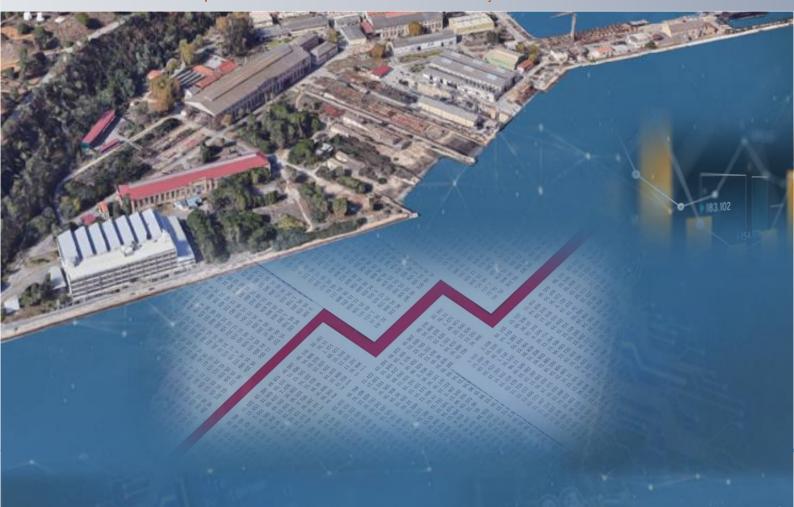




Relatório & Contas 2023

Versão aprovada em reunião do Conselho de Administração de 23 de maio de 2024





INDICE

MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	4
I - OBJETIVOS DA GESTÃO	6
II - RECOMENDAÇÕES DA ACIONISTA	7
III - ATIVIDADES E PRINCIPAIS ACONTECIMENTOS	8
Perspetiva global da atividade	8
Principais atividades comerciais por Setor de Negócio	9
Principais riscos da atividade	. 10
IV - RECURSOS HUMANOS	. 12
Caracterização do efetivo	. 12
Política Salarial	. 13
Igualdade de Género	. 13
Formação - Academia do Arsenal	. 14
Plano de Formação 2023	. 15
Estágios Curriculares 2023	. 15
Responsabilidade Social	. 16
V - CONTRATAÇÃO PÚBLICA	. 18
VI - DEVERES ESPECIAIS DE INFORMAÇÃO	. 20
VII - LIMITES DE ENDIVIDAMENTO	. 24
VIII - PERSPETIVAS FUTURAS	. 25
IX - ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA	. 26
X - PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS	. 33
XI - NORMA DE CONTABILIDADE PÚBLICA N.º 27 (CONTABILIDADE DE GESTÃO)	. 34
Anexo I - CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES E DISPOSIÇÕES LEGAIS	. 36
1. Objetivos de gestão (artigo 38.º do RJSPE e Portaria n.º 317-A/2021, de 23 de dezembro) e Plande Atividades e Orçamento	
Gestão do risco financeiro	
3. Limite de crescimento do endividamento	
4. Evolução do Prazo Médio de Pagamento e Atrasos nos Pagamentos	
5. Resultados Obtidos/ Recomendações do Acionista	
6. Diligências tomadas com vista a solucionar as situações subjacentes à emissão de reservas na última Certificação Legal das Contas (se aplicável)	
7. Remunerações	
8. Estatuto do Gestor Público	
9. Despesas Não Documentadas ou Confidenciais	



10). Relatório sobre remunerações pagas a mulheres e homens	40
11	l. Plano de Igualdade	41
12	2. Relatório Anual sobre Prevenção da Corrupção	41
13	3. Contratação Pública	41
14	4. Sistema Nacional de Compras Públicas (SNCP)	41
15	5. Eficiência operacional e evolução dos gastos operacionais	41
16	6. Recursos Humanos e Massa Salarial	43
17	7. Princípio da Unidade de Tesouraria do Estado	44
no	3. Divulgação das recomendações resultantes de Auditorias conduzidas pelo Tribunal de C os últimos três anos, bem como das medidas tomadas e o respetivo resultado	44
19	9. Demonstração Financeira	45
20). Informação a constar no Sítio do Setor Empresarial do Estado	45
	EXO II – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	
Ва	alanço em 31 de dezembro de 2023	47
D	emonstração dos resultados por naturezas do período findo em 31 de dezembro de 2023	48
D	emonstração dos fluxos de caixa, do período findo em 31 de dezembro de 2023	49
D	emonstração das alterações no património líquido em 31 de dezembro de 2023	50
ANI	EXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	52
1.	Identificação da entidade, período de relato e referencial contabilístico	52
2.	Principais Políticas Contabilísticas – Alterações nas estimativas contabilísticas e erros	54
3.	Ativos Intangíveis	63
5.	Ativos Tangíveis	64
6.	Locações	68
7.	Financiamentos obtidos	68
9.	Imparidade de ativos	69
10		
13	3. Rendimento de transações com contraprestação	71
15	5. Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes	76
17	7. Acontecimentos após a data de relato	77
18	3. Instrumentos Financeiros	77
18	3.1. Ativos Financeiros	77
18	3.2. Passivos Financeiros	
18	3.3. Outros Ativos Financeiros	
18	3.4. Composição do Capital Subscrito, Reservas e Resultados Transitados	
19	9. Benefícios dos Empregados	81





20.	Partes Relacionadas	82
23.	Outras Variações de Património Líquido	84
24.	Diferimentos	84
25.	Estado e Outros Entes Públicos	85
26.	Imposto Sobre o Rendimento	86
27.	Outros Rendimentos e Ganhos	88
28.	Fornecimentos e Serviços Externos	88
29.	Subsídios correntes obtidos	89
30.	Resultado por Ação	90
31.	Outras Informações	90
32.	Informações Sobre Matérias Ambientais	91
33.	Honorários do Revisor Oficial de Contas	92
ANEX	O III - DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS	93
Den	nonstração do desempenho Orçamental	93
Den	nonstração de Execução Orçamental da receita	94
Den	nonstração de execução orçamental da despesa	95
Den	nonstração de execução do plano plurianual de investimentos	96
Anexo	às Demonstrações Orçamentais	97
Alte	erações Orçamentais da Receita	97
Alte	erações Orçamentais da despesa	98
Ope	rações de Tesouraria	100
Con	tratação Administrativa	101
Adjı	udicações por tipo de procedimento	105
Trar	nsferências e Subsídios Concedidos	106
Trar	nsferências e Subsídios Recebidos	107
APÊN	DICES	108
APE	ENDICE 1	109
REM	MUNERAÇÃO DOS ÓRGÃOS SOCIAIS	109
APE	ENDICE 2	114
SIST	TEMATIZAÇÃO DA INFORMAÇÃO	114



MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Nos últimos anos, a Arsenal do Alfeite, S.A. centrou a sua atividade no cumprimento do seu desígnio principal de resposta às necessidades da Marinha Portuguesa, embora dificultada pelos constrangimentos de natureza organizacional e operacionais face aos meios técnicos disponíveis.

Regista-se, neste âmbito, a concretização de inúmeras operações de manutenção a diversos meios navais, com particular destaque para a manutenção dos dois submarinos da classe Tridente, bem como, a preparação no âmbito do Programa de Modernização de duas fragatas da classe "Vasco da Gama", operação que decorrerá ao longos dos próximos cinco anos e pela primeira vez em Portugal.

A Arsenal do Alfeite, S.A. iniciou em 2021, o processo de consolidação da estrutura financeira e a melhoria da eficiência da exploração e dos resultados.

Em 2022, o EBITDA registou um crescimento de 32,9%, impulsionado pelo incremento de 62,9% do volume de negócios, passando de 3,3 M€ em 2021 para 4,4 M€ em 2022. Este nível de crescimento foi decisivo para que os Resultados Líquidos do Exercício, após seis anos consecutivos em terreno negativo, registassem um valor positivo de 0,785 M€, correspondendo a um aumento, face a 2021, de cerca de 2 M€.

Fruto do início de vigência tardio do Acordo Plurianual, celebrado entre a Marinha Portuguesa e a Arsenal do Alfeite, S.A. no último trimestre do ano transato, os Resultados Líquidos do Exercício atingiram um valor negativo de cerca de \in 1,8 M, o que tem provocado dificuldades ao nível da tesouraria. Ainda assim, salienta-se que o EBITDA atingiu um valor positivo em torno dos \in 1,6 M e o volume de negócios registou um crescimento, face a 2022, superior a 15%

Considerando a plena execução do suprarreferido Acordo Plurianual, e atendendo à previsão do início do Programa de Modernização das duas fragatas da classe "Vasco da Gama" no segundo semestre do corrente ano, bem como o aumento da produção registada nos primeiros quatro meses do ano, é expectável que a Arsenal do Alfeite, S.A. regresse aos Resultados Líquidos do Exercício positivos no exercício em curso.

O foco na valorização e qualificação dos recursos humanos continua a ser uma das prioridades da Arsenal do Alfeite, S.A, assegurando não só a melhoria das competências transversais e de futuro como promovendo a retenção do conhecimento organizacional.

Neste domínio, destaque para a função da Academia da Arsenal, constituída com o objetivo de dotar a Arsenal do Alfeite, S.A. de uma infraestrutura dedicada ao desenvolvimento de programas de formação avançada de profissionais no sector naval e à promoção da inovação em tecnologias e processos.

A Academia da Arsenal, financiada no âmbito do PRR e inaugurada em junho de 2023, concluiu o seu processo de certificação DGERT em janeiro de 2024, tendo obtido o certificado em fevereiro. Está em curso a implementação do primeiro Plano de Formação, o qual incide sobre as áreas ora certificados, mantendo as atividades do centro de inovação com a sua rede de parceiros.

Os programas de estágio e cooperação oferecem a alunos em diversos níveis do sistema de ensino (cursos profissionais, licenciatura, mestrado) uma oportunidade de obter conhecimentos teóricos e práticos numa empresa do sector naval e à Arsenal do Alfeite, S.A. um canal para identificar, prestar formação inicial e recrutar possíveis trabalhadores com os perfis adequados às necessidades do estaleiro.



A empresa continua a deparar-se com enormes constrangimentos originados, por um lado, pela redução do número de trabalhadores e dificuldade na retenção das novas admissões, e por outro lado, pelo atraso verificado na implementação do plano de investimentos, com particular incidência na componente ambiental, segurança e aumento da capacidade de alagem. O estaleiro continua a operar com equipamentos completamente obsoletos, com avarias constantes e custos de manutenção elevadíssimos, impactando significativamente na produtividade da empresa.

Uma palavra final de reconhecimento e agradecimento, a todos os trabalhadores, assim como ao Acionista e restantes Stakeholders pela colaboração demonstrada.

O Conselho de Administração



I - OBJETIVOS DA GESTÃO

Em 2023, a Arsenal do Alfeite, S.A., manteve-se firme no propósito de atingir o necessário equilíbrio económico e financeiro, mantendo em paralelo o foco na estabilidade do emprego e no fomento de políticas potenciadoras da sustentabilidade do estaleiro, quer no âmbito económico, quer social e ambiental, e na prossecução das obrigações de serviço público perante a Marinha Portuguesa, com quem tem procurado o fortalecimento de relações de confiança mútua, numa perspetiva de sustentabilidade da relação a longo prazo.

Sendo uma empresa do setor empresarial do Estado, e dadas as suas obrigações de serviço público, deu continuidade ao reforço nas capacidades de reparação e manutenção naval militar estratégicas, na internacionalização do estaleiro e no desenvolvimento de parcerias e alianças geradoras de valor.

As políticas da empresa, decorrentes da visão, da missão e do contexto de valores por que se rege, têm estado orientadas para a sustentação das competências e do conhecimento residentes, elementos absolutamente necessários para a projetar e desenvolver novas capacidades. Nesta medida, a empresa tem procurado não só renovar e requalificar os seus recursos humanos, sem perder de vista a necessidade do aumento gradual e sustentado do número de trabalhadores, mas também adquirir novas capacidades, de que se destaca a submarina.

Embora o quadro traçado dos objetivos de natureza estratégica e operacional seja tipicamente ambicioso, a empresa tem vindo a encetar esforços no sentido de compatibilizar as exigências de modernização, competitividade e produtividade com a realidade incontornável de infraestruturas envelhecidas, com necessidade de adequação ambiental e industrial e de processos organizativos e laborais a necessitar de modernização e que condicionam uma solução desenvolvimentista de futuro.

Nesta medida, e sem perder de vista a visão e os objetivos de longo prazo estabelecidos, a empresa tem procurado assegurar um ambiente interno saudável tendente a promover a motivação e o envolvimento de todos os trabalhadores em soluções que a tornem mais eficiente e que, por consequência, permita melhores resultados.



II - RECOMENDAÇÕES DA ACIONISTA

A Arsenal do Alfeite, S.A., cumpriu as orientações emanadas pela acionista, nomeadamente em sede da Assembleia Geral de 31 de agosto de 2023 (com ata avulsa de 31 de julho) relativamente à aplicação de resultados, e por via das Deliberações Unânimes por Escrito datadas de 6 de janeiro e 28 de setembro de 2023.

A acionista, para além do acima referido e dos objetivos gerais de boa gestão, sempre presentes na administração de uma empresa de capitais públicos, não enunciou para o triénio, quaisquer outros objetivos específicos.

Releva-se a completa disponibilidade para prestar à Marinha Portuguesa, de modo preferencial, todos os serviços de reparação e manutenção naval militar a que está obrigada contratualmente, tendo-o feito de modo a induzir neste cliente um bom grau de satisfação.

Paralelamente, também por orientação ministerial, deu-se continuidade ao processo de capacitação para proceder a grandes revisões dos submarinos da Marinha Portuguesa e mantiveram-se as relações com a Marinha Real de Marrocos, destacando-se, neste âmbito, a continuação da docagem com revisão do submarino NRP "Tridente", no qual a Arsenal do Alfeite, S.A. assume a posição de Prime Contractor, bem como da reparação do Navio "PHM Ettawfiq", da Marinha Real de Marrocos.



III - ATIVIDADES E PRINCIPAIS ACONTECIMENTOS

Perspetiva global da atividade

Reparação Naval

A atividade da empresa no ano de 2023, no que respeita ao principal cliente, a Marinha Portuguesa, caracterizouse pelo incremento do número de intervenções Eventuais (EV) e uma redução no número de intervenções planeadas, tendo estas corrido, em paralelo, com a grande reparação do navio PHM Ettawfiq, da Marinha Real de Marrocos.

Neste âmbito, destaca-se a conclusão da implementação dos novos sistemas de guerra eletrónica na fragata NRP "D. Francisco de Almeida", a continuação da docagem com revisão do submarino NRP "Tridente", com a Arsenal do Alfeite, S.A. como Prime Contractor e a intervenção no navio NRP "Douro" e no hidrográfico NRP "Gago Coutinho", entre outros.

De forma resumida, apresentam-se os projetos cuja execução decorreu nos seguintes meios de docagem / alagem:

Plano Inclinado n. º 1

- ❖ P. 763 / PHM "Ettawfig" desde 09.11.2021 (atualmente em reparação)
- P. 843 / Cisne desde 14.02.2023 (aguarda definição de trabalhos)

Doca Flutuante

- P.725 / NRP Douro desde 17.03.2022 a 18.07.2023
- P. 851/ Cuanza desde 19.07.2023 a 27.09.2023
- P. 860/ Gribben 25.10.2023 a 14.12.2023

Doca Seca

P. 751 / NRP "Tridente" – desde 25.10.2022 (atualmente em reparação)

A atividade referida vem dar corpo ao objeto do contrato de concessão de serviço público da Arsenal do Alfeite, S.A. em que lhe é atribuída a atividade de manutenção e reparação de navios, sistemas de armamento e de equipamentos militares e de segurança da Marinha Portuguesa, podendo ser complementada com a prestação de serviços a outras entidades.



Assim, a aposta na internacionalização, de forma complementar à atividade principal, resultou na contratação da Arsenal do Alfeite, S.A. pela Administração da Defesa de Marrocos para a realização da grande revisão do navio patrulha PHM "Ettawfiq", cuja relação importa realçar e fortificar de forma a se conseguir obter estabilidade e previsibilidade na carteira de encomendas.

De se salientar, ainda, a entrada em vigor, no último trimestre de 2023, do Contrato Plurianual celebrado com a Marinha Portuguesa para o triénio 2023-2025, o qual visa um melhor alinhamento entre as partes, de modo a permitir a partilha em antecipação de um planeamento para a indução da carteira de encomendas da Marinha, permitindo a este organismo deter uma capacidade de resposta efetiva e em tempo à grande maioria das necessidades da esquadra.

Produtos Especiais e Manutenção Industrial

Para uma empresa com a estrutura da Arsenal do Alfeite, S.A. (isto é, fornecedora de serviços de reparação, ou modificação, funcionalmente integrados e tecnologicamente transversais de navios militares), a prossecução da vertente da reparação naval comercial tem de ser necessariamente encarada como um produto colateral e complementar no negócio da empresa. Para assegurar a competitividade no mercado nacional obrigaria à existência de contratos-quadro com as empresas detentoras dos meios marítimos que assegurassem a escala e o volume de negócios necessários para uma política de preços competitivos, pois em termos de uma abordagem pontual ao mercado verifica-se a prática de preços por empresas terceiras dificilmente coadunáveis com empresas que incorporam elevado valor acrescentado aos seus produtos.

Construção Naval

No âmbito do contrato celebrado com a Marinha Portuguesa para a construção de duas lanchas salva-vidas do tipo L150SV, e após entrega da primeira, a Arsenal do Alfeite, S.A., face aos prejuízos acumulados registados com a execução deste contrato, desencadeou junto da Marinha Portuguesa o processo de reequilíbrio financeiro do mesmo, o qual aguarda decisão.

Clientes

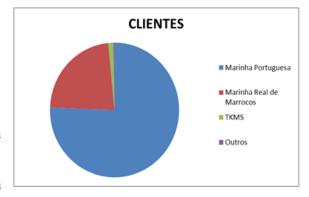
Em conformidade com o objeto da Arsenal do Alfeite, S.A., naturalmente, em 2023, a Marinha Portuguesa destacou-se como principal cliente do estaleiro, identificando-se complementarmente outras entidades, onde se destaca a Marinha Real de Marrocos. Com um volume de negócio significativamente menor, realce para a TKMS, a OGMA, S.A. e algumas PME.

Principais atividades comerciais por Setor de Negócio

Reparação Naval Militar

Ao nível do sector de negócio da Reparação Naval Militar, há a destacar os seguintes projetos:

Desmontagem de diversos sistemas para a modernização do NRP "Vasco da Gama";





- Alterações em diversos sistemas para a implementação da guerra eletrónica do NRP "D. Francisco de Almeida";
- Remoção de sistemas dos Navios "Gribben" e "Cuanza", da Marinha Portuguesa;
- Grande revisão do Navio "PHM Ettawfiq", da Marinha Real de Marrocos;
- Revisão Intermédia do NRP "Almirante Gago Coutinho", da Marinha Portuguesa;
- Pequena Revisão com Docagem do Submarino "Tridente", da Marinha Portuguesa;
- Reparações Eventuais e Urgentes nos diversos navios da Marinha Portuguesa.

Reparação Naval Comercial

Nada a mencionar.

Construção Naval

Em 2023, não ocorreu nenhuma construção.

Principais riscos da atividade

A atividade da empresa encontra-se exposta a uma variedade de riscos financeiros, tais como o risco de mercado, o risco de crédito e o risco de liquidez.

Risco de mercado

A Arsenal do Alfeite, S.A. não se encontra exposta a este tipo de risco, dado que assenta a sua atividade praticamente num cliente único em virtude do Contrato de Concessão celebrado.

Risco de crédito

A exposição da Empresa ao risco de crédito está maioritariamente associada às contas a receber decorrentes da sua atividade operacional. O risco de crédito refere-se ao risco de a contraparte incumprir com as suas obrigações contratuais, resultando uma perda para a Empresa.

O risco de crédito decorrente da atividade operacional está essencialmente relacionado com dívidas de vendas realizadas e serviços prestados a clientes. A gestão deste risco tem por objetivo garantir a efetiva cobrança dos créditos nos prazos estabelecidos sem afetar o equilíbrio financeiro da Empresa. Este risco é monitorizado numa base regular de negócio, sendo que o objetivo da gestão é (a) limitar o crédito concedido a clientes, considerando o prazo médio de recebimento de cada cliente, (b) monitorar a evolução do nível de crédito concedido, e (c) realizar análise de imparidade aos valores a receber numa base regular.

Os ajustamentos para contas a receber são calculados considerando-se (a) o perfil de risco do cliente, (b) o prazo médio de recebimento, o qual difere de negócio para negócio, e (c) a condição financeira do cliente. Os movimentos destes ajustamentos para os exercícios findos a 31 de dezembro de 2023 e 2022 estão referidos na Nota 18.1.



A 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Empresa considera que não existe a necessidade de reconhecer perdas de imparidade adicionais para além dos montantes registados naquelas datas e evidenciados, de forma resumida, na Nota 18.1.

Risco de liquidez

O risco de liquidez é definido como sendo o risco de falta de capacidade para liquidar ou cumprir as obrigações no prazo estipulado e a um preço razoável. A existência de liquidez implica que sejam definidos parâmetros de gestão dessa liquidez que permitam maximizar o retorno obtido e minimizar os custos de oportunidade associados à detenção dessa liquidez de forma segura e eficiente.

A gestão do risco de liquidez da Empresa tem por objetivo:

- Liquidez garantir o acesso permanente e de forma eficiente a fundos suficientes para fazer face aos pagamentos correntes nas respetivas datas de vencimento;
- Segurança minimizar a probabilidade de incumprimento no reembolso de qualquer aplicação de fundos; e
- Eficiência financeira garantir a minimização do custo de oportunidade da detenção de liquidez excedentária no curto prazo.

A Empresa tem como política compatibilizar os prazos de vencimento de ativos e passivos, gerindo as respetivas maturidades de forma equilibrada.

Com a atualização do preço de venda dos serviços prestados à Marinha Portuguesa, associado ao controlo dos custos de estrutura, verificou-se uma substancial melhoria na estrutura de exploração, não obstante os resultados líquidos do período não estarem positivos.



IV - RECURSOS HUMANOS

Caracterização do efetivo

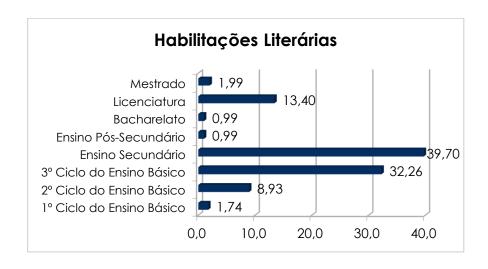
Em 31 de dezembro de 2023, fruto da saída de 37 trabalhadores e admissão de 21, regista-se que o quadro de pessoal da Arsenal do Alfeite, S.A. era composto por 403 trabalhadores, caraterizados do seguinte modo:

	2023					
	Mulheres	Homens	Total	Mulheres	Homens	Total
Efetivo global	28	375	403	30	389	419
Peso do efetivo global	6,95%	93,05%		7,16%	92,84%	
Idade média	47,96	49,65		48,87	49,89	

Em 31 de dezembro de 2023, o efetivo apresentava a seguinte distribuição, por vínculo:

Membros do Conselho de Administração	
Acordo de cedência de interesse público	2687
Comissão normal de serviço (pessoal militar)	7
Contrato de trabalho (termo indeterminado)	125
Contrato de trabalho a termo certo	1
	i

A distribuição das habilitações académicas e literárias revela que a maioria dos trabalhadores tem uma escolaridade igual ou superior ao ensino secundário (correspondendo no conjunto a 57,07%):





Política Salarial

No ano de 2023, a política salarial da empresa sofreu atualizações, decorrentes de imposições legislativas aplicáveis às empresas do Setor Empresarial do Estado, designadamente na parte relativa aos vencimentos bem como o valor do subsídio de alimentação.

Na sequência da publicação do Decreto-Lei n.º 84-F/2022, de 16 de dezembro, foi estabelecido que as atualizações das remunerações na Administração Pública seriam aplicáveis, com as necessárias adaptações, aos trabalhadores que exercem funções nas empresas públicas do setor público empresarial. Nesse sentido, e atendendo ao valor determinado com base no despacho conjunto do Exmo. Sr. Secretário de Estado das Finanças e da Exma. Sra. Secretária de Estado do Tesouro, de 15 dezembro de 2022, contendo as orientações referentes às atualizações salariais no ano de 2023, aplicáveis às empresas públicas do setor público, o qual determinou que as empresas procedessem a um aumento da massa salarial global, que inclua todos os efeitos e componentes remuneratórias, até 5,1% de forma anualizada face a 2022.

Decorrente da publicação do Decreto-Lei n.º 26-B/2023, de 18 de abril, foi estabelecida a atualização intercalar do valor das remunerações da Administração Pública, determinando que as mesmas se aplicam, com as necessárias adaptações, aos trabalhadores que exercem funções nas empresas públicas do setor público empresarial. Nesse sentido, determinou-se que seria aplicado na Arsenal do Alfeite, S.A. o aumento salarial definido para a Administração Pública, ou seja, atualização de 1% da remuneração base mensal dos trabalhadores.

Finalmente, foi atualizado o valor do subsídio de refeição para o valor de € 6 (seis euros), considerando a publicação da Portaria n.º 107-A/2023, de 18 de abril, conciliada com o regime jurídico do setor empresarial do Estado, nomeadamente o disposto no n.º 1 do artigo 18.º do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro.

Igualdade de Género

A Arsenal do Alfeite, S.A. reconhece a importância e os benefícios de uma participação equilibrada entre mulheres e homens nas diversas áreas profissionais, pois para além de se tornar numa questão social, este equilíbrio permite consolidar um futuro promissor, capacitado e de valorização do capital humano.

Mediante o diagnóstico efetuado e tendo em conta as práticas vigentes na empresa, a nível de igualdade entre homens e mulheres, foi elaborado um plano de igualdade para o triénio 2024-2026.

Os objetivos do Plano de Igualdade de Género 2024-2026 da Arsenal do Alfeite, S.A. são:

- Assumir publicamente (interna e externamente) o compromisso com a promoção da igualdade entre homens e mulheres;
- Assegurar a implementação do Plano para a Igualdade, a sua monitorização, acompanhamento e sustentabilidade;
- Assegurar um contexto de trabalho isento de discriminação em função do sexo, da parentalidade e/ou da conciliação entre a vida profissional, familiar e pessoal;
- Garantir o princípio da igualdade e não discriminação no acesso ao emprego;
- Promover uma cultura de igualdade entre homens e mulheres no local de trabalho, favorecendo práticas de gestão e de trabalho consonantes com a mesma;
- Assegurar um processo de avaliação justo e objetivo para mulheres e homens;
- Promover e divulgar políticas no âmbito da parentalidade;



- Promover a conciliação da vida profissional com a vida familiar e pessoal das trabalhadoras e dos trabalhadores; e
- Garantir a prevenção e o combate ao assédio no trabalho.

