRP Triante	19/12/2023	56.300,00	56.300,00	69.261,30		27/11/2024	69.261,30	19.275,08							Ans-antes		
EPWA - Engine Parts, Peças para Máquinas, Lda	Aquisição de consumíveis MAN/MER e de hidráulica para o NRP Triante (lots 1 a 3)	21/12/2023	16.100,00	14.602,60	17.953,30		27/11/2024	17.953,30								Ans-antes		
STET - Soc. Lda. de Equipamentos e Trazores, S.A.	Aquisição dos serviços de reparação do motor diesel do grupo gerador do NRP Cago Contínuo	27/12/2023	11.800,00	11.681,76	14.331,45											Ans-antes		

Nota: as duas tabelas acima apresentadas contemplam os contratos escritos celebrados em data anterior ao ano 2024, mas com pagamentos em 2024.

Adjudicações por tipo de procedimento

Euros

Tipo de Contrato	Adjudicações por tipo de procedimento												Total	
	Concurso público		Consulta Prévia		Ajuste direto		Acordo Quadro e Espq		Procedimento por Negociação		Contratação Excluída		Número dos contratos	Valor
	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Preço contratual		
Empreitada de obras públicas													0	0,00
Aquisição de serviços	19	1.956.262,38	6	119.627,17	5	79.000,00	2	877.075,00					32	3.081.969,55
Locação ou aquisição de bens móveis			2	26.260,17	1	20.085,00	2	37.228,85					5	83.874,02
Concessão de obras públicas													0	0,00
Concessão de serviços públicos													0	0,00
Sociedade													0	0,00
Outros													0	0,00

Transferências e Subsídios Concedidos

Euros

Tipo de despesa	Disposições legais	Finalidade	Entidade beneficiária	Despesas orçamentadas	Despesas autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorrida no exercício	Observações
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) = (5) - (6)	(8)	(9)
Transferências correntes									
04.07.01.D) - Instituições sem fins lucrativos			RELA/CCE - Assoc. Lab. Acreditados de Portugal	710,00	710,00	710,00	0,00	0,00	
04.07.01.D) - Instituições sem fins lucrativos			ASSOFT - Associação Portuguesa de Software	200,00	200,00	200,00	0,00	0,00	
Total transferências correntes				910,00	910,00	910,00	0,00	0,00	
Transferências de capital									
Total transferências de capital									
Subsídios									
Total subsídios									

Transferências e Subsídios Recebidos

Euros								
Tipo de despesa	Disposições legais	Finalidade	Entidade financiadora	Receta prevista	Receta recebida	Receta prevista e não recebida	Devolução de transferências/subsídios ocorrida no exercício	Observações
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6) = (4) - (5)	(7)	(8)	
Transferências correntes								
Total transferências correntes								
Transferências de capital								
10.03.01.01.99 - Rec. impostos - Estado/Adm. Central			312.208,00	312.207,10	0,90			
10.03.01.01.99 - Rec. impostos - Estado/Adm. Central		Direção-Geral do Tesouro e Finanças	106.663,00	106.662,26	0,74			
10.09.01.99.78 - Outros Fundos - UE		Empresários - PRR	32.134,500	233.472,43	87.872,57			
		União Europeia - PRR						
Total transferências de capital			740.216,00	652.341,79	87.874,21		0,00	
Subsídios								
08.02.09 - Segurança Social		Segurança Social - Apoio à Família	0,00	0,00	0,00			
Total subsídios			0,00	0,00	0,00		0,00	

APÊNDICES

Como apêndices ao presente relatório incluem-se os seguintes documentos:

1. Remunerações dos órgãos sociais;
2. Sistematização da informação

APÊNDICE 1 - REMUNERAÇÃO DOS ÓRGÃOS SOCIAIS

As remunerações dos órgãos sociais no ano de 2024, foram as seguintes:

1. Mesa da Assembleia Geral

Mandato (Início/Fim)	Cargo	Nome	Valor da Senha Fixado (€)	Remuneração Anual 2024 (€) Bruta
2023-2025	Presidente	Pedro Leitão Pais de Vasconcelos	400,00	-
2023-2025	Secretário	Rodolfo Augusto Felgueiras Parente	250,00	-

2. Conselho de Administração

No que respeita às remunerações dos membros do Conselho de Administração, cabe salientar que as mesmas foram estabelecidas pela acionista tendo em consideração a necessária salvaguarda das seguintes premissas de ordem legal:

- ❖ Não atribuição de prémios de gestão;
- ❖ Não utilização de cartões de crédito nem de outros instrumentos de pagamento por gestores públicos, tendo por objeto a realização de despesas ao serviço da empresa;
- ❖ Não reembolso de quaisquer despesas que caiam no âmbito do conceito de despesas de representação pessoal;
- ❖ Aplicação das orientações relativas às remunerações vigentes;
- ❖ Os limites mensais de gastos efetuados com viaturas, combustíveis, portagens e comunicações foram igualmente estipulados.

Assim, para além da não atribuição de prémios de gestão, a remuneração não tem componente variável nem existe qualquer regime complementar de pensões ou de reforma antecipada para os administradores, sendo o alinhamento dos objetivos dos membros do órgão de administração com os objetivos de longo prazo da Arsenal do Alfeite, S.A., assegurado por meios não remuneratórios.

Salienta-se, ainda, que não foram pagas, nem são devidas, quaisquer indemnizações a ex-administradores executivos relativamente à cessação das suas funções durante o exercício.

Membro do Órgão de Administração	Remuneração Mensal Fixada - Estatuto do Gestor Público			
	Fixado	Classificação	Remuneração mensal bruta (€)	
			Vencimento	Despesas de representação
Bernardo de Sousa Brás Vilar Soares (1)	S	C	4.916,38	1.966,55
Francisco Guilherme Belo de Matos Rebocho Antunes (1)	S	C	3.933,10	1.573,24
Luís Miguel Pereira Gonçalves (2)	S	C	632,00	0,00
José Luís Serra Rodrigues (3)	S	C	4.916,38	1.966,55
Elsa Cristina Baia Marino (3)	S	C	3.933,10	1.573,24

(1) Início de funções em 19.07.2024

(2) Administrador Não Executivo - Início de funções em 19.07.2024

(3) Cessação de funções em 18.07.2024

Mandato	Cargo	Nome	Designação		OPRLO ou Opção pela Média dos últimos 3 anos			Indicação do número total de mandatos	
			Forma	Data	Sim/Não	Entidade de Origem	Entidade Pagadora (O/D)		Identificação da data de autorização e Forma
Início/Fim									
19.07.2024 a 31.12.2026	Presidente	Bernardo de Sousa Brás Vilar Soares	AG	19.07.2024	Não	Ágora – Cultura e Desporto do Porto, E.M., S.A	D	NA	1
19.07.2024 a 31.12.2026	Vogal Executivo	Francisco Guilherme Belo de Matos Rebocho Antunes	AG	19.07.2024	Não	Marinha Portuguesa	D	NA	1
19.07.2024 a 31.12.2026	Vogal Não Executivo	Luís Miguel Pereira Gonçalves	AG	19.07.2024	Não	Marinha Portuguesa	O**	NA	1
31.08.2023 a 19.07.2024 *	Presidente	José Luís Serra Rodrigues	AG	31.08.2023	Não	Setor Privado	D	NA	2
31.08.2023 a 19.07.2024 *	Vogal	Elsa Cristina Baia Marino	AG	31.08.2023	Não	Setor Privado	D	NA	2

* Término de funções por renúncia aos cargos, conforme acima mencionado.

** Vencimento do Vogal Não Executivo é assumido pela Marinha Portuguesa, com exceção da remuneração assumida pela Arsenal do Alfeite, S.A. pela funções exercidas, em função do determinado pela acionista em sede da Deliberação Unânime por Escrito de 25 de outubro de 2024. Esse valor encontra-se devidamente identificado na tabela anterior.