O plano é revisto anualmente, com intuito de promover e sensibilizar todos os trabalhadores para a importância desta temática, e assim garantir o compromisso e envolvimento de todos.

Formação - Academia do Arsenal

O projeto Academia do Arsenal, lançado em 2021 com apoio financeiro do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), pretendeu dotar a Arsenal do Alfeite, S.A. de uma infraestrutura dedicada ao desenvolvimento de programas de ensino e à formação avançada de profissionais e à promoção da inovação em tecnologias e processos.

Assim compete à Academia do Arsenal:

- Planear, desenvolver e implementar uma política de formação profissional, assegurando a formação dos trabalhadores da AASA;
- Gerir as competências e certificações dos trabalhadores da AASA;
- Promover uma oferta formativa que dê resposta às necessidades de formação do setor naval baseadas na excelência e na inovação;
- Assegurar a conceção do plano de oferta formativa anual, o desenvolvimento das ações e a sua execução;
- Conceber instrumentos de avaliação das atividades de formação, com indicadores de análise, devidamente ajustados aos objetivos dos planos de formação e estratégia de desenvolvimento da Academia;
- Gerir uma bolsa de formadores, internos e externos à AASA;
- Organizar e manter atualizado todos processos da atividade formativa, assegurando a resposta a pedidos de informação de entidades internas e externas;
- Elaborar o relatório de gestão de formação caraterizando as ações desenvolvidas e identificando os resultados obtidos, numa ótica de melhoria continua;
- Estabelecer parcerias com instituições de ensino superior e/ou ensino profissional, visando a promoção de oportunidades de estágio e inserção no mercado de trabalho;
- Estimular o desenvolvimento de projetos inovadores; e
- Promover um ambiente de aprendizagem inclusive e acolhedor, que respeite a diversidade e valorize as diferenças individuais.

Regista-se, no ano de 2023, o desenvolvimento do processo de elaboração da candidatura para efeitos de obtenção da certificação DGERT (Direção-Geral do Emprego e das Relações de Trabalho) como entidade formadora, em três áreas de edução e formação (521 – Metalurgia e Metalomecânica, 523 Eletrónica e Automação e 482 – Informática na ótica do utilizador), sendo que à data da redação do presente relatório, regista-se o deferimento da certificação, pelo que a Academia do Arsenal é uma entidade certificada pela DGERT.



Plano de Formação 2023

O Plano de Formação da Arsenal do Alfeite, S.A., seguiu uma estrutura objetiva e foram identificadas as seguintes áreas de formação:

- Formação inicial sessões de acolhimento de novos colaboradores;
- Formação operacional técnica ações de formação direcionadas para o reforço das competências técnicas e especificas necessárias à prossecução das atribuições das diversas unidades orgânicas da organização (plataforma, construção naval, eletricidade/eletrotécnica, armas e sensores, gestão de projetos, laboratórios de controlo de qualidade e Administração- financeira, recursos humanos, contratualização);
- Formação operacional transversal ações de formação transversais a toda a empresa nas áreas da qualidade, ambiente e segurança, bem como a nível de aquisição de conhecimentos linguísticos e informáticos; e
- Formação desenvolvimento ações de formação que assentam no desenvolvimento pessoal dos colaboradores, nomeadamente: (i) gestão de equipas, (ii) gestão de conflitos, (iii) gestão do tempo e organização do trabalho e (iv) igualdade de género.

No ano de 2023, o Plano de Formação foi executado mediante a disponibilidade e as necessidades da empresa, registando um decréscimo no n^{o} de ações de formação, no volume de formação e nos participantes, em relação ao ano transato

	2021	2022	2023
Número de ações de formação frequentadas	81	84	89
Volume da formação (horas)	3495	5914	5501
Número de participantes	303	519	605

O decréscimo do volume de formação em relação ao ano transato, deve-se essencialmente ao facto de no ano de 2021/2022 se ter desenvolvido o projeto "Formação Piloto" em áreas estratégicas e transversais da empresa, o que permitiu o longo alcance na formação e capacitação dos trabalhadores.

Em 2023, as ações de formação desenvolvidas decorreram da prioridade estabelecida na execução da mesma, a qual recaiu ao nível da manutenção das certificações obrigatórias, ou seja, ao nível da soldadura, condução de carros elétricos e empilhadores e de primeiro socorro.

Estágios Curriculares 2023

No âmbito dos protocolos celebrados com várias instituições de ensino, a Arsenal do Alfeite, S.A. acolheu no ano de 2023, um total de 35 estagiários, que se traduziu em 15.338 horas de estágio.

Concretizando:



Nº	Área curso	Instituição
2	CTeSP em Automação Robótica e Controlo Industrial	ESTS-IPSetúbal
2	CTeSP Desenvolvimento de Videojogos e Aplicações Multimédia	ESTS-IPSetúbal
1	CTeSP Manutenção de Equipamentos Eletrónicos e Computadores	ESTS-IPSetúbal
1	CTeSP Manutenção Industrial	ESTS-IPSetúbal
1	CTeSP Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação	ESTS-IPSetúbal
4	Licenciatura em Engenharia Eletrónica e Computadores	ESTS-IPSetúbal
1	Licenciatura em Engenharia Física	FCT - UNL
2	Licenciatura em Engenharia Informática em Software	ESTS-IPSetúbal
3	Mestrado Integrado Engenharia Física	FCT - UNL
6	Programador de Informática	ATEC - Palmela
2	Técnico de Eletrónica e Telecomunicações	ATEC - Palmela
2	Técnico de Gestão de Equipamentos Informáticos	Escola Profissional Bento Jesus Caraça
4	Técnico de Gestão e Programação de Sistemas Informáticos	Escola Secundária João de Barros
1	Técnico de Informática - Sistemas	Escola Profissional de Almada
2	Técnico de Manutenção Industrial de Metalurgia e Metalomecânica	ATEC - Palmela
1	Técnico de Mecatrónica	ATEC - Palmela

Responsabilidade Social

No âmbito da responsabilidade social da empresa realça-se o apoio aos filhos dos trabalhadores, consubstanciado no apoio à frequência do berçário, creche e jardim-de-infância do Centro de Apoio Social do Alfeite do Instituto de Ação Social das Forças Armadas (IASFA, I.P.).

Beneficiaram desta parceria os trabalhadores com filhos entre os 4 meses e os 4 anos.



No último triénio foram materializadas 45 inscrições:

- Ano letivo de 2021/2022 18 crianças
- Ano letivo de 2022/2023 16 crianças
- ➤ Ano letivo de 2023/2024 11 crianças

Promoveu-se o convívio dos trabalhadores da empresa através da comemoração do Dia do Arsenal onde, em colaboração com a Casa do Pessoal, organizou-se uma exposição alusiva aos 84 anos da empresa e homenagearam-se os trabalhadores com 50, 40, e 25 anos de serviço.

Apesar dos esforços empreendidos em reativar o campo de férias dirigido aos filhos, enteados e equiparáveis dos/as trabalhadores/as desta empresa pública, ainda não foi possível a realização do mesmo, dado o número insuficiente de inscrições recebidas, não permitindo a sustentabilidade para a realização do campo de férias.

A empresa assinalou a época festiva do Natal, com a oferta de um cabaz a todos/as os/as trabalhadores/as.



Arsenalista +

No âmbito da conciliação da vida profissional, familiar e pessoal da empresa continuou em vigor o programa "Arsenalista Mais" com o grande objetivo de aumentar as medidas promotoras deste equilíbrio e promover a igualdade entre géneros.

Mantivemos, os protocolos já existentes nas diferentes áreas de negócio, com condições especiais, em serviços de farmácia,

cultura e lazer, entre outros, direcionados para os/as trabalhadores/as e seus familiares e desenvolveram-se novos contactos com vista a celebração de mais protocolos e parcerias que melhor promovam as políticas de conciliação entre a vida profissional e pessoal.

No âmbito das iniciativas de solidariedade com a comunidade, foram realizadas 4 recolhas de sangue pelo Instituto Português do Sangue e Transplantação, I.P, a qual totalizou 132 dádivas.

Mantivemos a pesca lúdica nas instalações, dirigida aos/às nossos/as trabalhadores/as, em horário e locais designados.

Continuámos, em 2023, a recolha interna de tampinhas e apoiamos a campanha solidária "Por amor a José Maria" com a entrega de 160Kg com o intuito de ajudar/contribuir para a aquisição de uma cadeira de rodas.

Por fim, salienta-se o esforço para garantir a continuidade dos serviços de cafetaria e refeitório fornecendo esta valência, durante o ano de 2023, uma média de 90 refeições diárias.



V - CONTRATAÇÃO PÚBLICA

A Arsenal do Alfeite, S.A., enquanto sociedade anónima de capitais exclusivamente públicos e entidade pública reclassificada, segue os procedimentos pré-contratuais do Código dos Contratos Públicos ou, sendo o caso, o Decreto-Lei n.º 104/2011, de 6 de outubro, que rege a contratação pública nos domínios da defesa e da segurança. A empresa procede, ainda, nos termos exigidos pela lei, às publicações das relações contratuais com terceiros através da plataforma eletrónica de contratação pública Base – Contratos Públicos Online.

Por outro lado, existem na empresa procedimentos internos instituídos para a contratação de bens e serviços, bem como para as empreitadas, estando previsto no Manual do Sistema Integrado de Gestão, a monitorização e controlo dos procedimentos de Contratação Pública. Neste âmbito, foram aprovados, e anualmente apreciados no âmbito do sistema de gestão de qualidade, os seguintes documentos contendo os procedimentos internos aplicáveis nesta área:

- PCA 01B Aquisição de bens e serviços;
- PCA 02B Aquisição e receção de empreitadas;
- PCA 03B Avaliação de fornecedores.

No que respeita aos procedimentos adotados, ressalva-se que sem prejuízo do disposto em geral quanto à contratação excluída nos termos do artigo 5º do Código dos Contratos Públicos ou nos termos do Decreto-Lei n.º 104/2011, de 6 de outubro, que rege a contratação pública nos domínios da defesa e da segurança, não existiram transações fora das condições de mercado.

Em virtude da atividade da empresa, com um grande número de especialidades operacionais e uma elevada diversidade de meios e equipamentos intervencionados, verificou-se, em 2023, que 81,12% das requisições ao mercado dizem respeito a aquisições de valor inferior a 1.000€, pelo que o procedimento mais adotado foi o Ajuste Direto Simplificado.

Não obstante o acima vertido, e de modo a acautelar uma maior transparência, concorrência e abrangência do mercado, foram adotados procedimentos internos de modo a aumentar o número de fornecedores consultados, tendo-se optado por um incremento acentuado de procedimentos não só mais concorrências e com maior abrangência de mercado, mas também pela adoção de procedimentos por lotes, sempre com consulta a todos os fornecedores registados no código CPV respeitante à aquisição em curso (tais como concursos públicos, com e sem publicidade internacional e consultas prévias, minimizando-se ao máximo o recurso aos procedimentos de ajuste direto).

Destaca-se, neste âmbito, ter sido a Arsenal novamente premiada pela Vortal na 13ª Edição do "Programa para a excelência nas Compras da Administração Pública" (PECAP), programa este que visa distinguir as Entidades Adjudicantes pelo contributo para o aumento da competitividade, da igualdade e da transparência, por via do alargamento dos convites a um maior número de fornecedores.

Analisado globalmente o volume de aquisição de bens, serviços e empreitadas, no ano de 2023, registaram-se 1.923 requisições ao mercado, representando-se assim o esforço da empresa na agregação das aquisições,



reduzindo-se deste modo, custos decorrentes, por exemplo, dos portes cobrados para entrega de materiais (2.067 requisições em 2022 – redução de cerca de 7%).

De se salientar ainda a este respeito que as normas implementadas na empresa visam salvaguardar a atenção devida às condições de mercado, pelo que a Divisão de Contratação e Aprovisionamento, salvo raras exceções (decorrentes, por exemplo, de ser o único fornecedor no mercado de determinada peça sobresselente), inicia todo e qualquer procedimento de aquisição mediante consulta prévia e exploratória ao mercado, sendo consultados, no mínimo, três fornecedores distintos, o que permite não só justificar a escolha do fornecedor em função do preço proposto mas também para procurar as melhores condições possíveis de mercado para provimento das necessidades aquisitivas do estaleiro.

Durante o ano de 2023, foram emitidas 1923 requisições ao mercado, distribuídas por intervalos de valor conforme quadro abaixo:

Requisições ao Mercado		
Valor	Quantidades	%
Inferior a 1.000€	1560	81,12%
Superior ou igual a 1.000€ e inferior a 5.000€	227	11,80%
Superior ou igual a 5.000€ e inferior a 50.000€	110	5,72%
Superior ou igual a 50.000€ e inferior a 100.000€	14	0,74%
Superior ou igual a 100.000€ e inferior a 200.000€	6	0,31%
Superior ou igual a 200.000€	6	0,31%
	2.607	100%

Apesar de a empresa não ser entidade compradora vinculada do Sistema Nacional de Compras Públicas (SNCP), recorre-se sempre que possível a aquisições de bens e serviços ao abrigo dos acordos quadro celebrados pela eSPap, relevando-se, neste âmbito, a adesão da Arsenal do Alfeite, S.A. aos procedimentos de aquisição agregada de eletricidade, gás natural e combustíveis rodoviários.

Por fim, de se enfatizar que não foi celebrado, durante o ano de 2023, nenhum contrato com valor superior a 5.000.000€.



VI - DEVERES ESPECIAIS DE INFORMAÇÃO

Para cumprimento dos deveres de informação a que a Arsenal do Alfeite, S.A. se encontra sujeita, nomeadamente os relativos ao reporte de informação económica e financeira (vide alíneas d) a i) do n.º 1 do artigo 44.º do RJSPE), utilizam-se diversas plataformas e meios, incluindo as plataformas informáticas SISEE, SOL e SIGO, a saber:

Prestação de garantias financeiras ou assunção de dívidas ou passivos de outras entidades, mesmo nos casos em que assumam organização de grupo

Não aplicável no exercício da Arsenal do Alfeite, S.A., dado que esta empresa não prestou garantias financeiras nem assumiu dívidas ou passivos de outras entidades.

Grau de execução dos objetivos fixados, justificação dos desvios verificados e indicação de medidas de correção aplicadas ou a aplicar

Publicitação do Relatório de Governo Societário e do Relatório e Contas na página de internet da empresa onde consta a informação pertinente.

Planos de atividades e orçamento, anuais e plurianuais, incluindo os planos de investimento e as fontes de financiamento

Enviados à Unidade Técnica de Acompanhamento e Monitorização do Setor Público Empresarial (carregamento em SISEE) e disponibilizados na página de internet da empresa.

Orçamento anual e plurianual

Enviados à acionista única e à Direção-Geral do Orçamento (DGO).

Documentos anuais de prestação de contas

Enviados às seguintes entidades: Acionista, Tribunal de Contas, Direção-Geral do Orçamento, Direção-Geral do Tesouro e Finanças, Unidade Técnica de Acompanhamento e Monitorização do Setor Público Empresarial.

Relatórios trimestrais de execução orçamental acompanhados dos relatórios do órgão de fiscalização.

Não exigido pela acionista única, a empresa pública IdD - Portugal Defence, S.A..

Com o intuito de dar cumprimento aos deveres de transparência a que a Arsenal do Alfeite, S.A., se encontra sujeita, nomeadamente os relativos a informação a prestar anualmente ao titular da função acionista e ao público em geral sobre o modo como foi prosseguida a sua missão, o grau de cumprimento dos seus objetivos, a forma



como foi cumprida a política de responsabilidade social, de desenvolvimento sustentável e os termos de prestação do serviço público, e em que medida foi salvaguardada a sua competitividade, designadamente pela via da investigação, do desenvolvimento, da inovação e da integração de novas tecnologias no processo produtivo, esta empresa presta as seguintes informações, através de diversas plataformas (como indicado):

Sistema de Informação da Organização do Estado (SIOE)

Nos termos da Lei n.º 104/2019, de 6 de setembro, a Arsenal do Alfeite, S.A. procede ao carregamento e atualização dos dados do SIOE, trimestralmente.

Nos termos do diploma acima mencionado, que reformula e amplia o Sistema de Informação da Organização do Estado (SIOE), os empregadores públicos devem registar no SIOE, informação específica sobre cada trabalhador prevista no artigo 12.º da mesma lei. Face à dimensão da informação a recolher e à complexidade do processo de operacionalização da recolha e tratamento dos dados, verificou-se a necessidade de operacionalizar a mudança para a nova versão do sistema.

Assim, previamente à disponibilização da nova versão do sistema, e para uma melhor gestão da mudança e adaptação ao novo paradigma de recolha desagregada de informação, teve início no dia 15 de junho 2023 um primeiro carregamento, ainda parcial, de dados individuais de recursos humanos, por parte de empregadores públicos abrangidos pelo âmbito de aplicação do artigo 2.º da Lei n.º 104/2019, de 6 de setembro. A informação prestada foi relativa a um conjunto de dados sobre a situação profissional de cada trabalhador em 31 de maio de 2023.

Gabinete de Estratégia e Planeamento do Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social - Relatório Único e Inquérito à Estrutura dos Ganhos em 2022

O Relatório Único, referente à atividade social da empresa e feito com uma periodicidade anual, é exigido pelo artigo 32º da Lei n.º 105/2009, de 14 de setembro, na sua redação atual resultante da Lei n.º 93/2019, de 4 de setembro, que regulamenta o Código do Trabalho, e regulado pela Portaria n.º 55/2010, de 21 de janeiro, alterada, por sua vez, pela Portaria n.º 108-A/2011 de 14 de março.

Foi ainda elaborada em 2023, a resposta ao Inquérito à estrutura dos Ganhos em 2022, ao abrigo da Lei 22/2008, de 13 de maio, sendo os elementos fornecidos apenas destinados a fins estatísticos. O objetivo do inquérito é a recolha de informação sobre ganhos mensais e anuais dos trabalhadores por conta de outrem e também sobre a duração do trabalho. A realização do inquérito está enquadrada por legislação comunitária, vigorando atualmente o Regulamento (CE) nº 530/1999 de 9 de março, do Conselho e os Regulamentos (CE) da Comissão, nº 1916/2000 de 8 de setembro e 1738/2005 de 21 de outubro.

Execução Orçamental do Estado - Sistema de Informação e Gestão Orçamental (SIGO) e Serviços Online

Em conformidade com os artigos 96° e 97° do diploma de execução orçamental, nomeadamente o Decreto-Lei n.º 10/2023, de 8 de fevereiro, a Arsenal do Alfeite, S.A., procede à prestação de informação:



		Periodicidade	Prazo
Contas de Execução Orçamental – Receitas e Despesas	SIGO	Mensal	Até ao dia 3º dia útil do mês seguinte
Alterações Orçamentais – receitas e despesas	SIGO	Mensal	Até ao dia 3º dia útil do mês seguinte
Encargos com o pessoal	SIGO	Mensal	Até ao dia 15 do próprio mês
Fundos Disponíveis	Serviços Online	Mensal	Até ao 10.º dia do próprio mês
Pagamentos em Atraso	SIGO	Mensal	Até ao dia 10 do mês seguinte
Informação relativa à Unidade de Tesouraria	Serviços Online	Trimestral	Até ao dia 15 do mês seguinte
Declaração de Compromissos plurianuais, de Pagamentos em atraso e de recebimentos em atraso	Serviços Online	Anual	31 de janeiro
Compromissos Plurianuais	SIGO	Atualização permanente	
Previsão Mensal da Execução	Serviços Online	Mensal	Calendário Específico
Balanço e Demonstração dos Resultados Previsionais do ano e orçamento	Serviços Online	Anual	De acordo com a Circular de preparação do Orçamento do Estado
Balancetes Analíticos	Serviços Online	Trimestral	Até ao fim do mês seguinte ao do termo do trimestre
Conta de Gerência	SIGO	Anual	Até 01 de abril

Prestação de Informação ao INE

		Periodicidade
Inquérito Anual à Produção Industrial (IAPI)	Serviços Online	Anual
Índice de Custo do Trabalho Empresa (ICTE)	Serviços Online	Trimestral
INTRASTAT – Fluxo de Chegada (INTRA-CH)	Serviços Online	Mensal
Inquérito aos Trabalhos de Reparação – Comércio Internacional – Exportação (IREPEXP)	Serviços Online	Mensal
Inquérito ao Volume de Negócios e Emprego (IVNE)	Serviços Online	Mensal



Prestação de Informação no Sistema de Recolha de Informação Económica e Financeira (SISEE)

	Periodicidade
Prazo Médio de Pagamentos	Mensal
Gastos Operacionais	Trimestral
Demonstração de Fluxos de Caixa	Mensal
Saldo em dívida	Mensal
Execução (Balanço e Demonstração de Resultados)	Trimestral
Unidade de Tesouraria	Trimestral
Financiamento Público e Comunitário	Trimestral
Responsabilidades Contingentes	Trimestral
Plano de Atividades e Orçamento	Anual
Balanço	Anual
Demonstração de Resultados	Anual
Demonstração das Alterações no Património Líquido	Anual
Financiamento Público e Comunitário	Anual
Esforço Financeiro Público	Anual
Indicadores de Recursos Humanos	Anual
Indicadores de Atividade	Anual
Relatório do Governo Societário	Anual
Relatório de Execução do Plano de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Anexas	Anual

Prestação de Informação ao Tribunal de Contas

Reporte anual referente ao património financeiro (até ao dia 28 de fevereiro), nos termos das Instruções n.º 01/2008.

Prestação de Informação à Direção-Geral de Recursos de Defesa Nacional

Reporte anual (até ao dia 31 de janeiro), nos termos do artigo 28º, alíneas a) e b) da Lei 49/2009, de 5 de agosto, no âmbito das condições de acesso e exercício das atividades de comércio e indústria de bens e tecnologias militares.

No sítio internet da empresa encontra-se a informação exigida para o setor empresarial do Estado, da Direção-Geral do Tesouro e Finanças, indicada no quadro disponível no Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais.



VII - LIMITES DE ENDIVIDAMENTO

A Lei n.º 24-D/2022, de 30 de dezembro, que aprovou o Orçamento do Estado para o ano de 2023, nomeadamente o seu artigo 35.º, determina, que "o crescimento global do endividamento das empresas públicas fica limitado a 2%, considerando o financiamento remunerado corrigido pelo capital social realizado e excluindo investimentos, nos termos a definir no decreto-lei de execução orçamental".

A Arsenal do Alfeite, S.A., dá pleno cumprimento ao exigido pela citada lei e pelas orientações do ofício-circular de instruções para elaboração dos Instrumentos Previsionais de Gestão, pois não recorreu a qualquer financiamento bancário ou outro, como se pode ver nos quadros seguintes:

Anos	2023	2022	2021	2020	2019
Encargos Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Taxa Média de Financiamento (%)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Passivo Remunerado	2023	2022	2021	2020	2019	V	ariação 23/22
		Val	ores (€)			Valor	%
Financiamento Remunerado (Corrente e Não Corrente)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- do qual concedido pela DGTF	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aumentos de Capital por dotação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aumentos de Capital por conversão de créditos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



VIII - PERSPETIVAS FUTURAS

O desempenho da atividade no primeiro quadrimestre do exercício em curso aponta para uma melhoria dos resultados operacionais da empresa, com a produção a crescer cerca de 10% e a Taxa Horária Médio a registar uma redução superior a 15%.

Tendo em conta o contexto nacional e internacional de reforço e compromisso para com a indústria da defesa, e o caminho traçado pela Arsenal do Alfeite, S.A., desde a sua passagem a empresa pública em 2009, é fundamental consolidar o seu rumo e fazer da mesma uma empresa sustentável e resiliente nas suas três dimensões: económica, social e ambiental (aqui se incluindo a energética).

Esta transformação deverá ser conseguida cumprindo, em primeiro lugar, o seu desígnio fundamental de suportar a Marinha Portuguesa na evolução e manutenção da sua esquadra e, posteriormente, desenvolvendo a sua atividade transformando-se num contribuinte de relevo para a internacionalização da economia da defesa e do cluster da construção e reparação naval, através do fornecimento a outras Marinhas de serviços de elevado valor acrescentado e cariz tecnológico e, bem assim, num elemento central da dinamização do cluster da construção e reparação naval.

Todo o trabalho a desenvolver com e para o parceiro Marinha Portuguesa deverá ser focado em dotar a Arsenal do Alfeite, S.A. de capacidades técnicas e tecnológicas de última geração que acompanhem a evolução tecnológica dos ativos ao seu cuidado e que assegurem a sua permanente atualização no suporte do cumprimento das missões de soberania e de interesse público cometidas à Armada.

Ser uma entidade reconhecida e ativa no contexto da manutenção naval militar permitirá servir melhor a Marinha Portuguesa assegurando a disponibilidade dos seus ativos para cumprirem a sua função e responsabilidades, assim como, contribuirá para colocar Portugal na rota dos países com competências e argumentos para servir a indústria da defesa a nível internacional e estimular o cluster naval nacional.

Os desafios com que a Arsenal do Alfeite, S.A., se depara, já no ano em curso, são de enorme complexidade e exigência, destacando-se os seguintes eventos:

- Conclusão da PR do NRP Tridente;
- Conclusão da Grande reparação do navio PHM ETTAWFIQ da Marinha Real de Marrocos; e
- Início do Programa de Modernização de duas Fragatas da Classe Vasco da Gama, a realizar pela primeira vez em território nacional.

Em simultâneo, está planeado intervir em mais de 10 navios da esquadra da Marinha Portuguesa e garantir a capacidade de resposta imediata às necessidades de intervenção urgente.



IX - ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

A leitura deste capítulo deve ser feita em conjugação com as demonstrações financeiras e notas anexas adiante apresentadas.

Situação Económica

A Arsenal do Alfeite, S.A. encerrou o exercício financeiro de 2023 com um resultado líquido negativo de 1.823,39 m€ (milhares de euros), o que representa uma redução de 2.608,73 m€ relativamente ao exercício anterior.

(Valores expressos em milhares de euros)

	2023	2022
Rendimentos Operacionais	25.274,09	23.501,54
Gastos Operacionais	23.673,86	19.064,11
Resultado Operacional	1.600,22	4.437,43
Gastos de depreciação e amortização	3.462,09	3.536,73
Imparidade de Investimentos Depreciáveis/Amortizáveis		-232,78
Resultado Financeiro	0,04	-3,92
Imposto sobre o Rendimento do Período	-38,43	344,22
Resultado Líquido do Período	-1.823,39	785,34

Relativamente a 2022, o resultado líquido de 2023 reflete, fundamentalmente, uma diminuição dos resultados operacionais, este ano ascenderam a 1.600,22 m€, uma redução de 2.837,20 m€. Existiu também um aumento dos gastos associados com os custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas e dos fornecimentos e serviços externos. Estes aumentos estão relacionados com o incremento da atividade operacional. Os gastos com o pessoal tiveram um ligeiro aumento face a 2022.

As contas de 2023 representam relativamente a 2022 um aumento da atividade do estaleiro, que se traduz no crescimento dos rendimentos relacionados com os serviços prestados em 2.800,93 m€.

Os rendimentos operacionais atingiram assim 25.274,09 m, correspondendo a um acréscimo de cerca de 7,54% face a 2022 (um aumento de 1.772,55 m).



(Valores expressos em milhares de euros)

	2023	2022
Impostos e taxas	167,93	3,88
Vendas	0,80	38,67
Serviços Prestados	22.010,98	19.210,05
Transferências e Subsídios Correntes Obtidos	19,86	0,53
Trabalhos para a Própria Entidade	140,78	332,25
Imparidade de Dívidas a Terceiros	-	-
Provisões	438,72	1.479,33
Outros Rendimentos	2.495,02	2.436,83
Rendimentos Operacionais	25.274,09	23.501,54

No período de 2023, os serviços prestados registaram um acréscimo de 2.800,93 m€, face ao período homólogo do ano anterior, devido ao aumento do negócio de reparação naval - militar, relativamente ao ano transato, em virtude do aumento dos trabalhos com a Marinha Portuguesa. Por outro lado, houve uma diminuição do negócio de reparação naval - militar internacional, decorrente do contrato com a Marinha Real de Marrocos.

(Valores expressos em milhares de euros)

	2023	2022
D1 - Reparação Naval - Militar	19.424,25	13.379,66
D1 - Reparação Naval - Militar Internacional	2.306,19	5.728,15
D2 - Reparação Naval - não Militar	0,00	0,00
D3 - Construção	0,00	0,00
D4 - Manutenção Industrial	13,81	1,49
D5 - Laboratórios	79,26	61,67
D6 - Outros	187,48	39,07
	22.010,98	19.210,05

O acréscimo dos serviços prestados foi assim influenciado pelo aumento das encomendas por parte do nosso principal cliente, a Marinha Portuguesa, e também pela revisão do preço de venda das horas vendidas, houve um acréscimo de 6.044,58 m€ no volume de negócios face a 2022 (um aumento de 45,18%). Na reparação naval – militar internacional, houve uma redução de 59,74% face a 2022, ou seja, menos 3.421,97 m€, decorrente essencialmente do contrato com a Marinha Real de Marrocos.

Os "Trabalhos para a Própria Entidade", no montante 140,78 m€, correspondem a um decréscimo de 57,63% relativamente aos realizados no ano anterior. Em 2023 foram realizados diversos trabalhos internos, investimentos relacionados com a recuperação de bens e edifícios.



A rubrica "Outros Rendimentos", inclui o subsídio do governo não monetário associado à concessão dos ativos não correntes.

O subsídio do governo não monetário, está a ser imputado numa base sistemática aos rendimentos dos exercícios durante as vidas úteis dos ativos com os quais se relaciona, conforme se pode verificar no quadro seguinte:

					€			
	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Subsídio não								
Monetário	58.821.022,18	61.192.678,44	63.639.532,74	66.080.408,66	68.705.550,26	71.422.893,38	74.179.410,82	76.955.689,40
Bens abatidos no								
período			26.710,38					
Rédito do ano	2.371.810,64	2.371.656,26	2.420.143,92	2.440.875,92	2.625.141,60	2.717.343,12	2.756.517,44	2.776.278,58
	56.449.211,54	58.821.022,18	61.192.678,44	63.639.532,74	66.080.408,66	68.705.550,26	71.422.893,38	74.179.410,82

Por seu turno, os gastos operacionais em 2023 ascenderam a 23.673,86 m€, correspondendo a um acréscimo de cerca de 24,18% relativamente ao valor alcançado em 2022. Este acréscimo dos gastos operacionais resulta sobretudo do aumento dos gastos com o custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas e dos gastos com os fornecimentos e serviços externos. Foram prosseguidas as práticas da empresa com vista à redução e racionalização dos gastos correntes, em particular dos associados à contratação de bens e serviços necessários ao funcionamento da empresa.

(Valores expressos em milhares de euros)

	2023	2022
CMVMC	3.729,18	1.552,72
FSE	7.311,14	4.978,51
Gastos Pessoal	11.854,91	11.697,14
Imparidade	-	-
Provisões	629,03	619,14
Outros Gastos e Perdas	149,61	216,60
Gastos Operacionais	23.673,86	19.064,11

O "Custo das Matérias Consumidas" totalizou 3.729,18 m€, valor acima do observado em 2022.

Os "Fornecimentos e Serviços Externos" sofreram, no cômputo global, um acréscimo de 46,85% face ao ano anterior.



(Valores expressos em milhares de euros)

		2023	2022
Subcontratos e Parcerias		5.459,96	3.335,66
Trabalhos Especializados		160,48	178,66
Publicidade, Comunicação e Imagem		3,80	2,82
Honorários		50,86	52,16
Comissões		0,85	1,75
Conservação e Reparação		70,43	74,89
Materiais de Consumo		3,55	3,41
Eletricidade		693,01	378,50
Combustíveis		11,44	16,12
Gás		153,65	200,79
Deslocações, Estadas e Transportes		51,00	102,86
Rendas e Alugueres		157,69	146,00
Comunicação		11,62	11,93
Seguros		118,20	140,09
Contencioso e Notariado		1,94	0,59
Despesas de Representação		0,97	0,20
Limpeza, Higiene e Conforto		319,03	327,50
Diversos		42,65	4,59
	Total	7.311,14	4.978,51

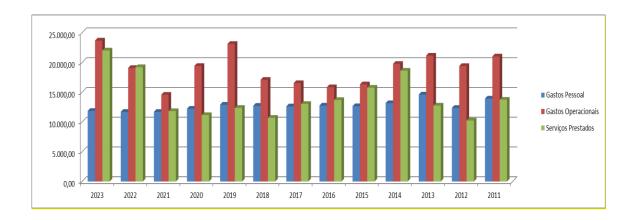
Na análise mais detalhada da rubrica "Fornecimentos e Serviços Externos" destaca-se o acréscimo na rubrica Subcontratos e Parcerias, no montante de 2.124,30 m€, em virtude do aumento da atividade operacional. Destaca-se também o acréscimo de 83,10% na Eletricidade.

Os "Gastos com Pessoal" ascenderam a 11.854,91 m€, evidenciando um aumento de 157,77 m€ face a 2022.

	(Valores expressos e	m milhares de euros)
	2023	2022
Órgãos Sociais		
Remunerações	172,67	233,69
Encargos sobre Remunerações	42,06	56,65
Seguro de Saúde	0,74	0,99
	215,47	291,33
Pessoal		
Remunerações	9.186,88	8.959,50
Encargos sobre Remunerações	2.066,18	2.049,25
ADSE		-
Seguro de Saúde	68,18	66,10
Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais	219,74	181,55
Gastos de Ação Social	31,73	33,03
Outros Gastos	21,53	18,67
Outros Encargos Sociais	45,20	97,71
	11.639,43	11.405,81
	11.854,91	11.697,14
Números de Recursos Humanos no final do período	403	419



Neste âmbito, importa sublinhar o peso significativo dos gastos com pessoal nos gastos totais da empresa, demonstrando claramente a importância da mão-de-obra interna nos serviços por ela prestados, e refletindo a obrigação de serviço público que sobre si impende de manutenção qualitativa e quantitativa das competências de construção, manutenção e reparação naval militar.



Os "Resultados Financeiros" à data de 31 de dezembro de 2023 foram positivos e ascenderam a 0,04 m€.

Em resumo, a conjugação das várias componentes atrás descritas conduziu, ao nível da demonstração de resultados, ao já referido resultado líquido negativo de 1.823,39 m€.

Situação Financeira e Patrimonial

O balanço em 31 de dezembro de 2023 apresenta um ativo líquido de 70.032,01 m€, tendo registado um decréscimo de 5.511,80 m€ em relação a 31 de dezembro de 2022.

	(valores expressos	em milnares de euros)
	2023	2022
Ativo não Corrente	65.577,62	67.684,37
Ativo Corrente	4.454,38	7.859,45
Total do Ativo	70.032,01	75.543,81

O nível de investimento em ativos tangíveis e intangíveis, realizado em 2023, no montante de 1.309,99 m€, significou um acréscimo de 371,01 m€ face ao ano anterior (938,98 m€ em 2022). O investimento foi inferior às depreciações do ano, que perfizeram o montante de 3.462,09 m€. De salientar que o montante de depreciações referente a ativos transferidos para a Arsenal do Alfeite, S.A., ao abrigo do contrato de concessão, ascendeu a 2.371,81 m€.

Por comparação com 2022, verificou-se uma diminuição do "Ativo Corrente" em cerca de 3.405,06 m€, determinado essencialmente pela redução das rubricas "Outros ativos financeiros" e "Caixa e Depósitos", em resultado da redução dos recebimentos de clientes e do aumento dos pagamentos a fornecedores.



(Valores expressos em milhares de euros)

	2023	2022
Inventários	776,72	1.536,49
Clientes, Contribuintes e Utentes	321,57	192,71
Estado e Outros Entes Públicos	69,35	77,82
Outras Contas a Receber	1.816,74	1.299,06
Diferimentos	32,49	18,57
Outros ativos financeiros	1.000,00	4.000,00
Caixa e Depósitos	437,51	734,80
Total do Ativo Corrente	4.454,38	7.859,45

Observa-se ainda um aumento na rubrica "Outras Contas a Receber", que resulta do aumento do valor das prestações de serviço em curso (trabalhos realizados e ainda não faturados) em 2023 face ao registado em 2022, e uma redução na rubrica "Inventários".

(Valores expressos em milhares de euros)

	2023	2022
Património Líquido	41.919,11	45.580,65
Passivos não Correntes	15.479,94	15.295,53
Passivos Correntes	12.632,96	14.667,63
Total do Capital Próprio e Passivo	70.032,01	75.543,81

O "Património Líquido" decresceu 3.661,55 m€, perfazendo assim 41.919,11 m€ no final do ano 2023. A variação negativa deve-se essencialmente ao reconhecimento do subsídio do governo não monetário associado à concessão dos ativos não correntes, líquido de imposto (- 1.838,15 m€) e ao resultado negativo do exercício de 2023 no montante de 1.823,39 m€.

Em termos de "Passivo Total", no final do exercício de 2023, verificou-se um decréscimo no montante de 1.850,26 m€ quando comparado com o ano anterior.

(Valores expressos em milhares de euros)

	2023	2022
	2025	2022
Passivos não Correntes		
Provisões	2.071,89	1.881,58
Outras Contas a Pagar - Imposto Referente ao Subsídio não Monetário	12.151,07	12.684,73
Diferimentos	1.256,97	729,22
	15.479,94	15.295,53
Passivos Correntes		
Fornecedores	2.836,66	1.709,49
Adiantamentos de Clientes, Contribuintes e Utentes	-	-
Estado e Outros Entes Públicos	1.101,36	1.474,71
Financiamentos Obtidos	-	-
Fornecedores de Investimentos	472,77	28,04
Outras Contas a Pagar	2.867,33	2.857,09
Diferimentos	5.354,84	8.598,31
	12.632,96	14.667,63
Total do Passivo	28.112,90	29.963,16



As variações mais relevantes dos elementos que constituem o passivo dizem respeito:

- ❖ Ao reconhecimento anual do imposto do subsídio do governo não monetário associado à concessão dos ativos não correntes (-533,66 m€);
- ❖ Ao aumento da rúbrica "Diferimentos" não correntes (+ 527,76 m€), relacionado com verbas recebidas do PRR - Plano de Recuperação e Resiliência;
- Ao aumento da rubrica "Fornecedores" (+ 1.127,17 m€);
- Redução da rúbrica "Diferimentos" (- 3.243,47 m€), relacionado com os rendimentos a reconhecer dos contratos de prestação de serviços em curso à data do balanço.



X - PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Nos termos do Artigo 23.º dos Estatutos da Empresa, o Conselho de Administração propõe:

❖ A transferência para a conta de Resultados Transitados do prejuízo apurado no exercício de 2023 no montante de 1.823.393,74€ (um milhão, oitocentos e vinte e três mil, trezentos e noventa e três euros e setenta e quatro cêntimos).

O Conselho de Administração

José Luís Serra Rodrigues (Presidente do Conselho de Administração)

Elsa Cristina Baia Marino (Vogal do Conselho de Administração)



XI - NORMA DE CONTABILIDADE PÚBLICA N.º 27 (CONTABILIDADE DE GESTÃO)

A Arsenal do Alfeite, S.A. possui um sistema de informação, que tem vindo a ser desenvolvido há mais de 25 anos a partir da estrutura naval, ou seja, da decomposição do navio, das tarefas e informação necessárias para gerir a manutenção, reparação e até, construção de um navio. Foi desenvolvido por uma equipa interna em estreita parceria com a Oracle Portugal.

A partir da estrutura de dados base do negócio, foram desenvolvidos todos os módulos do ERP para gerir de forma integrada os projetos: gestão de pedidos, orçamentos, planeamento e preparação central e oficinal, gestão de recursos com a decomposição em áreas tecnológicas e subáreas oficinais, gestão de mão de obra e imputação, compras, stock/armazém, faturação pedidos/projetos, contabilidade e análise financeira, e monitorização de todo sistema e respetivas tarefas.

Desde o pedido de trabalho dos clientes até à faturação, a informação da estrutura do navio e as componentes de custo/esforço e recursos, acompanham todas as várias fases do projeto aos vários níveis.

A componente de planeamento e gestão de projetos está também embebida no ERP:

- Os projetos são desenvolvidos no ERP numa estrutura de decomposição de trabalhos "work breakdown structure" (WBS) com o nome ENP "elementos nível de projeto";
- As tarefas distribuídas às diversas oficinas (Atividades), podem também ser decompostas em fases e em planeamentos e preparações de trabalho oficinais;
- ❖ Todas as fases de desenvolvimento do projeto e níveis de informação têm incorporado o esforço/recursos em valor e em tempo (datas);
- É também possível analisar, a vários níveis, o estado de execução das tarefas e seus custos;
- ❖ A estrutura de informação permite também gerir projetos complexos com âmbito muito extenso e em constante alteração, quer através de novos trabalhados adicionais ou alterações ao âmbito inicial;
- Ferramentas de controlo e análise e gestão, permitindo disponibilizar informação para os diversos níveis da organização, de forma a facilitar a tomada de decisões;
- Com base nos orçamentos estimados, é depois possível analisar e verificar os desvios nas suas diversas componentes.

A partir da base para gestão do negócio CORE, foram também desenvolvidos os módulos para a gestão do próprio estaleiro/empresa (financeira, contabilidade, recursos humanos, manutenção interna, etc.) criando assim um sistema de informação totalmente integrado e ajustado à área naval.

O ERP está disponível a todos os utilizadores, e está em estado avançado de modernização para tecnologias mais fáceis e amigáveis para o utilizador final que simplificam a sua utilização e acesso à informação em multidispositivos. Tem um sistema de gestão e controlo de acessos auditado e baseado nos standards Oracle e RGPD (Regulamento Geral sobre a Proteção de Dados).

O nosso sistema de informação cumpre com os objetivos previstos na Norma de Contabilidade Pública n.º 27 (Contabilidade de Gestão), permitido a imputação de todos os custos, sendo os mesmos depois repartidos consoante a utilização destes pelas diversas obras/projetos. Com base no sistema de custeio implementado, gera a informação analítica necessária para a gestão de um estaleiro naval e avaliação e análise dos diversos projetos internos. O nosso sistema de custeio (contabilidade de gestão) é reconciliado com a contabilidade financeira, de modo a garantir que a informação é consistente e fiável. Os diversos utilizadores do sistema podem consultar a



informação que se destina as suas necessidades em tempo real. O cálculo do custeio das obras (projetos) nas suas diversas componentes (Mão de obra (inclui gastos de estrutura), materiais, fornecimentos e serviços externos e diversos)) é realizado diariamente, bem como os gastos dos diversos centros de custo, e é disponibilizada diariamente informação analítica sobre variadas vertentes. Todos os utilizadores até à gestão de topo analisam/retiram do sistema livremente (consoante o seu nível de acesso) a informação que seja necessária para a execução das suas tarefas e tomada de decisão.

No Anexo às Demonstrações Financeiras, na nota n.º 13 - Rendimento de transações com contraprestação, encontra-se um resumo do nosso sistema de informação apenas na vertente referente ao controlo de projetos, sistema de custeio obras/projetos e imputações de custos e respetivos rendimentos associados. Conforme já referido os funcionários do Arsenal do Alfeite até à gestão de topo, têm acesso ao detalhe e origem da informação que consta na nota n.º 13 - Rendimento de transações com contraprestação.



Anexo I - CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES E DISPOSIÇÕES LEGAIS

- 1. Objetivos de gestão (artigo 38.º do RJSPE e Portaria n.º 317-A/2021, de 23 de dezembro) e Plano de Atividades e Orçamento
- a) Indicação dos objetivos definidos pelo acionista para 2023, explicitando o grau de execução dos mesmos, assim como a justificação dos desvios e das medidas de correção aplicadas ou a aplicar

Ponto refletido nos capítulos I e II do presente relatório.

b) Evidenciação da execução do plano de atividades e orçamento para 2023, designadamente quanto ao volume de negócios, resultados e nível de endividamento, apresentando, para o efeito, os valores orçamentados, executados e respetivos desvios, bem como justificação para os incumprimentos e as medidas de correção, quando aplicável

Ponto refletido no capítulo III do presente relatório e no ponto n.º 13 do Anexo I.

Indicadores	PAO 2023	Executado 2023	Desvio (+/-)	Observações/medidas
Resultado Líquido	813.599,00	-1.823.393,74	-2.636.992,74	
EBITDA	4.476.908,00	1.600.224,98	-2.876.683,02	
Resultado Operacional ¹⁾ (EBIT)	913.577,00	-1.861.867,20	-2.775.444,20	
Volum e de Negócios ²⁾	32.593.162,00	22.011.782,28	-10.581.379,72	
Endividamento	0,00	0,00	0,00	
Dívida Financeira Líquida ³⁾ /EBITDA	-	-	-	

- 1) Resultado operacional líquido de provisões, imparidades e correções de justo valor.
- Detalhar e quantificar nas observações sempre que outras parcelas, para além de vendas e serviços prestados, são consideradas no cálculo do VN.
- Por dívida financeira líquida entende-se o valor do endividamento reduzido das disponibilidades.
- c) No que aos investimentos diz respeito, apresentação do quadro infra, devendo, nos casos em que se observe a execução de investimentos não previstos no PAO aprovado, ou estando previstos no PAO aprovado, excederem o valor orçamentado, explicitar se os mesmos foram objeto de autorização autónoma pelas tutelas e em que termos.

			Executa	ndo 2023				
			Fonte	es de financiament	0	Desvio (PAO vs		
Hano de Investimentos	PAO 2023	Total	Antofinancia- mento (Receitas próprias)	Orçam en to do Estado	PRR	Executado)	Observações/medidas	
Academia do Arsenal do Alfeite	0,00	655.914,95			655.914,95		Est e projeto de investimento ainda vai ser executado em 2024	
Valor total dos investimentos	0,00	655,914,95	0,00	0,00	655,914,95	655,914,95		



Conforme se verifica da tabela supra, no ano económico de 2023 houve investimentos que não estavam previstos no PAO. Os investimentos estão relacionados com Academia do Arsenal do Alfeite, que está a ser financiada no âmbito do PRR.

d) Grau de execução do orçamento carregado no SIGO/SOE, acompanhado de nota justificativa dos respetivos desvios

O Orçamento do Estado para 2023, aprovado pela Lei n.º 24-D/2022 de 30 de dezembro, prevê para a Arsenal do Alfeite, S.A., receitas no montante de 42.291.836,00€ e despesas no valor de 42.268.263,00€, incluindo 500.000€ referentes a passivos financeiros.

A comparação entre os montantes de receitas e despesas efetivas estimados para 2023, aquando da elaboração da proposta de orçamento, e os valores reais de execução, permitem identificar desvios, conforme tabela que se segue:

	Previsão	Efetivo
Receita	41.791.836,00	22.425.820,07
Despesa	41.768.263,00	25.747.717,77
		(Valores em euros)

Conforme valores refletidos na execução orçamental da Conta de Gerência do ano 2023, receita e despesa, as despesas efetivas pagas ascenderam a 25.747.717,77€. Foram também pagas despesas de ativos financeiros no valor de 1.000.000,00€. Foram arrecadadas receitas efetivas do ano de 2022, no valor de 22.425.820,07€, receitas de ativos financeiros no valor de 4.000.000,00€, e receitas extraorçamentais no valor de 242.519,53€.

No que respeita às receitas cobradas, as mesmas atingiram 53,66% do valor previsto, tendo havido um desvio de 19.366.015,93€.

Com vista à eficiência da despesa ao longo de 2023, os pagamentos efetuados atingiram os 25.747.717,77€, ficando assim 16.020.545,23€ abaixo da despesa prevista no orçamento inicial.

O comportamento da receita e da despesa permitiram apresentar o Saldo Global negativo de 3.321.897,70€.

Descrição	Valor (euros)
1 - Receitas Totais de 2023	27.184.627,06
2 - Ativos Financeiros	4.000.000,00
3 - Saldo da Gerência do Ano Anterior	516.287,46
4 - Operações de Tesouraria	242.519,53
5 - Receita Efetiva de 2023 = (1 - 2 -3 - 4)	22.425.820,07
6 - Despesas Totais de 2023	26.747.717,77
7 - Ativos Financeiros	1.000.000,00
8 - Passivos Financeiros	0,00
9 - Despesa Efetiva de 2023 = (6 - 7 - 8)	25.747.717,77
10 - Saldo Global de 2023 = (5 - 9)	-3.321.897,70



2. Gestão do risco financeiro

Anos	2023	2022	2021	2020	2019
Encargos Financeiros €	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Taxa Média de Financiamento (%)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

3. Limite de crescimento do endividamento

A empresa dá pleno cumprimento ao definido no n.º 1 do artigo 35.º da Lei n.º 24-D/2022, de 30 de dezembro (Lei do Orçamento do Estado para 2023), não tendo registado qualquer endividamento bancário em 2023.

Considerando o disposto no n.º 2 do artigo 134.º do Decreto-Lei de Execução Orçamental para 2023, verifica-se não existir no exercício em apreço, qualquer novo investimento (entendido como aqueles que não figuram no plano de investimentos do ano anterior e cuja despesa prevista para qualquer ano seja igual ou superior a € 10.000.000,00 ou a 10% do orçamento anual da empresa).

Variação do endividamento	2023	2022
Capital estatutário ou social realizado e outros instrumentos de capital próprio	32.400.000,00	32.400.000,00
Financiamento remunerado	0,00	0,00
Novos investimentos com expressão material em 2023	0,00	
Variação do Endividamento	0,00	

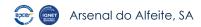
4. Evolução do Prazo Médio de Pagamento e Atrasos nos Pagamentos

O governo aprovou, pela Resolução do Conselho de Ministros n.º 34/2008, de 22 de fevereiro, com a alteração introduzida pelo Despacho n.º 9870/2009, de 13 de abril, o programa "Pagar a Tempo e Horas", com o objetivo de reduzir significativamente os prazos de pagamento a fornecedores de bens e serviços praticados por entidades públicas.

Por via do Decreto-Lei n.º 65-A/2011, de 17 de maio, foi ainda prevista a divulgação dos atrasos nos pagamentos ("*Arrears*"), bem como a estratégia para a sua diminuição.

De seguida se apresentam os prazos médios de pagamentos a fornecedores nos anos de 2023 e 2022, nos termos da legislação acima mencionada, registando-se um decréscimo em 2023, relativamente a 2022, conforme quadro seguinte:

РМР	2022	2022	Variação 2	Variação 2023/2022		
	2023	2022	Valor	%		
Prazo (dias)		80,10	107,88	-27,78	-25,75%	





Em 31 de dezembro de 2023, os valores das dívidas a fornecedores da Arsenal do Alfeite, SA, eram os seguintes:

Dívidas Vencidas	Valor	Valor das dívidas vencidas de acordo com o art.1.º DL 6 $A/2011$ (ϵ)					
	0-90 dias	90-120 dias	120 dias-240 dias	240-360 dias	> 360 dias		
Aquisição de Bens e Serviços	2.549.381,58	26.172,99	76.201,34	-	-		
Aquisição de Capital	472.771,41	0,00	0,00	-	-		
Total	3.022.152,99	26.172,99	76.201,34	-	-		

5. Resultados Obtidos/ Recomendações do Acionista

Ponto refletido no capítulo II do presente relatório.

6. Diligências tomadas com vista a solucionar as situações subjacentes à emissão de reservas na última Certificação Legal das Contas (se aplicável)

Não aplicável uma vez que não existiu qualquer reserva na última Certificação Legal das Contas.

7. Remunerações

Conforme Apêndice 1 do presente relatório.

8. Estatuto do Gestor Público

Tendo em consideração o disposto nos artigos 32.º e 33.º do Estatuto do Gestor Público, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 71/2007, de 27 de março, na sua redação atual, destaca-se a ausência de qualquer utilização de cartões de crédito ou de outros instrumentos de pagamento por parte dos membros do Conselho de Administração da Arsenal do Alfeite, S.A., tendo por objeto a realização de despesas ao serviço da empresa.

Por outro lado, não houve reembolso de quaisquer despesas que se insiram no âmbito do conceito de despesas de representação pessoal.