No que se refere à acumulação de funções por parte dos membros do Conselho de Administração, registou-se, no ano de 2024, a seguinte, a qual resultou da nomeação efetuada em sede de Assembleia Geral datada de 19 de julho de 2024:

Membro do CA	Acumulação de funções		
	Empresa	Função	Regime
Luís Pereira Gonçalves	Marinha Portuguesa	Diretor de Abastecimento	Público

Refira-se que as funções exercidas pelo Vogal Não Executivo são remuneradas na Arsenal do Alfeite, S.A. em função do determinado pela acionista em sede da Deliberação Unânime por Escrito de 25 de outubro de 2024.

Membro do Órgão de Administração	Remuneração Anual 2024 (€)					
	Fixa (1)	Variável (2)	Bruta	Reduções Remuneratórias (3)	Reversões Remuneratórias	Valor Final
Bernardo de Sousa Brás Vilar Soares (1)	47.694,35	-	47.694,35	- 2.384,72	0,00	45.309,63
Francisco Guilherme Belo de Matos Rebocho Antunes (1)	33.169,14	-	33.169,14	- 1.658,46	0,00	31.510,68
Luís Miguel Pereira Gonçalves (2)	3.433,87	-	3.433,87	- 171,69	0,00	3.262,17
José Luís Serra Rodrigues (3)	53.075,05	-	53.075,05	- 2.653,75	0,00	50.421,30
Elsa Cristina Baia Marino (3)	42.460,00	-	42.460,00	- 2.123,00	0,00	40.337,00

(1) Início de funções em 19.07.2024

(2) Administrador Não Executivo - Início de funções em 19.07.2024

(3) Cessação de funções em 18.07.2024

Membro do Órgão de Administração	Benefícios Sociais (€)							
	Valor do Subsídio de Refeição		Regime de Proteção Social		Seguro de Vida	Seguro de Saúde	Outros	
	Diário	Encargo anual da empresa	Identificação	Encargo anual da empresa	Encargo anual da empresa	Encargo anual da empresa	Identificação	Encargo anual da empresa
Bernardo de Sousa Brás Vilar Soares	6,00	690,00	Seg. Social	8.942,18	-	658,37	Seg. Acid. Trab	1.061,60
Francisco Guilherme Belo de Matos Rebocho Antunes	6,00	690,00	Caixa Geral de Aposentações	7.637,57	-	0,00	Seg. Acid. Trab.	738,30
Luís Miguel Pereira Gonçalves	6,00	0,00	-	0,00	-	0,00	Seg. Acid. Trab	0,00
José Luis Serra Rodrigues	6,00	738,00	Seg. Social	13.913,35	-	293,76	Seg. Acid. Trab	1.181,37
Elsa Cristina Baia Marino	6,00	756,00	Seg. Social	11.292,09	-	0,00	Seg. Acid. Trab.	945,10
		<u>2.874,00</u>		<u>41 785,19</u>		<u>952,13</u>		<u>3.926,37</u>

Membro do CA	Encargos com Viaturas								
	Viatura Atribuída	Celebração de Contrato	Valor de Referência da Viatura	Modalidade (1)	Ano Início	Ano Termo	Valor da Renda Mensal	Gasto Anual com Rendas	Prestações Contratuais Remanescentes
Bernardo de Sousa Brás Vilar Soares (1)	S	S	39.633,66	AOV	10/2019	10/2025	521,15	2.723,09	10
Francisco Guilherme Belo de Matos Rebocho Antunes (1)	S	S	39.633,66	AOV	01/2020	01/2025	582,85	3.139,90	1
Luís Miguel Pereira Gonçalves (2)	N	-	-	-	-	-	-	-	-
José Luís Serra Rodrigues (3)	S	S	39.633,66	AOV	06/2022	06/2023	490,61	3.434,27	6
Elsa Cristina Baia Marino (3)	S	S	39.633,66	AOV	01/2020	01/2025	582,85	3.839,01	1