No que se refere ao valor das despesas associadas a comunicações (telefone móvel, telefone domiciliário (não aplicável) e internet) veja-se o seguinte quadro:

GASTOS COM COMUNICAÇÕES (€)								
Membro do CA	Plafond Mensal Definido	Valor Anual	Observações					
José Luís Serra Rodrigues	80	711,62	Cumprido					
Elsa Cristina Baia Marino	80	40,21	Cumprido					
Maria José Gomes Monteiro Jesus de Almeida*	80	52,43	Cumprido					
* Término de Funções em 31.03.2023		804,26						



E quanto ao valor do combustível e portagens afeto mensalmente às viaturas de serviço:

	Plafond Mensal	GASTOS ANUAIS ASSOCIADOS ÀS VIATURAS (€)						
Membro do CA Nome	Portagens C	Combustível	Portagens	Total	Observações			
José Luís Serra Rodrigues	453,46	2.855,15	3.435,90	6.291,05	Cumprido*			
Elsa Cristina Baia Marino**	362,76	978,13	135,40	1.113,53	Cumprido			
Maria José Gomes Monteiro Jesus de Almeida	362,76	423,62	119,63	543,25	Cumprido			

^{*} Regista-se que o Presidente do Conselho procedeu ao reembolso do valor excedente de € 849,53, não representando assim um custo para a empresa, pelo que se encontra devidamente cumprindo, desta forma, o valor anual atribuído nesta componente.

9. Despesas Não Documentadas ou Confidenciais

Tendo em consideração o disposto no n.º 2 do artigo 16.º do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro, que aprova o regime jurídico do setor público empresarial, na sua redação atual, e o artigo 11.º do referido Estatuto do Gestor Público, é de referir que se registou o integral cumprimento deste normativo, não se tendo verificado no ano de 2023 qualquer despesa não documentada ou confidencial.

10. Relatório sobre remunerações pagas a mulheres e homens

Dando o devido cumprimento à Resolução do Conselho de Ministros n.º 18/2014, de 7 de março, foi promovida a elaboração e divulgação de um relatório sobre a diferença salarial entre homens e mulheres, o qual se encontra disponível na seguinte hiperligação: <u>Relatório diferenciação salarial (arsenal-alfeite.pt)</u>.

De acordo com o último Relatório sobre a Diferença Salarial entre Homens e, efetuado com referência a 31 de dezembro de 2023, os homens representavam a maioria dos trabalhadores da Arsenal do Alfeite, S.A., com 93,05%, enquanto as mulheres representavam 6,95%. Constata-se, contudo, que as mulheres auferiram mais 39,61% de ganho médio mensal do que os homens.

Esta matéria, incluindo as medidas tomadas para promover a igualdade e a conciliação entre a vida profissional e pessoal, encontra-se aprofundada no Relatório de Governo Societário, no âmbito da análise de sustentabilidade da entidade nos domínios económico, social e ambiental.



11. Plano de Igualdade

Dando o devido cumprimento ao determinado no artigo 7º da Lei n.º 62/2017, de 1 de agosto, a Arsenal dá particular atenção ao Plano de Igualdade, tendo sido elaborado o Plano para o triénio 2024-2026, o qual se encontra disponível na seguinte hiperligação: https://www.arsenal-alfeite.pt/principiosbomgoverno/.

O plano é revisto anualmente, com intuito de promover e sensibilizar todos os trabalhadores para a importância desta temática, e assim garantir o compromisso e envolvimento de todos.

12. Relatório Anual sobre Prevenção da Corrupção

A Arsenal do Alfeite, S.A. elaborou, aprovou e implementou um Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas da Arsenal do Alfeite, S.A., cujos relatórios de execução se elaboram anualmente. De destacar que este plano foi objeto de atualização em 2022, tendo sido aprovada uma nova revisão. Quer o Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas, quer os respetivos relatórios de execução, encontramse devidamente publicados. Esta matéria encontra-se aprofundada no Relatório de Governo Societário.

Para consulta, encontram-se os mesmos na seguinte hiperligação: <u>PPR--RELATORIO-ANUAL-2023 signed.pdf (arsenal-alfeite.pt)</u>

13. Contratação Pública

A matéria referente ao modo como foram aplicadas as normas de contratação pública vigentes em 2023 e a descrição dos procedimentos internos instituídos para a contratação de bens e serviços e se os mesmos são objetos de revisão periódica, com referência à última atualização, encontra-se refletida no capítulo V do presente relatório.

Por fim, de se enfatizar que não foi celebrado, durante o ano de 2023, nenhum contrato com valor superior a 5.000.000€.

14. Sistema Nacional de Compras Públicas (SNCP)

No decorrer do exercício de 2023, a Arsenal do Alfeite, S.A., recorreu, enquanto entidade voluntária, ao Sistema Nacional de Compras Públicas (SNCP), através da Unidade Ministerial de Compras do Ministério da Defesa (UMC/MDN), nomeadamente no procedimento de aquisição agregada de Eletricidade, Gás Natural e Combustíveis.

15. Eficiência operacional e evolução dos gastos operacionais

Segundo o artigo 34.º da Lei do Orçamento do Estado para 2023, as empresas públicas devem prosseguir uma política de otimização da estrutura de gastos operacionais que promova o equilíbrio operacional, nos termos do disposto no decreto-lei de execução orçamental (Artigo 133.º do Decreto-Lei n.º 10/2023, de 08 de fevereiro). Assim, e à semelhança dos anos anteriores, continuaram a ser implementadas e cumpridas as medidas tendentes à otimização da estrutura de gastos operacionais, conforme se depreende do quadro que se segue:



							(Valores express	os em Euros)
Eficiência Operacional	2023	2023	2022	2019	2023/2	022	2023/2	019
EIICERCIA OPERACIONAI	Execução	Orçamento	Execução	Execução	Valor Absol.	Var. %	Valor Absol.	Var. %
(0) EBITDA	1.735.100,72	4.476.908,00	4.437.427,77	-6.835.592,97	-2.702.327,05	-60,90%	8.570.693,69	125,38%
(1) CMVMC	3.729.176,96	3.682.162,00	1.552.724,61	923.779,23	2.176.452,35	140,17%	2.805.397,73	303,69%
(2) FSE	7.311.137,62	14.005.131,00	4.978.507,50	3.871.577,72	2.332.630,12	46,85%	3.439.559,90	88,84%
(3) Gastos com o pessoal	11.854.906,21	12.803.960,00	11.697.136,88	12.893.155,91	157.769,33	1,35%	-1.038.249,70	-8,05%
i. Relativos aos órgão sociais ^{a)}	214.727,11	286.000,00	289.819,17	255.121,79	-75.092,06	-25,91%	-40.394,68	-15,83%
ii. Efeito do cumprimento de disposições legais ^{a)}								
iii. Efeito do acordo para a melhoria do rendimento (Despachos de 15-12-2022 e 12-5-2023, SET e SEF) al	483.928,48							
iv. Valorizações remuneratórias que sejam obrigatórias a)	185.435,92	595.680,00	72.483,41	639.592,00	112.952,51	155,83%	-454.156,08	-71,01%
v. Efeito do Absentismo e dos gastos com indemnizações pagas por rescisão (exceto por mútuo acordo) ²⁾								
(4) Gastos com pessoal sem os impactos i a v	10.970.814,70	11.922.280,00	11.334.834,30	11.998.442,12	-364.019,60	-3,21%	-1.027.627,42	-8,56%
(5) Impactos nos gastos decorrentes de fatores excecionais bi					36 112 2			418,418
(6) Gastos Operacionais para efeitos do apuramento da eficiência operacional = (1)+(2)+(3)-(5)	22.895.220,79	30.491.253,00	18.228.368,99	17.688.512,86	4.666.851,80	25,60%	5.206.707,93	29,44%
(7) Volume de Negócios (VN)	22.011.782,28	32.593.162,00	19.248.722,62	12.365.676,42	2.763.059,66	14,35%	9.646.105,86	78,01%
Subsídios à exploração								
Indemnizações Compensatórias								
(8) Perda de receita decorrente de fatores excecionais ^{b)}								
(9) Volume de Negócios para efeitos do apuramento da eficiência operacional (7+8)	22.011.782,28	32.593.162,00	19.248.722,62	12.365.676,42	2.763.059,66	14,35%	9.646.105,86	78,01%
(10) Peso dos Gastos/VN = (6)/(9)	1,04	0,94	0,95	1,43				
i. Gastos com Deslocações e Alojamento	25.412,02	40.000,00	78.831,97	30.643,80	-53.419,95	-67,76%	-5.231,78	-17,07%
ii. Gastos com Ajudas de custo	3.586,56	25.000,00	24.634,59	7.730,71	-21.048,03	-85,44%	-4.144,15	-53,61%
iii. Gastos associados à frota automóvelº	46.171,91	60.000,00	60.506,31	91.302,52	-14.334,40	-23,69%	-45.130,61	-49,43%
iv. Encargos com contratação de estudos, pareceres, projetos e consultoria	1931_10							57,924,418
(11) Total dos gastos (i) + (ii) + (iii) + (iv), cfr. alínea c) n.º 4 artigo 133.º do DLEO 2023	75.170,49	125.000,00	163.972,87	129.677,03	-88.802,38	-54,16%	-54.506,54	-42,03%
N.º de viaturas	27	28	27	29	0,00	0,00%	-2,00	-6,90%

a) Conforme disposto na alínea a) do n.º 4 do artigo 133.º do DLEO 2023.

b) Se aplicáveis, os impactos excecionais (designadamente da crise geopolítica) e os impactos por imposições legais deverão ser devidamente justificados, nos termos do artigo 133.º do DLEO 2023,

bem como quantificados e discriminados relativamente às diferentes rubricas de gastos/custos, vendas e serviços prestados.

c) Os gastos com as viaturas deverão incluir: rendas/amortizações, inspeções, seguros, portagens, combustíveise/ou eletricidade, manutenção, reparação, pneumáticos, taxas e impostos.

O rácio entre os principais gastos operacionais e o volume de negócios da empresa apresenta uma evolução desfavorável, passando de 0,95 em 2022 para 1,04 em 2023. Esta evolução resulta de um acréscimo de 14,35% (2.763,06 m€) no volume de negócios, resultante do aumento do negócio de reparação naval − militar, relativamente ao ano transato, em virtude do aumento dos trabalhos com a Marinha Portuguesa.

Por outro lado, houve uma redução do negócio de reparação naval - militar internacional, decorrente do contrato com a Marinha Real de Marrocos.

Verificou-se um acréscimo de 25,60% (4.666,85 m€) dos principais gastos operacionais (excluindo imparidades, provisões, depreciações/amortizações e gastos não recorrentes).

Conjuntamente com o aumento do volume de negócios, houve também um aumento dos gastos operacionais, mas em maior proporção, o que proporcionou que o EBITDA (Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento e impostos) tivesse uma evolução desfavorável face ao ano de 2022 (- 60,90%).

O acréscimo dos gastos operacionais ficou a dever-se essencialmente ao aumento dos gastos com o custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas, e dos gastos com fornecimentos e serviços externos. Estes aumentos estão relacionados com o incremento da atividade operacional. Foram prosseguidas as práticas da empresa com vista à redução e racionalização dos gastos correntes, em particular dos associados à contratação de bens e serviços necessários ao funcionamento da empresa.

O aumento dos fornecimentos e serviços externos deve-se ao acréscimo dos subcontratos, no montante de 2.124,30 m€, em virtude do aumento da atividade operacional. Destacam-se também o acréscimo de 83,10% na eletricidade.



Os gastos com o pessoal tiveram um ligeiro aumento face a 2022 em cerca de 1,35% (157,77 m€).

No ano de 2023, registou-se uma diminuição de 2,62% dos gastos com comunicações relativamente ao ano de 2022.

Os gastos com deslocações, alojamento e ajudas de custo tiveram uma redução face a 2022, fruto essencialmente do decréscimo dos gastos com a deslocação de trabalhadores do estaleiro ao estrangeiro, para reparação de navios da Marinha Portuguesa.

Em 2023 houve uma redução dos gastos com viaturas, por comparação com 2022. No corrente ano, as viaturas em aluguer operacional são de 4.

O conjunto dos encargos com deslocações, ajudas de custo e alojamento, e os associados à frota automóvel, tiveram um decréscimo de 54,16% (88,80 m€), devido essencialmente aos gastos com a deslocação de trabalhadores do estaleiro.

16. Recursos Humanos e Massa Salarial

Apresenta-se no quadro seguinte a evolução do n.º de recursos humanos de forma desagregada:

				(Valores express	os em Euros)
Eficiência Operacional	2023	2023	2022	2023/2	022
Enciencia Operacional	Execução	Orçamento	Execução	Valor Absol.	Var. %
N.º de Orgãos Sociais (OS)	2	3	3	-1	-33,33%
N.º de Cargos de Direção (CD)	9	10	11	-2	-18,18%
N.º de trabalhadores (sem OS e sem CD)	392	431	405	-13	-3,21%
Total de RH (OS+CD+Trabalhadores)	403	444	419	-16	-3,82%
N.º Trabalhadores/N.º de CD	43,56	43,10	36,82	6,74	18,30%
Gastos com Pessoal	11.854.906,21	12.803.960,00	11.697.136,88	157.769,33	1,35%
Gastos com Pessoal/Total (OS+CD+T)	29.416,64	28.837,75	27.916,79	1.499,85	5,37%

Em virtude de se ter verificado uma diminuição do número de trabalhadores (sem considerar os membros dos órgãos sociais), face a 31 de dezembro de 2022, indica-se o correspondente impacto nos gastos com pessoal:

	(Valores expressos em Euros)					
Gastos previstos com os trabalhadores que entraram	Gastos previstos com os trabalhadores que saíram	Impacto num ano completo nos gastos com pessoal				
373.083,00	904.888,91	-531.805,91				

A evolução da massa salarial, tendo por referência os efeitos previstos nos Despachos de 15 de dezembro de 2022 e de 12 de maio de 2023, dos Senhores Secretário de Estado do Tesouro e Secretário de Estado das Finanças, implicou o seguinte aumento médio os vencimentos dos trabalhadores:

Despachos de 15-12-2022 e 12-5-2023, SET e SEF	
Taxa de atualização da massa salarial (2023-2022)	4,88%



17. Princípio da Unidade de Tesouraria do Estado

Dando cumprimento ao vertido no artigo 28.º do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro, conjugado com o artigo 105.º da Lei de Orçamento de Estado para 2023 e artigo 91.º do Decreto-Lei de Execução Orçamental, esta empresa dá integral cumprimento ao princípio da Unidade de Tesouraria do Estado, tendo, concentrado todas as suas disponibilidades bancárias na Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública - IGCP, E.P.E., no valor total de 1.432.638,29€.

IGCP	1.º Trimestre	2.º Trimestre	3.º Trimestre	4.º Trimestre
Disponibilidades	2.850.969,69	1.778.768,96	191.117,32	432.638,29
Aplicações Financeiras				1.000.000,00
Total	2.850.969,69	1.778.768,96	191.117,32	1.432.638,29

Para além das disponibilidades bancárias na Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública - IGCP, E.P.E., a empresa detém disponibilidades financeiras junto da banca comercial no valor de 4.647,57€.

Destaca-se, nesta matéria, que se verificou a necessidade, no âmbito do contrato com a Marinha Real de Marrocos, de solicitar a abertura de uma conta bancária junto do Banco Comercial Português, uma vez que os pagamentos à Arsenal apenas poderiam ocorrer mediante celebração de um "Crédito Documentário Bancário", conforme exigência do cliente, sendo que o IGCP não disponibiliza esta modalidade bancária.

Assim, e após solicitação nesse sentido, foi autorizada uma dispensa parcial pelo IGCP, nomeadamente através do despacho autorizador n.º 467/2023 de 20/07/2023 para os anos de 2023 e de 2024, permitindo assim que a Arsenal receba os valores faturados, sendo posteriormente transferidos para o IGCP.

A totalidade dos saldos detidos fora do IGCP, E.P.E. encontram-se abrangidos pela respetiva dispensa emitida por aquela entidade.

Banco Comercial Português	1.º Trimestre	2.º Trimestre	3.º Trimestre	4.º Trimestre
Disponibilida des	4.865,00	4.865,00	4.718,49	4.647,57
Aplicações Financeiras				
Total	4.865,00	4.865,00	4.718,49	4.647,57
Juros auferidos	0,00	0,00	0,00	0,00

Nestes termos, conclui-se não existir incumprimento do princípio da Unidade de Tesouraria e respetivas regras, pelo que não há lugar à entrega de rendimento na tesouraria central do Estado, uma vez que não foram auferidos juros.

18. Divulgação das recomendações resultantes de Auditorias conduzidas pelo Tribunal de Contas nos últimos três anos, bem como das medidas tomadas e o respetivo resultado.

Não se registam quaisquer recomendações resultantes de auditorias.



19. Demonstração Financeira

Não aplicável uma vez que a demonstração não financeira citada em epígrafe apenas é exigida as grandes empresas que sejam entidades de interesse público e que, à data de encerramento do seu balanço, excedam um número médio de 500 trabalhadores durante o exercício anual.

Recorda-se, a este respeito, que a Arsenal do Alfeite, S.A. não é abrangida pelos requisitos estabelecidos no preceito legal em apreço, não sendo, portanto, exigível a referida demonstração, uma vez que detinha 403 trabalhadores à data de 31 de dezembro de 2023.

20. Informação a constar no Sítio do Setor Empresarial do Estado

No sítio internet da empresa encontra-se a informação exigida para o sítio internet do setor empresarial do Estado da Direção-Geral do Tesouro e Finanças, indicada no quadro seguinte, não divulgado neste último sítio internet por a acionista da Arsenal do Alfeite, S.A., não ser diretamente o Estado, representado pela Direção-Geral do Tesouro e Finanças, mas sim uma empresa pública.

Divulgação							
Informação a constar no Site do SEE	S/N/ N.A.	Data Atualização	Comentários				
Estatutos	S	2019	0084200853.pdf (dre.pt)				
Caracterização da Empresa	S	2019	Modelo de Governo – Arsenal do Alfeite S.A. (arsenal-alfeite.pt)				
Função de tutela e acionista	S	2020	Modelo de Governo – Arsenal do Alfeite S.A. (arsenal-alfeite.pt)				
Modelo de Governo / Membros dos Órgãos Sociais:							
- Identificação dos Órgãos Sociais	S	2023	https://www.arsenal- alfeite.pt/modelo-de-governo/				
- Estatuto Remuneratório Fixado	S	2023	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp- content/uploads/2023/07/Rel Contas 2022.pdf				
- Divulgação das remunerações auferidas pelos Órgãos Sociais	S	2023	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp- content/uploads/2023/07/Rel Contas 2022.pdf				
- Identificação das funções e responsabilidades dos membros do Conselho de Administração	S	2023	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp- content/uploads/2024/02/RGS2022- VF-assinada.pdf				
- Apresentação das sínteses curriculares dos membros dos Órgãos Sociais		2023	https://www.arsenal- alfeite.pt/modelo-de-governo/				
Esforço Financeiro Público	NA		-				
Ficha Síntese	S	2022	https://www.arsenal- alfeite.pt/modelo-de-governo/				



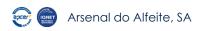
Informação Financeira histórica e atual	S	2023	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp-content/uploads/2023/07/Rel_Contas 2022.pdf
Princípios do Bom Governo			
- Regulamentos Internos e Externos a que a empresa está sujeita	S	2023	https://www.arsenal- alfeite.pt/principiosbomgoverno/
- Transações Relevantes com entidades relacionadas	S	2022	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp- content/uploads/2024/02/RGS2022- VF-assinada.pdf
- Outras transações	S	2023	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp- content/uploads/2024/02/RGS2022- VF-assinada.pdf
Análise da sustentabilidade da empresa nos domínios	5:		
- Económico	S	2023	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp- content/uploads/2024/02/RGS2022- VF-assinada.pdf
- Social	S	2023	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp- content/uploads/2024/02/RGS2022- VF-assinada.pdf
- Ambiental	S	2023	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp- content/uploads/2024/02/RGS2022- VF-assinada.pdf
- Avaliação do Cumprimento dos Princípios de Bom Governo	S	2023	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp- content/uploads/2024/02/RGS2022- VF-assinada.pdf
- Código de Ética	S	2022	https://www.arsenal-alfeite.pt/wp-content/uploads/2022/12/COD CONDUTA-V23.11.2022.pdf



ANEXO II – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Balanço em 31 de dezembro de 2023

		DATA	alones expressos em Euros) S
RUBRICAS	Notas	31.12.2023	31.12.2022
АПУО			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	5	64.837.200,10	67.015.506,5
Ativos intangíveis	3	62.815,35	36.608,3
Outros ativos financeiros	18.3	43.243,07	40.706,3
Ativos por impostos diferidos	26	634.366,47	591.546,2
Total de ativos não correntes		65.577.624,99	67.684.367,5
Ativo corrente			
Inventários	10	776.724,15	1.536.488,2
Clientes, contribuintes e utentes	18.1	321.568,35	192.709,4
Estado e outros entes públicos	25	69.354,79	77.818,3
Outras contas a receber	18.1	1.816.736,18	1.299.060,1
Diferimentos	24	32.490,67	18.566,8
Outros ativos financeiros	1.2.3	1.000.000,00	4.000.000,0
Caixa e depósitos	1.2.3	437.509,29	734.802,6
Total de ativos correntes		4.454.383,43	7.859.445,6
TOTAL DO ATIVO		70.032.008,42	75.543.813.2
IOIAL DO ATIVO		70.032.000,42	75.545.615,2
PATRIMÓNIO LÍQUIDO			
<u>Património Líquido</u>			
Património/Capital	18.4	32.400.000,00	32.400.000,0
Reservas	18.4	299.152,72	299.152,7
Resultados Transitados	18.4	-32.704.791,57	-33.490.130,3
Outras variações no Património Líquido	23	43.748.138,92	45.586.292,1
Resultado líquido do período		-1.823.393,74	785.338,7
Total do Património Líquido		41.919.106,33	45.580.653,3
PASSIVO			
Passivo não corrente			
Provisões	15	2.071.891,00	1.881.579,0
Outras contas a pagar	23	12.151.072,62	12.684.730,0
Diferimentos	24	1.256.973,89	729.217,5
Total de passivos não correntes		15.479.937,51	15.295.526,5
Passivo corrente	40.0	0.007.750.55	4 700 407 0
Fornecedores	18.2	2.836.658,57	1.709.487,3
Estado e outros entes públicos	25	1.101.362,70	1.474.706,3
Financiamentos obtidos	7	472.774.44	0,0
Fornecedores de investimentos	18.2	472.771,41	28.040,1
Outras contas a pagar	18.2	2.867.333,35	2.857.086,9
Diferimentos	24	5.354.838,55	8.598.312,5
Total de passivos correntes		12.632.964,58	14.667.633,3
TOTAL DO PASSIVO		28.112.902,09	29.963.159,9
		70.032.008,42	



O Contabilista Público

O Conselho de Administração



Demonstração dos resultados por naturezas do período findo em 31 de dezembro de 2023

		PERÍODO	bres expressos em Euros)
RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	2023	2022
Impostos, contribuições e taxas		167.929,47	3.877,69
Vendas	13	800,00	38.670,32
Prestações de serviços e concessões	13	22.010.982,28	19.210.052,30
Transferências e subsídios correntes obtidos	29	19.861,66	528,65
Trabalhos para a própria entidade	3 e 5	140.775,59	332.252,14
Custo das mercadorias vendidas e das matérias con sumidas	10	-3.729.176,96	-1.552.724,61
Fornecimentos e serviços externos	28	-7.311.137,62	-4.978.507,50
Gastos com pesso al	19	-11.854.906,21	-11.697.136,88
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	18.1		0,00
Provisões (aumentos/reduções)	15	-190.312,00	860.189,00
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)	9		0,00
Outros rendimentos	27	2.495.022,10	2.436.827,05
Outros gastos	27	-149.613,33	-216.600,39
Resultados antes de depreciações e resultados financeiros		1.600.224,98	4.437.427,77
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	3 e 5	-3.462.092,18	-3.536.730,05
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)	9		232.779,13
Resultado operacional (antes de resultados financeiros)		-1.861.867,20	1.133.476,85
Juros e rendimentos similares obtidos		44,44	
Juros e gastos similares suportados			-3.920,52
R esultado antes de impostos		-1.861.822,76	1.129.556,33
Imposto sobre o rendimento	26	38.429,02	-344.217,57
Resultado líquido do período		-1.823.393,74	785,338,76

O Contabilista Público O Conselho de Administração





Demonstração dos fluxos de caixa, do período findo em 31 de dezembro de 2023

		(Valores expressos em Euros) PERÍODOS			
RUBRICAS	Notas	31.12.2023	31.12.2022		
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Recebimentos de clientes		21.712.212,09	29.250.386,20		
Pagament os a fornecedores		-10.337.177,10	-9.020.726,82		
Pagamentos ao Pessoal		-6.849.975,07	-6.680.212,44		
Caixa gerada pelas operações		4.525.059,92	13.549.446,94		
Pagament o/recebimento do imposto sobre o rendimento		-87.453,40	-5.670,46		
Outros recebimentos/pagamentos		-7.375.619,27	-7.869.191,1		
Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)		-2.938.012,75	5.674.585,37		
Fluxos de caixa das atividades de investimento:					
Pagamentos respeitantes a:					
Ativos fixos tangíveis		-1.009.596,60	-885.587,9		
Ativos intangíveis		-26.867,97	-4.885,5		
Investimentos financeiros		-1.000.000,00			
Outros ativos		-3.335,33	-9.143,5		
Recebimentos provenientes de:		,			
Outros ativos					
Subsídios ao investimento					
Transferências de capital		675.858,86	42.870,1		
Juros e rendimentos similares					
Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)		-1.363.941,04	-856.746,9		
Tuxo de caixa das atividades de financiamento:					
Recebimentos provenientes de:					
Financiamentos obtidos					
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital					
Cobertura de prejuízos					
Doações .					
Outras operações de financiamento		9.047,10	3.846.636,8		
Pagament os respeitantes a:		7.017,10	3.010.030,0		
Financiamentos obtidos					
Juros e gastos similares					
Dividendos					
Outras operações de financiamento		-4.386,67	-4.011.161,60		
Fluxos de caixa das a tividades de financiamento (c)		4.660,43	-164.524,7-		
Variações de caixa e seus equivalentes (a + b + c)		-4.297.293,36	4.653.313,65		
ifeito das diferenças de câmbio		4.277.270,00	4.050.010,0		
Caixa e seus equivalentes no início do perío do		4.734.802,65	81.489,0		
Caixa e seus equivalentes no fim do período	1.2.3	437.509,29	4.734.802,6		
ana e seus equivalentes no fin do penodo	1.2.5	457.505,25	4.754.002,0		
CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNC	[A				
Caixa e seus equivalentes no início do período		4.734.802,65	81.489,0		
Equivalentes a caixa no início do período					
V ariações cambiais de caixa no início do período					
Saldo da gerência anterior		4.734.802,65	81.489,00		
De execução orçamental		4.516.287,46			
De operações de tesouraria		218.515,19	81.489,00		
Caixa e seus equivalentes no fim do período		437.509,29	4.734.802,6		
Equivalentes a caixa no fim do período					
V ariações cambiais de caixa no fim do período					
		437.509,29	4.734.802,6		
· Saldo para a gerencia seguinte					
= Saldo para a gerência seguinte De execução orçamental		194.389,76	4.516.287,46		

O Contabilista Público O Conselho de Administração



Demonstração das alterações no património líquido em 31 de dezembro de 2023

								(Valore	s cxprcssos cm Euro
		Patr	imónio Líquido atrib	uído aos de tento:	es do Património Líq	uido da entidade-m	ãe		Total do
Descrição	Notas	Capital Património Realizado	Reservas Lega is	Resulta dos Transitados	Outras Varia pões no patrim ó nio líquido	Resultado Líquido do Período	TOTAL	Interesses que não controlam	património líquido
Posição no início do perío do -2023	(1) 18.4 e 23	32.400.000,00	299.152,72	-33.490.130,33	45.586.292,17	785.338,76	45.580.653,32	0,00	45.580.653,3
Alterações no Perío do									
Primeira adopção de novo referencial contabilistico									
Alterações de políticas contabilísticas									
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido	23				533.657,39		533.657,39		533.657,3
Outras al terações reconhecidas no Património Líquido	23				-2.371.810,64		-2371.810,64		-2.371.810,6
Aplicação do resultado líquido do período findo 31.12.202	2			785.338,76		-785 338,76	0,00		0,0
	(2)		0,00	785.338,76	-1.838.153.25	-785.338,76	-1.838.153,25	0,00	-1.838.153,2
Re sultado Líquido do Período	(3)					-1.823 393,74	-1823.393,74		-1.823.393,7
Resultado Integral	(4)=(2)+(3)					-2.608 7 32,50	-2608.732,50	0,00	-2.608.732,5
Operações com Detentores de Capital no Período									
	(5)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0
Posição no fim do período -2023 (6	=(1)+(2)+(3)+(5) 18.4 e 23	32.400.000,00	299.152,72	-32.704.791,57	43.748.138,92	-1.823.393,74	41.919.106,33	0,00	41.919.106,3

O Contabilista Público

O Conselho de Administração

								(Valore	к ехрте ккок е т Ешток)
			mónio Líquido atrib	nido aos detento:	res do Património Lí	quido da entidade	-mãe		Total do
Descrição	Notas	Capital/		Resultados	Outras Variações	Resultado		Interesses que	património
		Património	Reservas Legais	Transitados	no património	Líquido do	TOTAL	não controlam	líquido
		Realizado			líquido	Período			
D : * - / : 2 000	OF 40 4 PO	22 422 222 22	200 450 80	22.24.24.2	48 40 4 00 5 04	4 240 200 00	44 400 040 00	0.00	45 500 040 0
Posição no início do peníodo - 2022	(7) 18.4 c 23	32.400.000,00	299,152,72	-32.241.841,36	47.424.325,81	-1.248.288,97	46.633.348,20	0,00	46.633.348,20
Alterações no Período									
Primeira adopção de novo referencial contabilíztico									
Alterações de políticas contabilísticas									
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido	23				533.622,62		533.622,62		533.622,62
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido	23				-2.371.656,26		-2.371.656,26		-2.371.656,26
Aplicação do resultado líquido do período findo 31.12.2021				-1.248.288,97		1.248.288,97	0,00		0,00
	(8)		0,00	-1.248.288,97	-1.838.033,64	1.248.288,97	-1.838.033,64	0,00	-1.838.033,64
Resultado Líquido do Período	(9)					785.338,76	785.338,76		785.338,76
Resultado Integral (10)=	(8) +(9)					2.033.627,73	2.033.627.73	0.00	2.033.627,73
Resultation integral (10)-	(O) T(F)					2003.027,73	2.033.027,73	4,00	2.033.027,73
Operações com Detentores de Capit al no Período									
	(11)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Posição no fim do período - 2022 (12)=(7)+(8)+	(9)+(11) 18.4 c 23	32.400.000,00	299.152,72	-33.490.130.33	45,586,292,17	785,338,76	45.580.653.32	0.00	45,580,653,32

O Contabilista Público

O Conselho de Administração



ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

1. Identificação da entidade, período de relato e referencial contabilístico

1.1. Identificação da entidade e período de relato

A Arsenal do Alfeite, S.A. com sede no Alfeite, Almada, com a classificação orgânica n.º 04.1.90.01.00, pertencendo à tutela do Ministério da Defesa Nacional, iniciou a sua atividade no dia 1 de setembro de 2009, tendo por objeto principal a prestação de serviços que se subsume na atividade de interesse económico geral de construção, manutenção e reparação de navios, sistemas de armamento e de equipamentos militares e de segurança da Marinha, incluindo a prossecução de objetivos essenciais e vitais para a segurança nacional.

Pode ainda desenvolver para clientes nacionais e estrangeiros, militares e civis, outras atividades relacionadas com o seu objeto, nomeadamente: produção, manutenção e reparação de bens, execução de trabalhos e prestação de serviços de engenharia e serviços de natureza industrial, prestação de serviços de gestão de infraestruturas industriais, de serviços administrativos e complementares e auxiliares da atividade industrial. Pode, igualmente, desenvolver o comércio e indústria de bens e tecnologias militares, bem como constituir, adquirir ou participar no capital de sociedades cujo objeto esteja, direta ou indiretamente, relacionado com o seu, nos termos do regime jurídico do setor empresarial do Estado.

O Decreto-Lei n.º 33/2009, de 5 de fevereiro, constituiu a Arsenal do Alfeite, S.A., com a forma de sociedade anónima, com capitais exclusivamente públicos, integrando-a no cluster naval da IdD – Portugal Defence, S.A., holding das indústrias de defesa portuguesas cuja atividade consiste na gestão de participações sociais detidas pelo Estado em sociedades ligadas direta ou indiretamente às atividades de defesa, como forma indireta de exercício de atividades económicas.

No que respeita à sua titularidade, salienta-se que as ações da empresa eram detidas, durante o exercício de 2019, e na sua totalidade, pela empresa pública Empordef – Empresa Portuguesa de Defesa, S.G.P.S, S.A., em liquidação. Com a liquidação desta entidade em 31 de dezembro de 2019 a participação passou a ser detida pela Direção Geral do Tesouro e Finanças.

O Despacho n.º 786/2020, de 21 de janeiro de Sua. Ex.ª, o Ministro da Defesa Nacional e Sua. Ex.ª, o Secretário de Estado do Tesouro, determinou a transmissão da totalidade das ações, por aumento de capital em espécie, à empresa IdD – Portugal Defence, S.A., em virtude do encerramento da liquidação da Empordef – Empresa Portuguesa de Defesa, S.G.P.S, S.A..

Assim, as ações da empresa eram detidas, durante o exercício de 2023, e na sua totalidade, pela empresa IdD – Portugal Defence, S.A..

O mesmo diploma legal aprovou as bases de concessão e atribuiu à Arsenal do Alfeite, S.A., a concessão de serviço público objeto da respetiva constituição, que integra a concessão do uso privativo do domínio público da área dominial ocupada pelo perímetro do Arsenal do Alfeite, sito na Base Naval de Lisboa, no Alfeite, Laranjeiro, concelho de Almada. Integram ainda a concessão as instalações de área tecnológica de manutenção de torpedos, mísseis e minas no Depósito de Munições NATO de Lisboa, sito no Marco do Grilo, concelho do Seixal, bem como os depósitos privativos de abastecimento de água na Base Naval de Lisboa, no Alfeite.



De acordo com o contrato de concessão celebrado entre o Estado Português e a Arsenal do Alfeite, S.A., integram a concessão os bens móveis e imóveis afetos à concessão e os direitos e obrigações destinados à realização do interesse público subjacente à celebração do contrato, nomeadamente:

- As infraestruturas relativas à exploração da atividade concessionada, designadamente edifícios, construções, equipamento de elevação, cais, pontes cais, planos inclinados, doca seca, doca flutuante, carreiras de construção, subestação de 30 kV, redes elétricas, telefónicas, de sinal em fibra ótica e de fluidos (Anexo III do contrato de concessão);
- Os equipamentos necessários à operação das infraestruturas (Anexo IV do contrato de concessão);
- Todas as obras, máquinas e aparelhagem e respetivos acessórios utilizados para a exploração da atividade concessionada, não referidos nas alíneas anteriores.

A concessão atribuída tem a duração inicial de 30 anos e iniciou-se no dia 1 de setembro de 2009.

O período do relato abrangido pelas demonstrações financeiras encontra-se compreendido entre o dia 1 de janeiro de 2023 e o dia 31 de dezembro de 2023.

1.2. Referencial Contabilístico e Demonstrações Financeiras

1.2.1. Referencial Contabilístico

As presentes demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações da Empresa, a partir dos livros e registos contabilísticos da Empresa, mantidos de acordo com as normas do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas ("SNC-AP"), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, na sua redação atual, e seguindo os respetivos modelos de demonstrações financeiras.

Em todos os aspetos relativos ao reconhecimento, mensuração e divulgação foram utilizadas as Normas de Contabilidade Pública ("NCP") que integram o SNC-AP.

Não existiram, no decorrer do exercício, casos excecionais que implicassem a derrogação de disposições do SNC-AP e que tivessem efeitos nas demonstrações financeiras, tendo em vista a necessidade de estas darem uma imagem verdadeira e apropriada do ativo, do passivo e dos resultados da entidade.

As notas indicadas neste anexo, seguem a sequência numérica prevista no Modelo de Notas Explicativas (anexo) às Demonstrações Financeiras, constantes na NCP n.º 1 – Estrutura e Conteúdo das Demonstrações Financeiras. Relativamente àquelas que se considere não existir informações que justifique a sua divulgação, não serão utilizadas, mantendo-se, contudo, o número de ordem das que forem utilizadas.

1.2.2. Comparabilidade

Todos os conteúdos das contas do Balanço e da Demonstração dos Resultados por Naturezas são comparáveis com os do período anterior.

1.2.3. Desagregação dos valores inscritos na rúbrica de caixa e em depósitos bancários

Em 31 de dezembro de 2023 e de 2022, o detalhe de caixa e depósitos bancários era o seguinte:





	2023	2022
Numerário	223,43	78,40
Depósitos bancários imediatamente mobilizáveis	337.285,86	634.724,25
Depósitos bancários imediatamente mobilizáveis -	100,000,00	100 000 00
IGCP- responsabilidade ambiental	100.000,00	100.000,00
Aplicações de Tesouraria	1.000.000,00	4.000.000,00
•	1.437.509,29	4.734.802,65

A rúbrica de "Caixa e depósitos bancários" compreende os valores de caixa, depósitos imediatamente mobilizáveis e a de "Outros ativos financeiros" inclui as aplicações de tesouraria na Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública - IGCP, E.P.E.

Para cumprimento do artigo 22.º do Decreto-lei n.º 147/2008, de 29 de julho, na sua redação atual, decorrente do Decreto-Lei n.º 13/2016, de 9 de março, que estabelece o regime jurídico da responsabilidade por danos ambientais e determina a constituição obrigatória de uma garantia financeira própria e autónoma, foi constituída no exercício de 2015, um fundo próprio no montante de € 100.000,00 (cem mil euros).

Principais Políticas Contabilísticas – Alterações nas estimativas contabilísticas e erros Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras

As principais políticas contabilísticas adotadas na preparação destas demonstrações financeiras encontram-se descritas abaixo. Estas políticas foram aplicadas de forma consistente nos períodos comparativos.

2.1.1. Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis incluem: (i) bens concessionados, (ii) bens reversíveis e (iii) bens próprios.

Consideram-se bens concessionados, todos os bens transferidos para a Arsenal do Alfeite, S.A., ao abrigo do contrato de concessão. Enquanto durar a concessão, a concessionária é considerada detentora ou possuidora precária dos referidos bens e obriga-se a mantê-los em bom estado de funcionamento, conservação, limpeza e segurança. No termo da concessão revertem, sem qualquer indemnização, para o Estado Português.

Estes ativos fixos tangíveis encontram-se escriturados ao custo considerado, que corresponde ao custo de transferência no momento da cedência, reavaliado ao respetivo valor de mercado em 1 de setembro de 2009, deduzido das correspondentes depreciações acumuladas.

Os bens adquiridos pela Arsenal do Alfeite, S.A., que resultam de novos investimentos de expansão, de renovação ou de modernização da atividade concessionada, aprovados ou impostos pelo concedente são classificados nas demonstrações financeiras da Empresa como bens reversíveis, uma vez que no termo da concessão revertem para o Estado Português. Aquando da passagem dos referidos bens para o Estado, a concessionária tem direito a uma indemnização calculada em função do valor contabilístico líquido de amortizações fiscais.

Os bens reversíveis e os bens próprios encontram-se valorizados ao custo, deduzido de depreciações acumuladas e de eventuais perdas por imparidade. Os dispêndios diretamente atribuíveis à aquisição dos bens e a sua preparação para entrada em funcionamento estão a ser considerados ao seu custo.



As depreciações são calculadas, após o momento em que o bem se encontra em condições de ser utilizado, de acordo com método das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimadas:

	Anos de vida útil
Bens Concessionados	
Edifícios e outras construções	5 - 30
Equipamento básico	3 - 30
Equipamento de transporte	6 - 20
Equipamento administrativo	3 - 25
Equipamento de oficina e reparações	2 – 25
Outros ativos fixos tangíveis	4 - 30
· ·	
	Anos de vida útil
Bens Próprios e Bens Reversíveis	Anos de vida útil
	Anos de vida útil 12 - 20
Bens Próprios e Bens Reversíveis	
Bens Próprios e Bens Reversíveis Edifícios e outras construções	12 - 20
Bens Próprios e Bens Reversíveis Edifícios e outras construções Equipamento básico	12 - 20 5 - 8
Bens Próprios e Bens Reversíveis Edifícios e outras construções Equipamento básico Equipamento de transporte	12 - 20 5 - 8 4

As vidas úteis e método de depreciação dos vários bens são revistos anualmente. O efeito de alguma alteração a estas estimativas é reconhecido na demonstração dos resultados prospectivamente.

As despesas de manutenção e reparação (dispêndios subsequentes) que não são suscetíveis de gerar benefícios económicos futuros são registadas como gastos no período em que são incorridas.

Os ativos fixos tangíveis em curso representam ativos tangíveis ainda em fase de construção/produção, encontrando-se registados ao custo de aquisição. Estes ativos são depreciados a partir do mês em que se encontrem em condições de ser utilizados para os fins pretendidos.

Sempre que existam indícios de perda de valor dos ativos fixos tangíveis, são efetuados testes de imparidade, de forma a estimar o valor recuperável do ativo e, quando necessário, é registada uma perda por imparidade. O valor recuperável é determinado como o mais elevado entre o preço de venda líquido e o valor de uso do ativo, sendo este último calculado com base no valor atual dos fluxos de caixa futuros estimados, decorrentes do uso continuado e da alienação do ativo no fim da sua vida útil.

O ganho (ou a perda) resultante da alienação ou abate de um ativo fixo tangível é determinado como a diferença entre o montante recebido na transação e a quantia escriturada do ativo e é reconhecido em resultados no período em que ocorre a alienação.



2.1.2. Intangíveis

Os ativos intangíveis adquiridos são registados ao custo deduzido de amortizações e perdas por imparidade acumuladas.

As amortizações são reconhecidas numa base de quotas constantes durante a vida útil estimada dos ativos intangíveis. As vidas úteis dos vários ativos intangíveis são revistas anualmente. O efeito de alguma alteração a estas estimativas é reconhecido na demonstração dos resultados prospetivamente.

2.1.3. Transações e saldos em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são registadas às taxas de câmbio em vigor na data da transação. Os ativos e passivos expressos em moeda estrangeira são convertidos para Euros utilizando as taxas de câmbio vigentes na data do balanço.

As diferenças de câmbio, favoráveis ou desfavoráveis, originadas pelas diferenças entre as taxas de câmbio em vigor na data das operações e as vigentes na data das cobranças, dos pagamentos ou à data do balanço, são registadas como "Outros rendimentos e ganhos" ou "Outros gastos e perdas" na Demonstração dos resultados por naturezas do período.

2.1.4. Locações

Os contratos de locação são classificados como locações financeiras, quando são substancialmente transferidos para o locatário todos os riscos e vantagens inerentes à posse do ativo, ou como locações operacionais quando não são transferidos para o locatário todos os riscos e vantagens inerentes à posse do ativo sob locação.

Nos contratos de locação financeira o contrato é registado como um ativo e passivo pelo menor entre o justo valor da propriedade locada e o valor das rendas vincendas.

Os ativos são subsequentemente depreciados de acordo com a política estabelecida pela empresa para os ativos fixos tangíveis. A componente de gasto financeiro incluída na renda é imputada aos resultados do período a que respeita.

Os pagamentos efetuados no âmbito de uma locação operacional são reconhecidos como gasto numa base linear durante o prazo da locação.

2.1.5. Inventários

As matérias-primas, subsidiárias e de consumo encontram-se valorizadas ao custo de aquisição, incluindo os custos incorridos para colocar os inventários no seu local e em condições de utilização.

O método de custeio dos inventários adotado pela empresa consiste no custo médio ponderado e o sistema de inventário utilizado é o sistema de inventário permanente.

Sempre que se verifica que a antiguidade dos inventários é significativa, procede-se à redução da quantia escriturada, mediante o reconhecimento de uma perda por imparidade.



2.1.6. Ativos e passivos financeiros

Os ativos e os passivos financeiros são reconhecidos no balanço quando a empresa se torna parte das correspondentes disposições contratuais.

Clientes e outros créditos a receber

Os saldos de clientes e de outros créditos a receber constituem as contas a receber por serviços prestados pela Empresa no decurso normal da sua atividade. Se é expectável que a sua cobrança ocorra dentro de um ano ou menos, são classificadas como ativo corrente. Caso contrário são classificadas como ativo não corrente.

Os créditos a receber encontram-se registados pelo seu valor nominal deduzido de eventuais perdas por imparidade. As perdas de imparidade são registadas com base na estimativa e avaliação das perdas associadas aos créditos de cobrança duvidosa, na data do balanço, para que reflitam o seu valor realizável líquido.

As perdas por imparidade identificadas são registadas por contrapartida de resultados.

Caixa e depósitos bancários

Os montantes incluídos na rubrica de caixa e seus equivalentes correspondem aos valores em caixa, depósitos à ordem, depósitos a prazo e outras aplicações de tesouraria que possam ser imediatamente mobilizáveis com risco insignificante de alteração de valor.

Fornecedores e outras dívidas a pagar

Os saldos de fornecedores e outras dívidas a pagar são responsabilidades respeitantes à aquisição de mercadorias ou serviços pela Empresa no decurso normal da sua atividade. Se o pagamento for devido dentro de um ano ou menos são classificadas como passivo corrente. Caso contrário, são classificadas como passivo não corrente.

As contas a pagar classificadas como passivo corrente são registadas pelo seu valor nominal.

2.1.7. Rédito

Rendimento de transações com contraprestação

O rédito é mensurado pelo justo valor da contraprestação recebida ou a receber.

Rendimentos provenientes de vendas e prestação de serviços

O rédito proveniente da venda de bens é reconhecido quando todas as seguintes condições são satisfeitas:

- Todos os riscos e vantagens da propriedade dos bens foram transferidos para o comprador;
- A empresa não mantém qualquer controlo sobre os bens vendidos;



- O montante do rédito pode ser mensurado com fiabilidade;
- * É provável que benefícios económicos futuros associados à transação fluam para a empresa;
- Os gastos incorridos ou a incorrer com a transação podem ser mensurados com fiabilidade.

O rédito proveniente da prestação de serviços é reconhecido com referência à fase de acabamento da transação à data de relato, desde que todas as seguintes condições sejam satisfeitas:

- O montante do rédito pode ser mensurado com fiabilidade;
- * É provável que benefícios económicos futuros associados à transação fluam para a empresa;
- Os gastos incorridos ou a incorrer com a transação podem ser mensurados com fiabilidade;
- ❖ A fase de acabamento da transação à data de relato pode ser mensurada com fiabilidade.

De acordo com este método, os réditos diretamente relacionados com as obras em curso são reconhecidos na demonstração de resultados em função da sua percentagem de acabamento, a qual é determinada pelo levantamento do trabalho executado (rácio entre as horas homem (Hh) imputados e Hh estimados). As diferenças entre os rendimentos apurados através da aplicação deste método e a faturação emitida são contabilizadas nas rubricas "Outros ativos correntes" ou "Outros passivos correntes".

Pelo método da percentagem de acabamento, os custos do contrato são geralmente reconhecidos como um gasto na demonstração de resultados nos períodos contabilísticos em que o trabalho seja executado. Quando for provável que os custos totais do contrato excedem o rédito total do contrato, a perda esperada é reconhecida imediatamente como um gasto e é objeto das correspondentes provisões.

As variações nos trabalhos contratados são consideradas à medida que vão sendo acordados e sempre que seja possível a sua quantificação com fiabilidade.

Juros obtidos

O rédito de juros é reconhecido utilizando o método do juro efetivo, desde que seja provável que benefícios económicos fluam para a empresa e o seu montante possa ser mensurado com fiabilidade.

2.2. Outras políticas contabilísticas relevantes

2.2.1. Imparidade de ativos financeiros

A Empresa analisa a cada data de balanço se existe evidência objetiva que um ativo financeiro se encontra em imparidade.

São registados ajustamentos por imparidade quando existam indicadores objetivos de que a Empresa não irá receber todos os montantes que lhe são devidos de acordo com os termos originais dos contratos estabelecidos. Na identificação de situações de imparidade são utilizados indicadores como: (i) análise de incumprimento; (ii) incumprimento há mais de 6 meses; (iii) dificuldades financeiras do devedor; (iv) probabilidade de falência do devedor.

O ajustamento para perdas por imparidade é determinado pela diferença entre o valor recuperável e o valor do balanço do ativo financeiro e é registada por contrapartida de resultados do exercício. O valor de balanço destes ativos é reduzido para o valor recuperável através da utilização de uma conta de ajustamentos. Quando um montante a receber de clientes e devedores é considerado irrecuperável é abatido por utilização da conta de



ajustamentos para perdas de imparidade acumuladas. As recuperações subsequentes de montantes que tenham sido abatidos são registadas em resultados.

2.2.2. Provisões e passivos contingentes

São reconhecidas provisões quando, cumulativamente:

- A Empresa tem uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um acontecimento passado;
- Seja provável que o seu pagamento venha a ser exigido; e
- Exista uma estimativa fiável da quantia da obrigação.

As provisões são revistas na data de relato e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data.

As obrigações presentes que resultam de contratos onerosos são registadas e mensuradas como provisões.

Quando alguma das condições para o reconhecimento de provisões não é preenchida, a Empresa procede à divulgação dos eventos como passivos contingentes. Os passivos contingentes são: (i) obrigações possíveis que surjam de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais acontecimentos futuros, incertos e não totalmente sob o seu controlo, ou (ii) obrigações presentes que surjam de acontecimentos passados mas que não são reconhecidas porque não é provável que uma saída de recursos que incorpore benefícios económicos seja necessária para liquidar a obrigação, ou a quantia da obrigação não possa ser mensurada com suficiente fiabilidade.

2.2.3. Subsídio

O subsídio do governo não monetário associado à concessão (anexos III e IV do contrato de concessão) de ativos não correntes (bens concessionados) foi reconhecido no capital próprio ajustado do imposto que lhe está associado.

Nos períodos subsequentes em que o subsídio é reconhecido como rendimento do exercício durante as vidas úteis dos ativos com os quais se relaciona, é também reconhecido o correspondente imposto.

2.2.4. Imposto sobre o rendimento

O imposto sobre o rendimento corresponde à soma dos impostos correntes com os impostos diferidos. Os impostos correntes e os impostos diferidos são registados em resultados, salvo quando se relacionam com itens registados diretamente no capital próprio. Nestes casos os impostos correntes e os impostos diferidos são igualmente registados no capital próprio.

O imposto corrente a pagar é baseado no lucro tributável do exercício da empresa. O lucro tributável difere do resultado contabilístico, uma vez que exclui diversos gastos e rendimentos que apenas serão dedutíveis ou tributáveis noutros exercícios. O lucro tributável exclui ainda gastos e rendimentos que nunca serão dedutíveis ou tributáveis.

Os impostos diferidos referem-se às diferenças temporárias entre os montantes dos ativos e passivos para efeitos de relato contabilístico e os respetivos montantes para efeitos de tributação.



São geralmente reconhecidos passivos por impostos diferidos para todas as diferenças temporárias tributáveis. São reconhecidos ativos por impostos diferidos para as diferenças temporárias dedutíveis, porém tal reconhecimento unicamente se verifica quando existem expetativas razoáveis de lucros fiscais futuros suficientes para utilizar esses ativos por impostos diferidos. Em cada data de relato é efetuada uma revisão desses ativos por impostos diferidos, sendo os mesmos ajustados em função das expetativas quanto à sua utilização futura.

Os ativos e os passivos por impostos diferidos são mensurados utilizando as taxas de tributação que se espera estarem em vigor à data da reversão das correspondentes diferenças temporárias, com base nas taxas de tributação (e legislação fiscal) que estejam formalmente ou substancialmente emitidas na data de relato.

2.2.5. Trabalhos para a própria entidade

São reconhecidos os gastos dos recursos diretamente atribuíveis aos ativos tangíveis e intangíveis, durante a sua fase de construção, quando se conclui que os mesmos serão recuperados através da realização daqueles ativos. São reconhecidos sem qualquer margem, com base em informação interna (gastos internos).

2.2.6. Especialização dos exercícios

As receitas e despesas são registadas de acordo com o princípio da especialização dos exercícios, pelo qual estas são reconhecidas à medida que são geradas, independentemente do momento em que são recebidas ou pagas.

As diferenças entre as receitas e despesas geradas e os correspondentes montantes faturados são registadas nas rubricas de diferimentos.

2.3. Julgamentos no processo de aplicação das políticas contabilísticas

A preparação de demonstrações financeiras de acordo com princípios contabilísticos geralmente aceites, requer que o órgão de gestão faça julgamentos no processo de aplicação das políticas contabilísticas que tenham maior impacte nas quantias reconhecidas nas demonstrações financeiras.

No exercício económico de 2023, não ocorreram quaisquer alterações das políticas contabilísticas, que tenham efeitos nas demonstrações financeiras.