(1) Início de funções em 19.07.2024

(2) Administrador Não Executivo - Início de funções em 19.07.2024

(3) Cessação de funções em 18.07.2024

Membro do CA	Gastos Anuais Associados a Deslocações em Serviço (€)					Gasto Total com viagens (Σ)
	Deslocações em Serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de Custo	Outras Identificar	Valor	
Bernardo de Sousa Brás Vilar Soares (1)	-	-	-	-	-	0,00
Francisco Guilherme Belo de Matos Rebocho Antunes (1)	-	-	-	-	-	0,00
Luís Miguel Pereira Gonçalves (2)	-	-	-	-	-	0,00
José Luís Serra Rodrigues (3)	-	-	-	-	-	0,00
Elsa Cristina Baia Marino (3)	-	-	-	-	-	0,00

(1) Início de funções em 19.07.2024

(2) Administrador Não Executivo - Início de funções em 19.07.2024

(3) Cessação de funções em 18.07.2024

3. Revisor Oficial de Contas / Fiscal Único

Mandato (Início - Fim)	Cargo	Identificação SROC/ROC			Designação			N.º de anos de funções exercidas no grupo	N.º de anos de funções exercidas na Arsenal do Alfeite, S.A.
		Nome	N.º de Inscrição na OROC	N.º de Registo na CMVM	Forma	Data	Contratada		
29/06/2020 a 31/12/2022 e 31/08/2023 a 31/12/2025	Fiscal Único	João Cipriano & Associado, SROC, Lda.	119	20161438	AG	29.06.2020 e 31/08/2023	S	5	5
Representada por:		João Amaro Santos Cipriano	R.O.C n.º 631	20160277					
29/06/2020 a 31/12/2022 e 31/08/2023 a 31/12/2025	Suplente	Andreia Sofia Sena Barreira	R.O.C n.º 1739	20161349	AG	29.06.2020 e 31/08/2023		5	5

Nome	Remuneração Anual 2024(€)					Valor Final
	Bruta	Redução (LOE)	Reversão Remuneratória	Honorários e adicionais		
João Cipriano & Associado, SROC, Lda.	18.000,00€	1.800,00€	-	16.200,00€		16.200,00€

APÊNDICE 2 - SISTEMATIZAÇÃO DA INFORMAÇÃO

Cumprimento das Orientações Legais – 2024	Cumprimento S/N/N.A.	Quantificação / Identificação	Justificação / Referência ao ponto do Relatório
Objetivos de Gestão			
Objetivos de Gestão 1	S	Estabilidade do emprego	Capítulo I
Objetivos de Gestão 2	S	Reforço de capacidades de reparação e manutenção naval militar estratégicas	Capítulo I
Objetivos de Gestão 3	S	Internacionalização do estaleiro	Capítulo I
Objetivos de Gestão 4	S	Desenvolvimento de parcerias e alianças geradoras de valor	Capítulo I
Metas a atingir constantes no PAO 2024			
Investimento	S	Executados € 652.341,79 (Academia do Arsenal – PRR)	Ponto 1 c) do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Nível de endividamento	N	Endividamento de 5M€	Ponto 3 do Anexo I - Cumprimento das Orientações Legais
Grau de Execução do orçamento carregado no SIGO/SOE	S	Foi executado 71,40% ao nível da receita e 77,14% ao nível da despesa	Ponto 1 d) do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Gestão de Risco Financeiro	N/A	Não aplicável.	Ponto 2 do Anexo I - Cumprimento das Orientações Legais
Limites de Crescimento do Endividamento	N	Aumento em 15,43%	Ponto 3 do Anexo I - Cumprimento das Orientações Legais
Evolução do PMP a fornecedores	S	Varição de 149,95 dias	Ponto 4 do Anexo I - Cumprimento das Orientações Legais
Divulgação dos Atrasos nos Pagamentos ("Arrears")	N.A	Não aplicável em virtude dos pagamentos superiores a 90 dias resultarem de acordos celebrados com os fornecedores	Ponto 4 do Anexo I - Cumprimento das Orientações Legais
Recomendações do acionista na última aprovação de contas:			