2.4. Principais pressupostos relativos ao futuro

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações. Na presente data não existem eventos ocorridos após a data do balanço, que envolvem risco significativo de provocar ajustamento material nas quantias escrituradas de ativos e passivos durante o ano financeiro seguinte.

Os acontecimentos após a data do balanço que proporcionem informação adicional sobre condições que existiam à data do balanço ("adjusting events") são refletidos nas demonstrações financeiras.

Os eventos após a data do balanço que proporcionem informação sobre condições que ocorram após a data do balanço ("non adjusting events") são divulgados nas demonstrações financeiras, se forem considerados materiais.



2.5. Divulgações sobre alterações de políticas contabilísticas com efeitos no período corrente, períodos anteriores ou futuros

No presente período económico não existiram alterações nas normas ou nas políticas contabilísticas, que impliquem ajustamentos nas demonstrações financeiras, relativamente a períodos anteriores ao apresentado, nem em períodos futuros.

2.6. Principais fontes de incerteza das estimativas

Na preparação das demonstrações financeiras anexas foram efetuados juízos de valor e estimativas e utilizados diversos pressupostos que afetam as quantias relatadas de ativos e passivos, assim como as quantias relatadas de rendimentos e gastos do período.

As estimativas e os pressupostos subjacentes foram determinados com base no melhor conhecimento existente à data de aprovação para emissão das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como na experiência de eventos passados e/ou correntes. Contudo, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de emissão das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas.

As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospetiva. Por este motivo e dado o grau de incerteza associado, os resultados reais das transações em questão poderão diferir das correspondentes estimativas.

Os principais juízos de valor e estimativas efetuadas na preparação das demonstrações financeiras anexas foram os seguintes:

(i) Ativos fixos tangíveis e intangíveis / estimativas de vidas úteis

As depreciações são calculadas sobre o custo de aquisição sendo utilizado o método das quotas constantes, a partir da data em que o ativo se encontra disponível para utilização, utilizando-se as taxas que melhor refletem a sua vida útil estimada. Os valores residuais dos ativos e as respetivas vidas úteis são revistos e ajustados, se necessário em cada data de relato.

(ii) Imparidade de clientes e outros créditos a receber

As perdas por imparidade relativas a créditos de cobrança duvidosa são baseadas na avaliação que a Empresa faz da probabilidade de recuperação dos saldos de clientes ou de outras contas a receber. Esta avaliação é efetuada em função do tempo de incumprimento e do histórico de crédito do cliente e outros devedores.

(iii) Impostos diferidos

Os impostos diferidos são calculados com base nas diferenças temporárias entre os valores contabilísticos dos ativos e passivos e a respetiva base de tributação. Para a determinação dos impostos diferidos é utilizada a taxa de imposto que se espera estar em vigor no período em que as diferenças temporais são revertidas. Os ativos por impostos diferidos ativos são revistos periodicamente e reduzidos sempre que a sua utilização deixe de ser possível.

A atividade da empresa encontra-se exposta a uma variedade de riscos financeiros, tais como o risco de mercado, o risco de crédito e o risco de liquidez.



Risco de crédito

A exposição da Empresa ao risco de crédito está maioritariamente associada às contas a receber decorrentes da sua atividade operacional. O risco de crédito refere-se ao risco de a contraparte incumprir com as suas obrigações contratuais, resultando uma perda para a Empresa.

O risco de crédito decorrente da atividade operacional está essencialmente relacionado com dívidas de vendas realizadas e serviços prestados a clientes. A gestão deste risco tem por objetivo garantir a efetiva cobrança dos créditos nos prazos estabelecidos sem afetar o equilíbrio financeiro da Empresa. Este risco é monitorizado numa base regular de negócio, sendo que o objetivo da gestão é (a) limitar o crédito concedido a clientes, considerando o prazo médio de recebimento de cada cliente, (b) monitorar a evolução do nível de crédito concedido, e (c) realizar análise de imparidade aos valores a receber numa base regular.

Os ajustamentos para contas a receber são calculados considerando-se (a) o perfil de risco do cliente, (b) o prazo médio de recebimento, o qual difere de negócio para negócio, e (c) a condição financeira do cliente. Os movimentos destes ajustamentos para os exercícios findos a 31 de dezembro de 2023 e 2022 estão referidos na Nota 18.1.

A 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Empresa considera que não existe a necessidade de reconhecer perdas de imparidade adicionais para além dos montantes registados naquelas datas e evidenciados, de forma resumida, na Nota 18.1.

Risco de liquidez

O risco de liquidez é definido como sendo o risco de falta de capacidade para liquidar ou cumprir as obrigações no prazo estipulado e a um preço razoável. A existência de liquidez implica que sejam definidos parâmetros de gestão dessa liquidez que permitam maximizar o retorno obtido e minimizar os custos de oportunidade associados à detenção dessa liquidez de forma segura e eficiente.

A gestão do risco de liquidez da Empresa tem por objetivo:

- Liquidez garantir o acesso permanente e de forma eficiente a fundos suficientes para fazer face aos pagamentos correntes nas respetivas datas de vencimento;
- Segurança minimizar a probabilidade de incumprimento no reembolso de qualquer aplicação de fundos; e
- Eficiência financeira garantir a minimização do custo de oportunidade da detenção de liquidez excedentária no curto prazo.

A Empresa tem como política compatibilizar os prazos de vencimento de ativos e passivos, gerindo as respetivas maturidades de forma equilibrada.

O desequilíbrio estrutural da exploração originou, entre o final do ano de 2020 e final de 2021, significativas dificuldades de liquidez condicionadores do normal funcionamento da empresa. A Administração decidiu implementar uma série de medidas por forma a garantir a sustentabilidade futura da empresa.

2.7. Alterações em estimativas contabilísticas

Não existiram alterações em estimativas contabilísticas, com efeitos no período corrente ou com efeitos em períodos futuros.



2.8. Erros materiais de períodos anteriores

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023 não foram identificados quaisquer erros relativamente a períodos anteriores, que exijam correção retrospetiva.

3. Ativos Intangíveis

Durante o período findo em 31 de dezembro de 2023, os movimentos ocorridos nos ativos intangíveis, bem como nas respetivas amortizações e perdas por imparidade acumuladas, foram os seguintes:

	Ativos Intangíveis - Variação das Amortizações e Perdas por Imparidade Acumuladas										
		Início do I	Final do Período								
Rubricas	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Es criturada	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (2) - (3) - (4)	(6)	(7)	(8)	(9) = (6) - (7) - (8)			
Projetos de Desenvolvimento	760.834,95	745.483,85		15.351,10	760.834,95	760.834,95		0,00			
Programas de Computador	149.784,96	128.527,71		21.257,25	211.214,76	148.399,41		62.815,35			
Propriedade Industrial	1.761.122,40	1.761.122,40		0,00	1.761.122,40	1.761.122,40		0,00			
Ativos Intangíveis em Curso	736.696,04		736.696,04	4 0,00	736.696,04		736.696,04	0,00			
Total	3.408.438,35	2.635.133,96	736.696,04	36.608,35	3.469.868,15	2.670.356,76	736.696,04	62.815,35			

As amortizações do período, no montante de 35.222,80€, foram registadas na rubrica "Gastos de depreciação e amortização".

A reconciliação da quantia escriturada no início e no final do período mostrando as adições, as transferências internas à entidade, as amortizações e as diminuições reconhecidas durante o período, constam no quadro seguinte:

	Ativos Intar	ngíveis - Quantia	a escriturada e va	riações no períod	0	
	Ouantia			Quantia		
Rubricas	Escriturada Inicial	Adições	Transferência Internas à Perda		Amortizações do	Escriturada Final
	miciai	nuições	Entidade	Im p a rid a d e	período	(7)=(2)+(3)+(4)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	+ (5) + (6)
Projetos de Desenvolvimento	15.351,10				-15.351,10	0,00
Programas de Computador	21.257,25	61.429,80			-19.871,70	62.815,35
Propriedade Industrial	0,00					0,00
Ativos Intangíveis em Curso	0,00					0,00
Total	36.608,35	61.429,80	0,00	0,00	-35.222,80	62.815,35

A reconciliação da quantia escriturada no início e no final do período mostrando as adições, as transferências internas à entidade, as amortizações e as diminuições reconhecidas durante o período do ano 2022, constam no quadro seguinte:



	Ativos Intan	gíveis - Quantia	a escriturada e var	iações no períod	lo	
	Ouantia			Quantia		
R ubric a s	Escriturada Inicial	A d iç õ e s	Transferência Internas à Entidade	Perdas por Imparidade	A mortizações do período	E s c ritura d a F in a l (7)=(2)+(3)+(4)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	+(5)+(6)
Projetos de Desenvolvimento	32.097,94			159.006,84	-175.753,68	15.3 51,10
Programas de Computador	10.335,68		19.860,00		-8.938,43	21257,25
Propriedade Industrial	0,00				0,00	0,00
Ativos Intangiveis em Curso	15.888,00	3.972,00	-19.860,00			0,00
Total	58.321.62	3.972.00	0.00	159.006.84	-184.692,11	36.608.35

O detalhe das adições, individualizando as provenientes de desenvolvimento interno e as adquiridas separadamente, bem com as em locação financeira, constam no quadro seguinte:

	I	Ativos Intangíve	eis - Adições				
			Adições				
Rubricas	In tern as	Compra	Transferência ou	Locação	Total		
		Compra Troca		Troca Financeira		Financeira	(6)=(2)+(3)+(4)+
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(5)		
Projetos de Desenvolvimento					0,00		
Programas de Computador		61.159,80	270,00		61.429,80		
Propriedade Industrial					0,00		
Ativos Intangíveis em Curso					0,00		
Total	0,00	61.159,80	270,00	_	61.429,80		

No exercício de 2023, os movimentos registados na rubrica "Ativos Intangíveis em Curso", foram os seguintes:

Ativos Intangíveis em Curso								
	Ouantia		Quantia					
Descrição	Escriturada Inicial	Trabalhos para a Própria Entidade	Aquisições de Materiais e Serviços	Transferências para Ativos Intangíveis	Escriturada Final (6) = (2) + (3) +			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4) - (5)			
Desenvolvimento do Projecto das Lanchas SN - L150 (alterações)	736.696,04				736.696,04			
Total	736.696,04	0,00	0,00	0,00	736.696,04			

No exercício de 2020 foi criada uma imparidade sobre o ativo em curso referente ao projeto da construção, no valor total de 736.696,04€.

5. Ativos Tangíveis

Durante o período findo em 31 de dezembro de 2023, o movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas depreciações acumuladas e perdas por imparidade, foi o seguinte:



		Início do 1	Período			Final do Período			
Rubricas	Quantia Bruta	Depreciações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada	Quantia Bruta	Depreciações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Es criturada	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (2) - (3) - (4)	(6)	(7)	(8)	(9) = (6) - (7) - (8)	
Outros Ativos Fixos Tangíveis									
Terrenos e recursos naturais	18.436.050,63	2.213.709,16		16.222.341,47	18.436.050,63	2.351.506,84		16.084.543,79	
Edifícios e outras construções	54.905.905,00	17.649.815,38		37.256.089,62	55.826.110,64	19.127.557,17		36.698.553,47	
Equipamento básico	20.612.232,46	14.500.486,52		6.111.745,94	22.558.348,90	15.745.401,29		6.812.947,61	
Equipamento de transporte	558.636,22	458.566,98		100.069,24	572.580,20	477.435,24		95.144,96	
Equipamento administrativo	2.726.681,03	2.367.115,69		359.565,34	2.999.594,22	2.518.622,88		480.971,34	
Equipamentos biológicos				0,00				0,00	
Outros activos fixos tangíveis	10.275.088,58	5.928.689,98		4.346.398,60	10.320.560,76	6.324.729,67		3.995.831,09	
Ativos Fixos Tangíveis em curso	2.630.113,89		10.817,5	2.619.296,37	680.025,36		10.817,52	669.207,84	
Total	110.144.707.81	43.118.383.71	10.817.5	2 67.015.506.58	111.393.270.71	46.545.253.09	10.817.52	64.837.200.10	

As depreciações do período, no montante de 3.426.869,38€ foram registadas na rubrica "Gastos de depreciação e amortização".

A reconciliação da quantia escriturada no início e no final do período mostrando as adições, as transferências internas à entidade, as depreciações e as diminuições reconhecidas durante o período, constam do quadro seguinte:

	0	Variações no Período							
Ativos Fixos Tangíveis	Quantia Escriturada Inicial	Adições	Transferência Internas à Entidade	Perdas por Imparidade	Depreciações do Período	Diminuições	Quantia Escriturada Final (8)=(2) + (3) +(4)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	+ (5) + (6) + (7)		
Outros Ativos Fixos Tangíveis									
Terrenos e recursos naturais	16.222.341,47				-137.797,68		16.084.543,79		
Edifícios e outras construções	37.256.089,62	17.865,00	902.340,64		-1.477.741,79		36.698.553,47		
Equipamento básico	6.111.745,94	321.811,81	1.624.304,63		-1.244.914,77		6.812.947,61		
Equipamento de transporte	100.069,24	13.943,98			-18.868,26		95.144,96		
Equipamento administrativo	359.565,34	250.910,19	22.003,00		-151.507,19		480.971,34		
Equipamentos biológicos							0,00		
Outros activos fixos tangíveis	4.346.398,60	43.584,93	1.887,25		-396.039,69		3.995.831,09		
Ativos Fixos Tangíveis em curso	2.619.296,37	735.592,73	-2.550.535,52			-135.145,74	669.207,84		
Total	67.015.506,58	1.383.708,64	0,00	0,0	0 -3.426.869,38	-135.145,74	64.837.200,10		

A reconciliação da quantia escriturada no início e no final do período mostrando as adições, as transferências internas à entidade, as depreciações e as diminuições reconhecidas durante o período do ano de 2022, constam do quadro seguinte:



	0			Quantia			
Ativos Fixos Tangíveis	Quantia Es criturada Inicial A dio		Trans fe rência Internas à Entidade	Perdas por Imparidade	Depreciações do Período Diminuições		Es c ritura da Final (8)=(2) + (3) +(4)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	+ (5) + (6) + (7)
Outros Ativos Fixos Tangíveis							
Terrenos e recursos naturais	16.360.139,15				-137.797,68		16.222.341,47
Edifícios e outras construções	38.175.699,83		532.112,61		-1.451.722,82		37.256.089,62
Equipamento básico	6.817.000,54	90.787,53	364.163,58	73.772,29	-1.233.978,00		6.111.745,94
Equipamento de transporte	117.255,66				-17.186,42		100.069,24
Equipamento administrativo	395.658,93	66.905,93			-102.999,52		359.565,34
Equipamento s bio ló gico s							0,00
Outros activos fixos tangíveis	4.728.922,51	25.829,59			-408.353,50		4.346.398,60
Ativos Fixos Tangíveis em curso	2.764.086,43	751486,13	-896.276,19				2.619.296,37
Total	69.358.763.05	935.009.18	0.00	73.772.29	-3.352.037.94	0.00	67.015.506.58

O detalhe das adições, individualizando as provenientes de desenvolvimento interno e as adquiridas separadamente, bem com as em locação financeira, constam do quadro seguinte:

	Ativos Fixos Tan	gíveis - Adições					
	Adições						
Ativos Fixos Tangíveis	Internas	Compra	Locação Financeira	Total			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(2)+(3)+(4)			
Outros Ativos Fixos Tangíveis							
Terrenos e recursos naturais							
Edifícios e outras construções		17.865,00		17.865,00			
Equipamento básico		321.811,81		321.811,81			
Equipamento de transporte		13.943,98		13.943,98			
Equipamento administrativo		250.910,19		250.910,19			
Equipamentos biológicos							
Outros activos fixos tangíveis		43.584,93		43.584,93			
Ativos Fixos Tangíveis em curso	140.775,59	594.817,14		735.592,73			
Total	140.775,59	1.242.933,05	0,0	1.383.708,64			

O detalhe das diminuições, individualizando as relacionadas com alienação a título oneroso, transferência ou troca, devolução ou reversão, fusão, cisão, reestruturação ou outros motivos, constam do quadro seguinte:



		Ativos Fixos Tang	íveis - Diminuiç	ões		
			Dimir	uições		
Ativos Fixos Tangíveis	Alienação a Título Oneroso	Transferência ou Troca	Devolução ou Reversão	Fusão, Cisão, Rees truturação	Outras	Total $(7) = (2) + (3) +$
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(4) + (5) + (6)
Outros Ativos Fixos Tangíveis						
Terrenos e recursos naturais						0,00
Edifícios e outras construções						0,00
Equipamento básico						0,00
Equipamento de transporte						0,00
Equipamento administrativo						0,00
Equipamentos biológicos						0,00
Outros activos fixos tangíveis						0,00
Ativos Fixos Tangíveis em curso		270,00			134.875,74	135.145,74
Tota	1 0,00	270,00	0,00	0,00	134.875,74	135.145,74

No exercício de 2023, os movimentos registados na rúbrica "Ativos Fixos Tangíveis em Curso", foram os seguintes:

	Ativos Fixos T	angíveis em Curso			
				Quantia	
Descrição	Quantia Escriturada Inicial	Trabalhos para a Própria Entidade	Aquisições de Materiais e Serviços	Transferências para Ativos Fixos Tangíveis	Escriturada Fina $(6) = (2) + (3) +$
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4) - (5)
Aquisições de A.F.T (Molhe de leste, ETARI, ventilação das naves industriais, banco para teste de válvula e ferramenta)	202.483,45	0,00	101.111,95	22.273,00	281.322,4
Processo de construção da nova ponte cais	157.706,33	0,00	0,00	0,00	157.706,3
Produção de moldes – apoio à produção da L150 SV - (alterações após revisão projeto DN)	10.817,52	0,00	0,00	0,00	10.817,5
Construção/aquisição de "jigs and tools" para capacitação na manutenção de submarinos	867.048,52	0,00	0,00	867.048,52	0,0
Aquisição de equipamentos/material de inventário e armazém - capacitação em manutenção de submarinos	692.849,99	0,00	0,00	692.849,99	0,0
N.º 108 - ferramenta para suporte da madre superior do leme vertical - "jigs and tools" para capacitação na manutenção de submarinos	3.462,56	0,00	0,00	3.462,56	0,0
N.º 112 - ferramenta de desm./mont. da trança do telescopic trunk - "jigs and tools" para capacitação na manutenção de submarinos	1.095,37	0,00	0,00	1.095,37	0,0
N.º 119 - ferramenta de "bordo" para montagem das válvulas de escape interiores - "jigs and tools" para capacitação na manutenção de submarinos	791,88	0,00	0,00	791,88	0,0
N.º 121 - flange para provas a "bordo" ao inner snorkel flap - "jigs and tools" para capacitação na manutenção de submarinos	3.398,83	0,00	0,00	3.398,83	0,0
N.º 123 - manufatura de flanges (-600) para tamponamentos a bordo/manufatura de tanque aquecido/manufatura de pequenas ferramentas de apoio aos trabalhos a bordo/manufactura acessório ventilar casa baterias	57.544,73	0,00	0,00	57.544,73	0,0
Construção do parque intermédio de resíduos	2.666,58	0,00	0,00	0,00	2.666,5
Reparação do mecanismo de controle da saída do cabo do grove RT-628 S	65.257,84	0,00	0,00	0,00	65.257,8
Obras de beneficiação - edifício da Escola de Formação (despesas elegíveis no âmbito do PRR)	346.861,99	0,00	493.705,19	840.567,18	0,0
Academia - edifício DAS	59.915,18	0,00	0,00	59.915,18	0,0
Instalação de chaveiro - Academia - Edifício DAS	1.858,28	0,00	0,00	1.858,28	0,0
Reparação do torque do grove 2 (RT628)	21.479,10	7.394,08	0,00	0,00	28.873,1
Instalação do sistema de segurança perimétrica, intrusão e controlo de acessos, no edifício da DAS.	0,00	47.845,06	0,00	0,00	47.845,0
Substituição do tabuado da zorra de 15T (zorra dos pneus)	0,00	21.686,01	0,00	0,00	21.686,0
Reparação do reservatório de ar dos travões do grove n.º 2 (RT628S).	0,00	9.776,52	0,00	0,00	9.776,5
Manutenção e reparação da embarcação Alfeite 1 - decapagem, pintura e manutenção de motor com decapagem e pintura	0,00	52.511,03	0,00	0,00	52.511,0
Reparação do acelerador e sistema de segurança do (grove 2) - (RT-628).	0,00	1.562,89	0,00	0,00	1.562,8
Total	2.495.238,15	140.775,59	594.817,14	2.550.805,52	680.025,36



Em 2023 foram realizados diversos trabalhos internos, investimentos relacionados com a obras de beneficiação do edifício da Escola de Formação. Para o ativo produção de moldes - apoio à produção da L1150sv - (alterações após revisão projeto DN), foi criada em 2020 uma imparidade pelo montante de 10.817,52€.

Os bens transferidos para a Arsenal do Alfeite, S.A., ao abrigo do contrato de concessão – bens concessionados - encontram-se escriturados ao custo considerado, que corresponde ao custo de transferência no momento da cedência, reavaliado ao respetivo valor de mercado em 1 de setembro de 2009.

Ativos Fixos Tangíveis - Bens Concessionados									
Descrição	Terrenos e recursos naturais	Edifícios e o utras c o ns truções	Equipamento básico	Equipamento de trans porte	Equipamento adminis trativo	Outros activos fixos tangíveis	Total		
Valor de cedência	1.840.008,29	8.193.974,65	2.731.615,22	497,35	457.487,27	417.062,10	13.640.644,88		
Reavaliação	14.059.353,71	41.196.169,05	14.300.666,24	494.989,19	1.701.740,41	9.357.494,60	81.110.413,20		
Custo considerado	15.899.362,00	49.390.143,70	17.032.281,46	495.486,54	2.159.227,68	9.774.556,70	94.751.058,08		

As depreciações dos ativos fixos tangíveis, incluem as depreciações dos bens concessionados à Arsenal do Alfeite, S.A., que à data de 31 de dezembro de 2023 ascenderam a 2.371.810,64€.

6. Locações

A Empresa possui equipamento de transporte em regime de locação operacional cujos contratos não compreendem nenhuma cláusula de renovação ou opção de compra no seu final.

À data de 31 de dezembro de 2023, as responsabilidades futuras ascendem a 20.455,02€, repartidas da seguinte forma:

				Locações Oper	acionais - Locatár	io				
Bens Locados	Valordo	Pagamentos Efetuados Acumulados Período Acumulado		Futuros Pagamentos Mínimos			Valor Presente dos Futuros			
bens Locados	Contrato	Pagamentos Mínimos	Rendas Contingentes	Pagamentos Mínimos	Rendas Contingentes	Até 1 Ano	Entre 1 e 5 Anos	Superior a 5 Anos	Total	Pagamentos Mínimos
Leaseplan Portugal- aluguer operacional de 1 viatura	29.176,20	5.835,24		24.454,68		4.721,52	0,00		4.721,52	
Leaseplan Portugal- aluguer operacional de 2 viaturas	54.438,66	8.199,43		47.160,01		6.977,82	300,83		7.278,65	
Volkswagen Renting - aluguer operacional de 1 viatura	17.661,96	5.887,32		9.207,11		5.887,32	2.567,53		8.454,85	
Alugueres operacionais de viaturas de curto prazo										
Total	101.276,82	19.921,99		80.821,80		17.586,66	2.868,36		20.455,02	

No exercício de 2023 foram reconhecidos gastos com rendas no montante de 19.921,99€.

7. Financiamentos obtidos

Em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, não havia financiamentos obtidos pela Empresa.





9. Imparidade de ativos

Sempre que existam indícios de perda de valor dos ativos intangíveis e tangíveis, são efetuados testes de imparidade, de forma a estimar o valor recuperável do ativo e, quando necessário, é registada uma perda por imparidade. Uma perda por imparidade, resulta da diferença entre a quantia escriturada do ativo e a sua quantia recuperável.

A Arsenal do Alfeite celebrou um Acordo com a Marinha Portuguesa em 21 de fevereiro de 2017, para a construção de duas lanchas Salva-Vidas para o Instituto de Socorros a Náufragos.

Para a construção das referidas lanchas foi necessário projetar e construir moldes específicos para apoio à construção dos cascos em material compósito.

Para o projeto de construção das lanchas e com a construção dos moldes, a Arsenal do Alfeite incorreu num custo total de 1.763.275,96€ apurado a 31/12/2023.

Gastos com o projeto de construção das lanchas Salva Vidas e com a construção dos moldes								
РΠ	Designação	Valor						
43766	Construção do molde em compósito lanchas Salva Vidas - L150 SV	321.914,64						
43767	Projeto lanchas Salva Vidas L150 SV	693.847,76						
43845	Produção de moldes – Apoio à produção da L150 SV - Alterações após revisão projeto DN	10.817,52						
43907	Projeto construção L150 SV - Alterações ao projeto após revisão DN	736.696,04						
	Tota	1.763.275,96						

Os PTI's n.ºs 43766 e 43767 já estão totalmente amortizados, pelo que foram revertidas as imparidades relacionadas com estes bens.

O Acordo de construção previa a entrega das lanchas em 2017 e 2018. No final do ano 2021 foi entregue a primeira embarcação Salva-Vidas.

Apesar do Acordo de Construção prever a possibilidade de opção pela construção de mais duas embarcações, a mesma não foi manifestada pela Marinha Portuguesa até ao presente.

De igual forma a Arsenal do Alfeite não recebeu propostas para construção de embarcações semelhantes, onde os moldes poderiam vir a ser utilizados.

Pelas razões acima elencadas, existe uma redução da extensão do uso significativa, e prevê-se que a perspetiva de benefícios económicos futuros no uso do projeto e dos moldes, ou com a sua alienação seja praticamente inexistente. Encontrando-se os ativos no património da Arsenal do Alfeite, e pelo fato do contrato estar ainda em curso, considera-se prudente reconhecer as respetivas imparidades pelo valor líquido contabilístico a 31/12/2023.

Durante o ano de 2023 a rubrica de perdas por imparidade de ativos intangíveis regista o seguinte detalhe:



Ativos Intangíveis Imparidade de Ativos Determinação das perdas por imparidade Diferença entre a quantia escriturada do ativo e a sua quantia recuperável Activos Intangíveis em que não existe previsibilidade de retorno económico resultante do seu uso Amortizações Quantia Quantia Perda por Ativo Custo Histórico Acumuladas escriturada recuperável imparidade (1) (2) (3) (4) = (2) - (3)(5) (6) = (4) - (5)Projeto lanchas Salva Vidas L150 SV 693.847,76 693.847,76 0,00 0,00 0,00 Projeto construção L150 SV -736.696,04 736.696,04 0,00 736.696,04 Alterações ao projeto após revisão Total 1.430.543,80 693.847,76 736.696,04 0,00 736.696,04

Durante o ano de 2023 a rubrica de perdas por imparidade de ativos fixos tangíveis regista o seguinte detalhe:

Ativos Fixos Tangíveis Imparidade de Ativos								
Imparidade de Anvos Determinação das perdas por imparidade								
	ntre a quantia escr	iturada do ativo e a	a sua quantia reci	-				
Activos Fixos Tangíveis en	n que não existe pr	evisibilidade de re	etorno económico	resultante do seu	ı uso			
Ativo	Custo Histórico	Amortizações Acumuladas	Quantia escriturada	Quantia recuperável	Perda por imparidade			
(1)	(2)	(3)	(4) = (2) - (3)	(5)	(6) = (4) - (5)			
Construção do molde em compósito lanchas Salva Vidas - L150 SV	321.914,64	321.914,64	0,00	0,00	0,00			
Produção de moldes – Apoio à produção da L150 SV - Alterações após revisão projeto DN	10.817,52		10.817,52	0,00	10.817,52			
Total	1 332.732,16	321.914,64	10.817,52	0,00	10.817,52			

10. Inventários

Em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, os inventários da Empresa estavam valorizados conforme se segue:

Inventários - Ano 2023								
Rubrica	Quantia Bruta	Imparidade Acumulada	Quantia Recuperável					
(1)	(2)	(3)	(4)= (2) - (3)					
Matérias-Primas, Subsidiárias e Consumo	775.699,44		775.699,44					
Material em Trânsito	1.024,71		1.024,71					
Adiantamentos por Conta de Compras	0,00		0,00					
Total	776.724,15	0,00	776.724,15					



Inventários - Ano 2022								
Rubrica	Quantia Bruta	Im pa rida de A c um ula da	Quantia Recuperável					
(1)	(2)	(3)	(4)= (2) - (3)					
Matérias - Primas, Subsidiárias e Consumo	882.103,69		882.103,69					
Material em Trâns ito	8.334,08		8.334,08					
Adiantamentos por Conta de Compras	646.050,50		646.050,50					
Total	1.536.488,27	0,00	1.536.488,27					

Do valor registado em Adiantamentos por Conta de Compras, 121.772,00€ referem-se a um adiantamento efetuado à empresa MAN Energy Solutions, referente à aquisição de um sistema MAN Alphatronic 3000 para implementação no Navio da Marinha Real Marroquina. 524.277,00€ referem-se a um adiantamento efetuado à empresa TKMS, referente à aquisição de materiais para o Submarino Tridente.

O custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas reconhecido no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, bem como os movimentos do período, detalha-se conforme se segue:

Inventários - Movimentos do Período								
Rubrica	Quantia Compras Consumos/ Escriturada Líquidas Gastos Inicial		Outras Reduções de Inventários	Outros Aumentos de Inventários	Quantia Escriturada Final (6)=(1)+(2)-			
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(3)- (4) + (5)		
Mercadorias								
Matérias-Primas, Subsidiárias e Consumo	890.437,77	3.626.017,14	3.729.176,96	10.553,80		776.724,15		
Total	890.437,77	3.626.017,14	3.729.176,96	10.553,80	0,00	776.724,15		

13. Rendimento de transações com contraprestação

O rendimento reconhecido pela Empresa em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, referentes a vendas de bens e a prestações de serviços é detalhado conforme se segue:

	2023			2022			
	Mercado Interno	Mercado Externo	Total	Mercado Interno	Mercado Externo	Total	
Vendas de Bens	800,00	-	800,00	38.670,32		38.670,32	
Prestações de Serviços	19.703.618,78	2.307.363,50	22.010.982,28	13.481.899,15	5.728.153,15	19.210.052,30	
	19.704.418,78	2.307.363,50	22.011.782,28	13.520.569,47	5.728.153,15	19.248.722,62	

As prestações de serviços distribuem-se da seguinte forma:





	2023	2022
D1 - Reparação Naval - militar	19.424.245,31	13.379.663,48
D1 - Reparação Naval - militar internacional	2.306.186,00	5.728.153,15
D2 - Reparação Naval - não militar		
D3 - Construção		
D4 - Manutenção Industrial	13.810,89	1.491,00
D5 - Laboratórios	79.264,01	61.674,05
D6 - Outros	187.476,07	39.070,62
	22.010.982,28	19.210.052,30

No período de 2023, os serviços prestados registaram um acréscimo de 2.800.929,98€, face ao período homólogo do ano anterior, devido por um lado ao aumento do negócio de reparação naval militar, que cresceu relativamente ao ano transato (mais 6.044.581,83€), e por outro pela diminuição do negócio da reparação naval militar internacional (menos 3.421.967,15€ relativamente ao ano transato), decorrente essencialmente, dos contratos de reparação com a Marinha Portuguesa e do contrato com a Marinha Real de Marrocos.

Destacam-se pela sua materialidade os seguintes contratos de prestação de serviços relativos a 2023 e a 2022, relacionados com serviços de reparação naval militar:

	2023	2022
NRP - Sagres	699.802,97	972.888,57
NRP - Guadiana		406.786,88
Lanchas Salva-Vidas L150SV	10.773,63	42.320,42
NRP - Arpão	33.669,43	592.880,70
NRP - Côrte Real	-11.544,26	203.860,13
NRP - Gago Coutinho	718.001,34	1.689.180,13
NRP - Álvares Cabral	750.345,96	2.551.665,92
NRP - Vasco da Gama	725.220,51	561.059,50
NRP - Centauro	273.694,35	312.694,76
NRP - Dragão		75.805,17
Torpedos, Mísseis, Minas - Armas		33.414,53
PHM ETTAWFIQ - Marinha Marroquina	2.272.516,88	5.423.096,44
NRP - Tridente	11.414.956,95	966.605,12
NRP - Figueira da Foz	667.866,94	1.766.053,54
NRP- Douro	202.060,13	653.722,88
NRP - Bartolomeu Dias	57.733,04	602.240,72
NRP - D. Francisco de Almeida	567.391,60	113.764,40
NRP - Cuanza	208.438,33	
	18.590.927,80	16.968.039,81
Outros trabalhos	3.139.503,51	2.139.776,82
	21.730.431,31	19.107.816,63

Como o desfecho dos contratos de reparação naval pode ser fiavelmente estimado, os rendimentos e os custos dos contratos são reconhecidos como rendimentos e gastos, tendo por referência o estado de completamento (nível de avanço de obra) da atividade do contrato à data de relato.



À data de 31 de dezembro de 2023, foram analisados 48 projetos. Para estes projetos foram verificados os diversos contratos, nas seguintes vertentes:

- Valores de vendas;
- Custos incorridos até 31/12/2023;
- Estimativa dos custos a incorrer para concluir os projetos.

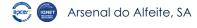
Com base nestes fatores, foi possível determinar as percentagens de acabamento das obras a 31/12/2023, os réditos referentes a 2023 e os réditos futuros. Tendo em conta a estimativa dos resultados de cada um dos projetos, foram determinadas as provisões a constituir, para os que se estimam que o resultado seja negativo.

As percentagens de acabamento das obras, referentes a contratos de prestação de serviços em curso, que foram analisados em 2023, são as que a seguir se apresentam:

Projeto	Designação	% de	% de Projeto Designação		% de
110,000		Acabamento	110,000	0 ,	Acabamento
502	Recuperações - Unidades Navais	100,00%	782	NRP Gago Coutinho - Docagem e RI01	61,14%
631	Recuperações Marinha	100,00%	785	NRP Almirante Gago Coutinho	100,00%
638	Fragatas Vasco da Gama	100,00%	788	NRP D. Carlos I	100,00%
639	Fragatas Bartolomeu Dias	100,00%	799	Organismos da Marinha	100,00%
640	Corvetas João Coutinho & Batista Andrade	100,00%	801	NRP Álvares Cabral	100,00%
669	NRP Guadiana Modernização	100,00%	808	NRP Douro - PR001	49,34%
682	Salva-Vidas C152 C153 - Construção Lanchas	71,63%	812	Trabalhos Eventuais Diversos	100,00%
705	NRP Arpão - Marinha	100,00%	819	NRP Côrte Real	100,00%
705	NRP Arpão - TKMS	98,20%	820	NRP Bartolomeu Dias - Guerra Eletrónica	100,00%
708	NRP Vasco da Gama (RI + D)	100,00%	822	Diversos Exteriores à Marinha	100,00%
714	NRP Vasco da Gama	100,00%	826	Processos DFN	100,00%
715	NRP Álvares Cabral	100,00%	827	NRP Álvares Cabral - DEV + RA + SUBST. MPP'S	100,00%
716	NRP Côrte Real	100,00%	828	NRP D. Francisco de Almeida - Guerra Eletrónica	100,00%
733	Lanchas Argos, Centauro e Albatroz	64,84%	830	NRP Vasco da Gama - Docagem Eventual	100,00%
737	Recuperações Marinha	100,00%	836	NRP Setúbal - RI01	0,20%
741	Organismos da Marinha	100,00%	837	NRP Álvares Cabral - PR031	12,33%
751	NRP Tridente - PR011 + DO011	65,99%	838	NRP Sagres - PR032	92,86%
756	NRP Centauro - Alagem Centauro	100,00%	843	NRP Cisne - SRU - Alagem	100,00%
758	BUGWRIGHT2 - Comissão Europeia	100,00%	841	NRP Vasco da Gama - MLU	100,00%
763	PHM Ettawfiq - Alagem PHM Ettawfiq	82,98%	844	Processos DFN	100,00%
771	NRP Figueira da Foz - PR011	100,00%	845	NRP Vasco da Gama - Modernização	66,57%
779	NRP Sines	100,00%	851	NRP Cuanza	43,87%
780	Processos Vodafone, Gás Natural e Outros	100,00%	855	NRP Bérrio - Desmontagens, Abate	1,12%
781	NRP Côrte Real - PR031 - Preparação SNMG1	100,00%	860	NRP GRIBBEN - Docagem Tamponamentos	100,00%

Os rendimentos e gastos reconhecidos para os 48 projetos verificados até 2023, são os seguintes:

	Rédito Total	Faturação Emitida	Rédito do Período Anterior	Rédito do Período	Rendimentos a Reconhecer	Devedores por Acréscimo de Rendimento
Projetos em curso	87.433.987	72.740.906	46.776.842	22.193.879	5.354.048	1.583.863





	2023	2022
Réditos Acumulados	68.970.721	51.081.194
Gastos Acumulados	83.863.179	64.100.545
Resultado Acumulado	-14.892.458	-13.019.351

Os Réditos Acumulados, Gastos Acumulados e Resultado Acumulado no ano 2022, referem-se ao total dos projetos que foram verificados em 31/12/2022.

No exercício de 2023 o resultado acumulado global, dos contratos em curso, está influenciado pelos resultados estimados em diversos contratos, cujos custos totais podem exceder o rédito total do contrato. As perdas esperadas foram reconhecidas imediatamente como gastos do período.

Proj 682 Salva Vidas	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2023	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2024
Rédito dos Contratos	2.835.167	2.030.830	804.337
Gastos dos Contratos	-6.765.573	-4.846.492	-1.919.081
Resultado (Nota 15)	-3.930.406	-2.815.662	-1.114.744

Proj 705 NRP Arpão	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2023	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2024
Rédito dos Contratos	4.106.028	4.032.119	73.909
Gastos dos Contratos	-6.865.053	-6.741.628	-123.425
Resultado (Nota 15)	-2.759.025	-2.709.509	-49.516

Proj 733 Lanchas Argos, Centauro e Albatroz	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2023	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2024
Rédito dos Contratos	492.932	319.617	173.315
Gastos dos Contratos	-528.246	-342.526	-185.720
Resultado (Nota 15)	-35.314	-22.909	-12.405

Proj 763 PHM ETTAWFIQ	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2023	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2024
Rédito dos Contratos	9.854.800	8.177.513	1.677.287
Gastos dos Contratos	-15.076.485	-12.509.815	-2.566.670
Resultado (Nota 15)	-5.221.685	-4.332.302	-889.383

Proj 836 - NRP Setúbal RI01	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2023	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2024
Rédito dos Contratos	790.176	1.580	788.596
Gastos dos Contratos	-795.692	-1.582	-794.110
Resultado (Nota 15)	-5.516	-2	-5.514





Proj 855 - Desmontagens, Abate - BÉRRIO	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2023	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2024
Rédito dos Contratos	223.193	2.500	220.693
Gastos dos Contratos	-223.536	-2.514	-221.023
Resultado (Nota 15)	-344	-14	-330

Para além dos projetos acima referenciados, no exercício de 2023 encontravam-se em curso diversos projetos, em que se estima que o resultado acumulado global seja positivo.

Ganhos esperados em diversos contratos	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2023	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2024
Rédito dos Contratos	32.736.706	18.011.575	14.725.130
Gastos dos Contratos	-28.582.231	-15.374.970	-13.207.261
Resultado (Nota 13)	4.154.475	2.636.605	1.517.870

Proj 751 NRP Tridente - PR011+D0011	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2023	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2024
Rédito dos Contratos	18.661.038	12.314.419	6.346.619
Gastos dos Contratos	-15.999.962	-10.558.881	-5.441.082
Resultado (Nota 13)	2.661.076	1.755.538	905.538

Proj 782 NRP Gago Coutinho - Docagem e Revisão Intermédia RI01	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2023	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2024
Rédito dos Contratos	3.953.348	2.417.077	1.536.271
Gastos dos Contratos	-3.286.652	-2.009.381	-1.277.271
Resultado (Nota 13)	666.696	407.696	259.000

Proj 808 NRP Douro - PR001	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2023	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2024
Rédito dos Contratos	1.835.971	905.868	930.103
Gastos dos Contratos	-1.739.235	-858.080	-881.155
Resultado (Nota 13)	96.736	47.789	48.948

Proj 837 - NRP Álvares Cabral - PR031	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2023	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2024
Rédito dos Contratos	5.964.259	735.393	5.228.866
Gastos dos Contratos	-5.802.085	-715.397	-5.086.689
Resultado (Nota 13)	162.174	19.997	142.177

Proj 838 NRP Sagres - PR032	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2023	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2024
Rédito dos Contratos	764.006	709.456	54.550
Gastos dos Contratos	-587.927	-545.937	-41.990
Resultado (Nota 13)	176.079	163.519	12.560





Proj 845 NRP Vasco da Gama - Modernização	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2023	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2024
Rédito dos Contratos	1.082.957	720.924	362.032
Gastos dos Contratos	-773.561	-514.961	-258.600
Resultado (Nota 13)	309.395	205.963	103.432

Proj 851 NRP Cuanza	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados até 2023	A Reconhecer referente a trabalhos a realizar em 2024
Rédito dos Contratos	475.127	208.438	266.689
Gastos dos Contratos	-392.808	-172.334	-220.474
Resultado (Nota 13)	82.319	36.104	46.215

15. Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes

Provisões

Nos períodos findos em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, as provisões constituídas pela Empresa tiveram o seguinte movimento:

2023				
	Quantia escriturada Inicial	Aumentos	Reversões	Quantia escriturada Final
Perda esperada em contratos de prestação de serviços	1.881.579,00	629.027,00	438.715,00	2.071.891,00
	1.881.579,00	629.027,00	438.715,00	2.071.891,00

2022				
	Quantia escriturada Inicial	Aumentos	Reversões	Quantia escriturada Final
Perda esperada em contratos de prestação de serviços	2.741.768,00	619.142,00	1.479.331,00	1.881.579,00
	2.741.768,00	619.142,00	1.479.331,00	1.881.579,00

O saldo desta rubrica a 31 de dezembro de 2023 no montante de 2.071.891,00€, corresponde à perda esperada em diversos contratos de prestação de serviços. O valor apresentado resulta das seguintes estimativas:



Perdas esperadas em diversos contratos	Total Estimado	Reconhecido no período referente a trabalhos realizados	Reconhecidos no período referente a trabalhos a realizar em 2024	
Rédito dos Contratos	18.302.296	14.564.160	3.738.136	
Gastos do Contratos	-30.254.586	-24.444.557	-5.810.029	
Resultado (Nota 13)	-11.952.290	-9.880.397	-2.071.893	

Passivos Contingentes

Em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, não havia passivos contingentes.

Ativos Contingentes

Em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, não havia ativos contingentes.

17. Acontecimentos após a data de relato

As demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão em 23 de maio de 2024 pelo Conselho de Administração da Arsenal do Alfeite, S.A..

À data da emissão das presentes demonstrações financeiras não existe conhecimento de eventos subsequentes que afetem a apresentação das mesmas ou que requeiram divulgação, à exceção do seguinte:

A extraordinária incerteza dominante no mercado global, provocada pelo longo período de Pandemia e significativamente agravada pelo conflito armado na Europa, colocam sobre enorme pressão a atividade das empresas.

Se, por um lado, este conflito já provocou um aumento significativo na atividade da Arsenal no ano em curso, a enorme volatilidade que se regista nos mercados das matérias-primas, energia e cadeias de abastecimento em geral, poderão afetar as previsões efetuadas no encerramento das demonstrações financeiras do exercício de 2023.

18. Instrumentos Financeiros

18.1. Ativos Financeiros

Clientes

Em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, a Empresa tinha as seguintes dívidas de clientes:



	2023	2022
Clientes	361.961,64	231.811,41
Clientes do Grupo (Nota 20)	-1.291,32	0,00
Perdas por Imparidade	-39.101,97	-39.101,97
	321.568,35	192.709,44

A rubrica de "Clientes" apresenta o seguinte detalhe:

	2023	2022
Marinha, através da Direção de Navios (Estado Português)	169.426,80	53.244,95
Batistas - Reciclagem de Sucatas, S.A.	5.717,30	5.717,30
ThyssenKrupp Marine Systems GmbH	96.814,35	96.814,35
Clientes de cobrança duvidosa	39.101,97	39.101,97
Outros	50.901,22	36.932,84
	361.961.64	231.811,41

Durante o ano de 2023 a rubrica de perdas por imparidade teve as seguintes alterações:

	2022			
	Saldo Inicial	Aumentos	Utilização	Saldo Final
O2 - Tratamento e Limpezas	745,50	-	-	745,50
Geosolve, Soluções de Engenharia, Geotecnia e Topografia, Ld.ª	1.103,31	-	-	1.103,31
Fiutak Technologies GmbH	37.253,16	-	-	37.253,16
	39.101,97	-	-	39.101,97

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, o movimento ocorrido em "Imparidade de Dívidas a Receber" na Demonstração dos Resultados" foi o seguinte:

	2023	2022	
Imparidade - dívidas a receber - reversão		-	-



Outras Contas a Receber

Em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, a rubrica "Outras Contas a Receber" apresenta a seguinte composição:

	2023	2022
Outras Contas a Receber		
Pessoal	1.929,39	2.460,40
Prestações de serviços em curso (Nota 13)	1.583.862,00	686.705,00
Outros	230.944,79	609.894,72
	1.816.736,18	1.299.060,12

Do valor de 230.944,79€ registado em outros no ano 2023, 229.381,81€ referem-se a um adiantamento efetuado à empresa TKMS, referente à aquisição de materiais para o Submarino Tridente.

18.2. Passivos Financeiros

Fornecedores

Em 31 de dezembro de 2023, tal como em 2022, esta rubrica respeita a valores a pagar resultantes de aquisições decorrentes do curso normal das atividades da Empresa. O Conselho de Administração entende que, nessas datas, o valor contabilístico destas dívidas é aproximado ao seu justo valor.

O prazo médio de pagamentos a fornecedores, nos termos da Resolução do Conselho de Ministros n.º 34/2008, de 22 de fevereiro, de acordo com o Despacho n.º 9870/2009, de 6 de abril, publicado no Diário da República, 2.ª série, de 13 de abril, diminuiu em 2023, relativamente a 2022, conforme quadro seguinte:

				Variaçã	ão
	PMP	2023	2022		
				Valor	%
Prazo (dias)		80,10	107,88	-27,78	-25,75%

A redução do prazo médio de pagamentos a fornecedores face a 2022, deveu-se à melhoria da situação financeira. A Administração implementou uma série de medidas por forma a garantir a sustentabilidade futura da empresa.

Adiantamentos de Clientes

Em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, a rubrica "Adiantamentos de Clientes" não apresentava qualquer valor por regularizar.



Outras Contas a Pagar

Em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, a rubrica "Outras Contas a Pagar" (referente aos passivos correntes), apresentava a composição constante da tabela infra.

Os passivos não correntes encontram-se mencionados na nota 23.

	2023	2022
Outras Contas a Pagar		
Remunerações a liquidar a)	1.534.820,00	1.550.300,00
Renda - contrato de concessão b)	400.936,97	290.878,06
Outros acréscimos de gastos c)	338.222,99	431.055,65
Outros devedores e credores d)	593.353,39	584.853,24
	2.867.333,35	2.857.086,95

- a) Inclui os gastos com férias e subsídio de férias referentes ao exercício de 2023 a liquidar em 2024.
- b) Inclui o gasto do exercício de 2023 referente à renda da concessão a pagar no ano de 2024 ao Estado Português de acordo com a Cláusula 18.º do contrato de concessão.
- c) Inclui essencialmente os gastos com eletricidade e gás (114.686,22€), gastos com seguros (67.226,20€), gastos com a Revisão Legal de Contas (8.100,00€), gastos com subcontratos (38.486,74€) e gastos com multas referentes a contraordenações aplicadas pelo IGAMAOT (86.444,42€) referentes ao exercício de 2023, mas faturados em 2024.
- d) A rúbrica "Outros devedores e credores" inclui:

	2023	2022
Outros devedores e credores		
Ajustamentos em subsídios (Nota 23)	550.000,00	550.000,00
Outros	43.353,39	34.853,24
	593.353,39	584.853,24

O ajustamento do subsídio (550.000,00€) classificado como passivo corrente diz respeito ao imposto associado ao valor do subsídio a reconhecer como rédito no ano seguinte.

18.3. Outros Ativos Financeiros

Em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, a Empresa tinha as seguintes participações financeiras:



	2023	2022
Relacre - Associação de Laboratórios Acreditados de Portugal	500,00	500,00
Fundo de Compensação do Trabalho	42.743,07	40.206,39
	43.243,07	40.706,39

18.4. Composição do Capital Subscrito, Reservas e Resultados Transitados

Em 2022 o capital da Empresa era composto por 6.480.000 ações nominativas, com valor nominal de $5 \in$, cada uma, sendo detido na totalidade pela IdD – Portugal Defence, S.A..

No exercício de 2009 foi realizada em dinheiro a parcela de 16.200.000 € e os restantes 50% foram realizados no exercício de 2010.

Em conformidade com o Artigo 295.º do Código das Sociedades Comerciais a reserva legal é obrigatoriamente dotada com um mínimo de 5% dos resultados anuais até que atinja o valor equivalente a 20% do capital social da empresa. Esta reserva só pode ser utilizada na cobertura de prejuízos ou no aumento do capital.

Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a rubrica "Reserva legal", apresentava o seguinte detalhe:

	2023	2022
Saldo inicial	299.152,72	299.152,72
Aplicação do resultado líquido	-	-
Saldo final	299.152,72	299.152,72

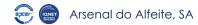
Nos períodos findos a 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, realizaram-se os seguintes movimentos na rubrica de "Resultados transitados":

	2023	2022
Saldo inicial	-33.490.130,33	-32.241.841,36
Aplicação do resultado líquido	785.338,76	-1.248.288,97
Saldo final	-32.704.791,57	-33.490.130,33

Conforme decisão da Assembleia Geral do dia 31 de julho de 2023 foi aplicado em resultado transitado o total do resultado líquido de 2022 (785.338,76€).

19. Benefícios dos Empregados

A Arsenal do Alfeite, S.A., não tem responsabilidades pós-emprego na forma de planos de benefícios definidos.





Em 31 de dezembro de 2023, o número de empregados era de 403, enquanto, em 31 de dezembro de 2022, eram 419.

A repartição dos gastos com pessoal nos exercícios de 2023 e de 2022 é a seguinte:

	2023	2022
Remunerações dos Órgãos Sociais e de Gestão	172.669,08	233.685,05
Remunerações do Pessoal	9.183.520,07	8.951.340,19
Indeminizações	3.361,79	8.164,46
Encargos sobre Remunerações	2.108.235,11	2.105.896,92
Seguros de Acidentes no Trabalho	219.741,43	181.547,61
Gastos de Ação Social	31.725,43	33.034,30
Outros Gastos com o Pessoal	21.533,63	18.672,03
Outros Encargos Sociais	114.119,67	164.796,32
	11.854.906,21	11.697.136,88

Em 2023 verificou-se um ligeiro acréscimo dos gastos com pessoal comparativamente com 2022.

20. Partes Relacionadas

Relacionamentos com a empresa mãe / transações entre partes relacionadas

No ano de 2023, o capital social da Empresa era integralmente detido pela IdD – Portugal Defence, S.A..

Os saldos e transações efetuados com entidades relacionadas durante os exercícios de 2023 e de 2022 podem ser detalhados como segue:

	2023				
Entidade	Contas a receber correntes (nota 18.1)	Contas a pagar correntes	Serviços obtidos	Serviços prestados	Juros suportados
ETI - Empordef Tecnologias					
de informação, S.A.	-	-	-	-	-
ENVC-Estaleiros Navais de					
Viana do Castelo, S.A., em	-	-	-	-	-
liquidação					
idD-Portugal Defence, S. A.	-	1.291,32	1.562,80	14.698,58	-
NAVALROCHA-Soc. de					
Const. e Reparação Navais,	-	-	-		-
S.A.					
OGMA-Indústria					
Aeronáutica de Portugal,	-	-	-	10.660,00	-
S.A.					
		1.291,32	1.562,80	25.358,58	-



		2022			
Entidade	Contas a receber correntes (nota 18.1)	Contas a pagar correntes	Serviços obtidos	Serviços prestados	Juros suportados
ETI - Empordef Tecnologias					
de informação, S.A.	-	-	-	_	-
ENVC-Estaleiros Navais de					
Viana do Castelo, S.A., em	-	-	-	3.300,00	-
liquidação					
idD-Portugal Defence, S. A.	-	-	25,00	-	2.976,89
NAVALROCHA-Soc. de					
Const. e Reparação Navais,	-	-	1.235.795,20		-
S.A.					
OGMA-Indústria					
Aeronáutica de Portugal,	-	-	-	16.670,00	-
S.A.					
	-	-	1.235.820,20	19.970,00	2.976,89

Remuneração do pessoal chave de gestão

Conselho Administração

Mandato			Desi	gnação
(Início - Fim)	Cargo	Nome	Forma	Data
2023-2025	Presidente	José Luís Serra Rodrigues	DUE	31.08.2023
2020-2022	Vogal	Maria José Gomes Monteiro Jesus de Almeida	DUE	29.06.2020
2023-2025	Vogal	Elsa Cristina Baia Marino	DUE	31.08.2023

Remuneração anual 2023 (€)						
Membro do Órgão de Administração	Fixa (*)	Variável	Bruta	Redução Remuneratória	Reversão Remuneratória	Valor Final
José Luís Serra Rodrigues	89.735,89	-	89.735,89	-4.486,76	0,00	85.249,13
Maria José Gomes Monteiro	24.771,63	-	24.771,63		0,00	
Jesus de Almeida				-1.238,59		23.533,04
Elsa Cristina Baia Marino	71.152,46	-	71.152,46	-3.557,64		67.594,82
	185.659,98	0,00	185.659,98	-9.282,99	0,00	176.376,99



23. Outras Variações de Património Líquido

Os subsídios não reembolsáveis relacionados com ativos tangíveis depreciados são reconhecidos no Património Líquido, ajustado do imposto que lhe está associado, uma vez que os subsídios estão sujeitos a tributação.