Cumprimento das Orientações Legais – 2024	Cumprimento S/N/N.A.	Quantificação / Identificação	Justificação / Referência ao ponto do Relatório
Recomendação 1	S	Aplicação de Resultados Cumprimento a 100%	Capítulo II
Reservas emitidas na última CLC:	N/A	Não foram emitidas reservas.	-
Remunerações:			
CA - reduções remuneratórias vigentes em 2024 (se aplicável)	S	-9.991,62 €	Apêndice 1 do Relatório & Contas
EGP - artigo 32º e 33º do EGP			
Não utilização de cartões de crédito	S		Ponto 7 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Não reembolso de despesas de representação pessoal	S		Ponto 7 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Valor máximo das despesas associadas a comunicações	S		Ponto 7 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Valor máximo de combustível e portagens afeto mensalmente às viaturas de serviço	S		Ponto 7 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Despesas não documentadas ou confidenciais – n.º 2 do Artigo 16.º do RJSPE e Artigo 11.º do EGP			
Proibição de realização de despesas não documentadas ou confidenciais	S		Ponto 9 do Anexo I - Cumprimento das Orientações Legais
Promoção da igualdade salarial entre mulheres e homens – n.º 2 da RCM n.º 18/2014			
Elaboração e divulgação do relatório sobre as remunerações pagas a mulheres e homens	S	<u>Relatório diferenciação salarial</u>	Ponto 10 do Anexo I - Cumprimento das Orientações Legais
Elaboração e divulgação do relatório anual sobre prevenção da corrupção	S	<u>PPR-Relatorio-avaliacao- anual-2024.pdf</u>	Ponto 12 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Contratação Pública			
Aplicação das normas de contratação pública pela empresa	S		Capítulo V e ponto 13 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Aplicação das normas de contratação pública pelas participadas	NA	Não aplicável	

Cumprimento das Orientações Legais – 2024	Cumprimento S/N/N.A.	Quantificação / Identificação	Justificação / Referência ao ponto do Relatório
Contratos submetidos a visto prévio do TC	NA	Não se registaram, em 2024, contratos sujeitos a visto prévio do TC	Capítulo V e ponto 13 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Adesão ao Sistema Nacional de Compras Públicas	S		Ponto 14 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Gastos Operacionais das Empresas Públicas	S	Vide tabela	Ponto 15 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Princípio da Unidade de Tesouraria (Artigo 28.º do Decreto-Lei n.º 133/2013)			
Disponibilidades e aplicações centradas no IGCP	S	100%	Ponto 17 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Disponibilidades e aplicações na banca comercial	S	2.445,66€devidamente autorizado pelo IGCP	Ponto 17 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Juros auferidos em incumprimento da UTE e entregues em Receita do Estado	NA	Não aplicável	Ponto 17 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Auditorias do Tribunal de Contas	NA	Não aplicável	Ponto 18 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Elaboração do Plano para a Igualdade conforme art.º 7 da Lei 62/2017, de 1 de agosto	S	Plano-de-Igualdade-de-genero-2024-2026.pdf	Ponto 11 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Apresentação da demonstração não financeira	NA	Não Aplicável	Ponto 19 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais

RELATÓRIO E CONTAS

2024

Versão aprovada em reunião de Conselho de Administração de 13 de maio de 2025

Bernardo de Sousa Brás Vilar Soares
(Presidente do Conselho de Administração)

Francisco Guilherme Belo de Matos Rebocho Antunes
(Vogal Executivo do Conselho de Administração)

Luís Miguel Pereira Gonçalves
(Vogal Não Executivo do Conselho de Administração)