Desta forma, a rubrica "Outras variações no Património Líquido" reflete a quantia do subsídio não monetário deduzido do respetivo imposto e as rubricas "outras contas a pagar" (passivos não correntes e passivos correntes) refletem o referido imposto.

Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a informação relativa ao subsídio obtido do Governo era como segue:

	31/12/2022	Rédito do ano	Ajustamento do ano	31/12/2023
Património Líquido				
Outras variações no Património Líqu	uido			
Subsídios não monetários	58.821.022,18	-2.371.810,64		56.449.211,54
Ajustamentos em subsídios	-13.234.730,01		533.657,39	-12.701.072,62
	45.586.292,17	-2.371.810,64	533.657,39	43.748.138,92
Passivos não correntes Outras contas a pagar				
Ajustamentos em subsídios	12.684.730,01		-533.657,39	12.151.072,62
	12.684.730,01		-533.657,39	12.151.072,62
Passivos correntes				
Outras contas a pagar				
Ajustamentos em subsídios (Nota 18.2)	550.000,00			550.000,00
Total de passivos correntes	550.000,00			550.000,00

No exercício de 2022 o rédito reconhecido no período ascendeu a 2.371.810,64€.

24. Diferimentos

Em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, as rubricas do ativo corrente e do passivo corrente "Diferimentos" apresentavam a seguinte composição:





	2023	2022
<u>Diferimentos ativos</u>		
Seguros	25.540,67	12.116,86
Outros gastos a reconhecer	6.950,00	6.450,00
	32.490,67	18.566,86
Diferimentos passivos		
Rendimentos a reconhecer (Nota 13)	5.354.048,00	8.597.522,00
Outros rendimentos diferidos	790,55	790,55
	5.354.838,55	8.598.312,55

Em 31 de dezembro de 2023 a rubrica do passivo não corrente "Diferimentos" apresentava o valor de 1.256.973,89€, referente a um subsídio recebido no âmbito do PRR - Plano de Recuperação e Resiliência relacionado com o Investimento TC-C10-i03.02 "Centro de Operações de Defesa do Atlântico e Plataforma Naval: Pilar III - Academia do Arsenal do Alfeite (Academia 4.0)".

A Academia do Arsenal pretende constituir-se como um projeto inovador de formação de recursos humanos no setor naval - quer através da qualificação e troca de experiências dos que já se encontram nas empresas quer da captação de profissionais para a área da engenharia naval - baseando-se num conjunto de parcerias, de que é testemunho o Protocolo entre a idD Portugal Defence, a Arsenal do Alfeite, a Associação de Indústrias Navais e o Consórcio de Escolas de Engenharia. Para tal, pretende também fomentar-se a componente digital desta formação, criando um centro de competências posicionado para a transformação digital em curso na economia nacional.

25. Estado e Outros Entes Públicos

Em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, a rubrica do "Estado e Outros Entes Públicos" apresentava a seguinte composição:

	2023		2	022
	ativo	passivo	ativo	passivo
IRC - Imposto sobre o rendimento de pessoas coletivas	69.354,79	4.391,18	77.818,34	98.299,74
Retenção do IRS	-	95.160,00	-	100.057,50
IVA - Impostos sobre o valor acrescentado	-	783.279,12	-	1.056.197,33
CGA - Caixa geral de aposentações	-	148.216,88	-	153.632,96
ADSE	-	-129,10	-	-446,21
Segurança social	-	70.444,62	-	66.102,10
Fundos de Compensação	-	-	-	862,95
	69.354,79	1.101.362,70	77.818,34	1.474.706,37

O valor de IRC tem a seguinte discriminação:





	2023	
	ativo	passivo
Estimativa do imposto do exercício (Nota 26)	-	4.391,18
Pagamento especial por conta	-	-
Pagamentos por conta	66.972,00	-
Retenções na fonte	2.382,79	-
	69.354,79	4.391,18
IRC	-64.963,61	

26. Imposto Sobre o Rendimento

A empresa encontra-se sujeita a impostos sobre os lucros em sede de Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas - IRC à taxa de 21% sendo a Derrama fixada a uma taxa máxima de 1,5% do lucro tributável.

A empresa tem por política reconhecer nas suas demonstrações financeiras o efeito fiscal das diferenças temporárias entre os resultados contabilísticos e fiscais. Constituem base para o cálculo de imposto diferido, os ajustamentos sobre dívidas a receber e provisões não aceites fiscalmente.

O gasto com impostos sobre o rendimento em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022 é detalhado conforme se segue:

	2023	2022
Resultado antes de imposto	-1.861.822,76	1.129.556,33
Dedução de prejuízos fiscais	-	-1.315.543,17
	-	-185.986,84
Taxa nominal de imposto	21,00%	21,00%
Imposto esperado	-	-39.057,24
Derrama - 1,2%	-	19.733,15
Derrama estadual	-	4.332,87
	-	-14.991,22
Diferenças permanentes	-	44.962,00
Diferenças temporárias - provisões	-42.820,20	245.917,83
Ajustamentos à coleta - tributação autónoma	4.391,18	5.167,70
Outras	-	63.161,25
Imposto sobre o rendimento do exercício	-38.429,02	344.217,57
Taxa efetiva de imposto	2,06%	30,47%



IMPOSTO	2023	2022
Imposto corrente do exercício	4.391,18	98.299,74
Imposto diferido gerado no exercício	-42.820,20	245.917,83
	-38.429,02	344.217,57

Tal como evidenciado no quadro acima, existem diferenças temporárias dedutíveis (perdas fiscais) relativamente às quais não foi reconhecido qualquer ativo por impostos diferidos no balanço por não existirem certezas quanto à sua recuperabilidade.

Descrição		Valor	Utilização	Valor	Ano máximo de Dedutibilidade
Prejuízo Fiscal do ano 2016	a)	1.910.178,18	-	1.910.178,18	
Prejuízo Fiscal do ano 2017	a)	666.964,53	-	666.964,53	
Prejuízo Fiscal do ano 2018	a)	4.237.598,32	-	4.237.598,32	Sem
Prejuízo Fiscal do ano 2019	a)	2.118.105,54	-	2.118.105,54	limite
Prejuízo Fiscal do ano 2020	a)	5.264.387,43	-	5.264.387,43	temporal
Prejuízo Fiscal do ano 2021	a)	885.768,70	-	885.768,70	
Prejuízo Fiscal do ano 2023	a)	1.483.441,56	-	1.483.441,56	
		16.566.444,26	-	16.566.444,26	

a) - os prejuízos fiscais dos anos de 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 e 2023 podem ser deduzidos aos lucros tributáveis, que ocorram nos exercícios seguintes. A dedução a efetuar em cada um dos períodos de tributação não pode exceder o montante correspondente a 65% do respetivo lucro tributável, com exceção dos referentes a 2020 e 2021 que podem ser em 75%.

O detalhe dos ativos por impostos diferidos em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, de acordo com as diferenças temporárias que os geraram, é conforme segue:

ATIVOS POR IMPOSTOS DIFERIDOS	2023	2022
Perdas de Imparidade e Provisões	634.366,47	591.546,27
	634.366,47	591.546,27

O movimento ocorrido nos ativos por impostos diferidos em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022 foi como se segue:

	2023	2022
Saldo em 1 de janeiro	591.546,27	837.464,10
Movimentos do exercício		
Reversões	-98.710,88	-385.224,78
Aumentos	141.531,08	139.306,95
Saldo em 31 de dezembro	634.366,47	591.546,27



De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), exceto quando tenha havido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alongados ou suspensos. Deste modo, as declarações fiscais da empresa de 2020 a 2023 podem ser sujeitas a revisão.

O Conselho de Administração entende que as eventuais correções resultantes de revisões/inspeções por parte das autoridades fiscais àquelas declarações de impostos não terão um efeito significativo nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023.

27. Outros Rendimentos e Ganhos

Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a rubrica "outros rendimentos" tem a seguinte composição:

	2023	2022
Subsídio não monetário - bens concessionados (Nota 23)	2.371.810,64	2.371.656,26
Aluguer de espaços e equipamento	12.770,50	16.229,92
Outros	110.440,96	48.940,87
	2.495.022,10	2.436.827,05

Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a rubrica "outros gastos" tem a seguinte composição:

	2023	2022
Multas, Penalidades e Coimas	-	174.225,00
Outros	149.613,33	42.375,39
	149.613,33	216.600,39

O valor de 174.225,00€ referem-se a multas relativas a contraordenações aplicadas pelo IGAMAOT, no âmbito do processo de licenciamento industrial.

28. Fornecimentos e Serviços Externos

A repartição dos fornecimentos e serviços externos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 é a seguinte:



	2023	2022
Subcontratos	5.459.963,42	3.335.664,83
Trabalhos Especializados	160.481,20	178.656,55
Publicidade e Propaganda	3.801,64	2.815,37
Honorários	50.864,00	52.160,00
Comissões	852,53	1.751,00
Conservação e Reparação	70.430,12	74.887,88
Materiais	3.546,88	3.408,76
Eletricidade	693.011,49	378.495,91
Combustíveis	11.442,84	16.121,34
Gás	153.645,48	200.785,97
Deslocações, Estadas e Transportes	50.999,57	102.861,41
Rendas e Alugueres	157.689,91	145.998,89
Comunicação	11.621,64	11.934,76
Seguros	118.198,78	140.090,69
Contencioso e Notariado	1.937,75	592,50
Despesas de Representação	969,84	195,00
Limpeza, Higiene e Conforto	319.029,77	327.495,80
Diversos	42.650,76	4.590,84
	7.311.137,62	4.978.507,50

Em 2023 houve um acréscimo de 46,85% dos fornecimentos e serviços externos face ao ano transato, particularmente influenciado pela variação a nível dos "Subcontratos" (acréscimo de 2.124.298,59€). Destaca-se também o acréscimo de 83,10% na Eletricidade.

29. Subsídios correntes obtidos

O detalhe da rubrica dos Subsídios correntes obtidos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022 é conforme se segue:



	2023	2022
Segurança Social - Apoio à Família	-	528,65
PRR - Plano de Recuperação e Resiliência	-	-
Projecto H2020-BUGWRIGHT 2	19.861,66	-
Total	19.861,66	528,65

No exercício de 2023, foram recebidas verbas, no âmbito do projeto H2020-BUGWRIGHT 2. Este projeto visa abrir novas possibilidades para a inspeção e manutenção por robôs (novas tecnologias), desenvolvendo e demonstrando uma solução robótica adaptável para lidar com grandes estruturas, como cascos externos de navios ou tanques de armazenamento, produzindo mudanças graduais nas capacidades das tecnologias robóticas de inspeção. Em 2022 o montante de 528,65€, resulta de verbas recebidas das Segurança Social, no âmbito da medida de Apoio Excecional à Família, decorrente da suspensão das atividades letivas e não letivas presenciais.

30. Resultado por Ação

O Resultado por ação dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022 foi determinado conforme se segue:

	2023	2022
Resultado líquido do período	-1.823.393,74	785.338,76
Número médio ponderado de ações	6.480.000	6.480.000
Resultado por ação básico	-0,28	0,12

31. Outras Informações

No ano de 2023 correram termos as seguintes ações judiciais:

Ações interpostas pelo consórcio Iberlim - Sociedade Técnica de Limpezas, S.A. e SLIMCEI - Sociedade de Limpezas, Manutenção e Comercialização de Equipamentos Industriais, Lda., contra a Arsenal do Alfeite, S.A.

No âmbito da primeira (Processo n.º 1179/13.7BEALM, do Tribunal Administrativo e Fiscal de Almada) que nasceu de processo de injunção, a Autora reclama o pagamento da quantia de € 20.560,66 acrescida de juros de mora que à data de interposição da injunção ascendiam a € 2.122,73, referentes à alegada falta de pagamento de faturas. Tendo em consideração que este montante corresponde a sanções contratuais aplicadas por incumprimento, aliás já reconhecido judicialmente em anteriores processos, a Arsenal do Alfeite, S.A., apresentou oposição à injunção. Tendo sido considerado judicialmente que a decisão deste processo se encontra condicionada pelo julgamento do outro processo em curso, foi judicialmente determinada em 30.11.2021, a suspensão da instância até julgamento e transito em julgado da decisão final do processo n.º 401/14.7BESNT, do Tribunal Administrativo e Fiscal de Sintra, nos termos do Artigo 272º do CPC.



O segundo processo acima mencionado, também interposto pelo mesmo consórcio, corresponde a uma ação administrativa especial (Processo n.º 401/14.7BESNT, do Tribunal Administrativo e Fiscal de Sintra) na qual as Autoras peticionam a declaração de nulidade dos atos administrativos que determinaram a aplicação às Autoras de sanções contratuais no montante global de 20.560,66€.

Foi igualmente apresentada contestação, tendo sido a Arsenal do Alfeite, S.A. notificada em fevereiro de 2023 da sentença na qual a Arsenal é totalmente absolvida dos pedidos, tendo sido, porém, apresentado recurso por parte do consórcio, ao qual já se apresentaram contra-alegações, aguardando-se sentença.

Processo de injunção - Enviestudos, S.A.

Registou-se, em 2021, a interposição de uma injunção por parte da empresa Enviestudos, S.A. contra a Arsenal do Alfeite, reclamando a mesma a quantia de € 6.9991,68, correspondente à prestação de serviços de elaboração de um Plano de Segurança, o qual não foi pago pela Arsenal do Alfeite, S.A. em virtude de considerar não se mostrar cumprida aprestação de serviços, razão pela qual apresentou oposição à injunção em apreço (Processo53038/20.0YIPRT). No decorrer do ano de 2023, e em virtude da apresentação de oposição à injunção, foi a mesma redistribuída para o Juízo de Contratos Públicos do Tribunal Administrativo de Círculo de Lisboa.

Processo de Insolvência FIUTAK

Por fim, e tendo em consideração o não pagamento dos serviços prestados pelo estaleiro na Nigéria no âmbito do contrato assinado com a FIUTAK Industries GmbH, foi interposto contra esta última uma injunção europeia para recuperação do crédito de 39.513,42€, acrescido dos respetivos juros de mora, tendo a mesma sido redistribuída para ação declarativa após oposição da Ré. De se denotar que a mesma foi posteriormente extinta por inutilidade superveniente da lide em virtude do processo de insolvência da ré, tendo a Arsenal do Alfeite, S.A., reclamado créditos no âmbito da mesma, a qual corre termos na Alemanha, sem qualquer evolução em 2023.

Processo - Loviril - Construção Civil, Unipessoal, Lda.

Regista-se, já no decorrer do ano de 2024, a interposição de uma ação administrativa interposta pela empresa Loviril - Construção Civil, Unipessoal, Lda. contra a Arsenal do Alfeite, S.A. (Processo 750/23.3BEALM, do Tribunal Administrativo de Círculo de Lisboa), na qual a autora peticiona, em suma, a declaração de nulidade dos atos administrativos que determinaram a aplicação de sanções contratuais no montante global de 131.409,78€.

Foi assim apresentada contestação, aguardando-se o desenvolvimento dos autos.

A Arsenal do Alfeite, S.A. não tem dívidas à Autoridade Tributária, à Segurança Social e à Caixa Geral de Aposentações, tendo a sua situação regularizada perante estas entidades.

32. Informações Sobre Matérias Ambientais

Este tema encontra-se desenvolvido no capítulo "Análise de sustentabilidade da entidade nos domínios económico, social e ambiental" do Relatório de Governo Societário relativo a 2023.



33. Honorários do Revisor Oficial de Contas

Os honorários do revisor oficial de contas ascenderam a:

Remunera	ação anual 2023 (€)
João Cipriano & Associado SROC	Bruta
Revisão Legal de Contas	16.200,00
Total	16.200,00
O Contabilista Público	O Conselho de Administração



ANEXO III - DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

Demonstração do desempenho Orçamental

							Euros
			FONTES	DE FINANO.	FONTES DE FINANCIAMENTO 31/12/2023	12023	
3/12/2022	RUBRICA	PAGAMENTOS	ēž.	UE	FUNDOS ALHEIOS	TOTAL	31/12/2022
81.489,00							
80							
81.48900							
8 655 426 48		Denesi contente	24 682 482 (7	33 171 44	000	0.00 24.715.68.51	23 622 373 46
275.10	_	Demess om opesoal					
	; E	Remineración Certa e Demanente	15 CSU SUU 6			15 CSU 5 UD 6	8,997,777,55
	CIIC	Abmos Variates on Eventua si	73 749 76			479.749.76	30.517.05
	DI3	Seguranca social	2,520,464,61			2,520,464,61	2 412 823,39
	75	Agusião de bers eservicos	9.826.642.77	33.171.44		9.859.813.71	8.748.349.59
	93	Turos e cutros encargos	216,50			216,50	99'600'9
	đ	Transferências esubsídios correntes					
	DHI	Transferências correntes					
	Dill	Administrações Publicas					
	D4111	Administração Central - Estado Português					
	D4112	Administração Central - Outras entidades					
	D4113	Segurança Social					
528,66	D4114	Administração Regional					
8.654.672,73	D4115	Administração Local					
	D#12	Entidades do setor não lucra tivo	00 bes			890,00	00'966
516.798,98	D#13	Familias					
	D#14	Outras					
	D#2	Subsidios correntes					
503.361,57	22	Outras despesas comentes	2,907,466,39			2.907.466,59	3.143.603,33
13,437,41	1	Despesa de capital	409.320,75	622,743,51	00'0	1.032.064,26	875.481,10
8.465,23	28	Aquisição de beris de capital	409.320,75	622.743,51		1.032.064,26	875.481,10
	20	Outras despesas de capital					
9,180,690,69		Despesa efetiva [5]	25.091.802,82	65.914,95	00'0	25,747,777,77	24.497.854,56
342.230,19	1	Despesa não efetiva[6]	1,000,000,00	00'0	00'0	1,000,000,00	4.508.798,86
	D3	Despesa com ativos financeiros	1,000,000,00			1,000,000,00	4,000,000,00
342.280,19	DIO	Despesa com passivos financeiros				00'0	508.798,86
9,522,940,88	3,	Soma [7]=[5]+[6]	26.091.802,82	65.914,95	00'0	26,747,770,77	29.006.653,42
139.388,93		Operações de tesourada [C]		23.528,52	4.386,67	217.915,19	2.362,74
	3,	Saldo para a gevência seguinte	194.389,76	233.472,43	9.647,10	437.509,29	734.802,65
		Operações or çamentais [8] = [4]-[7]	194,389,76	00'0	00'0	194,399,76	516.287,46
		Opera∯e de textaria DJ4A}-BJ-[C]	ďω	233.472,43	9.647,10	243.119,53	218.515,19
	31	Saldo global [2] - [5]	3.321.897,70	00'0	00'0	3.321.897,70	4 662 836,13
		Despesa primária	25.091.586,32	665914,95	00'0	25.747.501,27	24.491.845,01
		Saldo corrente	2,950,965,17	-33.171,44	00'0	2.984.13661	5.083.053,02
		Saldodecapital	408.963,21	33.171,44	00'0	375,781,77	-368.682,12
		Saldo primário	3321.681,20	00'0	00'0	3.321.681,20	4.668.845,68
	paris	Receits total [1] + [2] + [3]	36.286.192,58	665914,95	000	26.942.107,53	29.522.940,88
		Despesa total [5] + [6]	2F.091.802,82	665.914,95	00'0	26.747.710,77	29.006.653,42

RUBRICA	RECEBMENTOS	SZ.	UE	FUNDOS	TOTAL	300
				ALHEIOS		
	Saldo de gerência anterior	516.267,46	213.528,52	4.986,67	734 802,65	90
	Operações orçamentais [1]	516.287,46			516.287,46	
	Devolução do sa Ido oper. orçamentais					
	Operações de tesouraria [A]		213.528,52	4.986,67	218.515,19	60
	Recetta corrente	21,731,516,90	0,0	00'0	21,731,516,90	28.65
22	Taxas, multas e outras pera lidades	149.931,93			149.981,93	
R	Rendimentos de proprieda de	17,11			11/11	
122	Transferências esubsidios correntes					
151	Transferências correntes					
1511	Administrações Publicas					
R5111	Administração Central - Estado Português					
R5112	Administração Central - Outras entidades					
R5113	Segurança Social					
R5114	Adm inistraçã o Regional					
RS115	Adm inistraçã o Local					
R512	Exterior - EU					
K513	Outras					
162	Subsidias comentes				00'0	
W W	Venda de bens e serviços	21.581.540,53			21.581.540,53	28.65
W	Outras receitas correntes					
	Recett a de capital	367,54	655 914 95	00'0	656.282,49	123
22	Transferências e subsidios de capital					
191	Transferências de capita l					
191 2	Exterior - EU		655.914.95		655.914,95	S
R10	Outras receits de capital	367,54			367,54	-
RII	Reposições não abatidas a os pagamentos	38.000,68			38.000,68	
	Ramite adding D1	21 560 015 12	30 710 339	w	27 175 800 175	70 18
	Recetta não e fetiva [3]	4.000,000,00	000	000	4.000.000,00	1 25
R12	Receita com a tivos financeiros	4,000,000,00			4,000,000,00	
RI3	Receita com passivos financeiros				00'0	풊
	Soma[4]=[1]+[2]+[5]	26.286.192,58	655.914.95	00'0	26.942.107,53	29.52
	Operações de tesourarla [B]		233.472.48	9.047,10	242,519,53	E
Notası						
a) Os pagan	a) Os pagamentos, recebimentos, assim como os saldos estão discriminados de acordo com as seguintes (ontes de	inados de acordo	com as seguir	its fants de	,	
inanciame.	DIVANCIAMENTO IN "KONTIAS proprias — U.EFINANCIAMENTO da U.E. FUNDAO ALTHEUOS-CONTESponden a operações de	FUNDOS ALHE	OS-Correspo	ndem a opera	oes de	
lesouraria.						



Demonstração de Execução Orçamental da receita

													Euros
			Receitas por	4		Receits	Reem bo lsos e restituições	stituiģes	Recei	Reœitas obradas líquidas	sg.	Receitas por	
Rubrica	Destição	rrerisoes orrigidas	coorar de períodos anteriores	kecenas Iiquidadas	anuladas	obradas Ir utas	Emitidos	Pagos	Períodos anteriores	Período corrente	Total	cobrar no final do período	Gran de execução orçamental
		(0)	(3)	(9)	(F)	(5)	(9)	0	⊚	6)	(10)+6)+(7)	(11)	(12)=(10)/(1)×100
	Rewita corrente	41.342.086,00	196.690,50	21.901.210,55	00'0	21.732.078,12	561,22	561,22	5,325,11	21.726.191,79	21,731,516,90	365.822,93	52,57%
13	Taxas, multas eoutras penalidades	161,900,00		14931,93		149.931,93				149,931,93	14931,93	0,00	92,61%
R4	Rendimentos de propriedade	100,00		11,44		11,44				11,44	##	0,00	944%
92	Trans Erencias e subsídios comentes												
1921	Transferências correntes												
1511	Administrações Públicas												
K5111	Administração Central - Estado Português												
K5112	Administração Central - Outras entidades												
K5113	Segurança Social												
K5114	Administração Regional												
K5115	Administração Local												
K512	Exterior - EU	115,000,00											%00'0
K513	Outras												
162	Subsidios correntes												
N6	Venda de bens eservips	41.065.086,00	196,690,50	21.751.234,18		21.582.101,75	561,22	561,22	5.325,11	21.576.215,42	21.581.540,59	365.822,93	52,55%
M	Outras receitas correntes												
	Receita de capital	5.783.567,00	717,85	5.444.063,06	00'00	5.444.063,06	233.472,43	233.472,43	00'00	5.210.590,63	5,210,590,63	717,85	%60'06
82	Transkrências esubsidios de capital	707.279,00		889,387,38		889,387,38	233.472,43	233,472,43		655,914,95	655.914,95	0,00	92,74%
RIO	Outras receitas de capital	15,000,00		367,54		367,54				367,54	367,54	0,00	2,45%
RII	Reposições não abatidas aos pagamentos	45,000,00	717,85	38,020,68		38,020,68				38,020,68	38,020,68	717,85	%67*18
K12	Receita com ativos financeiros	4.000,000,00		4.000,000		4.000,000,00				4.000,000,00	4,000,000,00	0,00	100,00%
KI3	Receita com passivos financeiros	200'000'00									00'0	0,00	%00'0
R14	Saldo da gerência anterior - operações orçamentais	516.288,00		516,287,46		516,287,46				516,287,46	516,287,46	0,00	100,00%
	Total	1 47.125.633,00	197.408,35	27.345.273,61	00'0	27.176.141,18	234,033,65	234,033,65	5.325,11	26.936.782,42	26.942.107,53	366.540,78	57,17%



Demonstração de execução orçamental da despesa

Depease por Pagar de Períodos corra anteriones (1) (351,07 16.00 17.255,07 2.55,00 0,00 17.255,07 3.5 13.604,64 44,13.604,64 2.5 13.604,64 44,13.604,64 2.5 13.604,64 2.5														
Pagar de Dod Petrição Predodes corrente Administração Central - Centras entitades do sear não Increases Administração Central - Centras entitades Segurança Social Administração de segura não Increacion Centras despresas de capítal Aquisição de bene de capítal Aquisição de bene de capítal Despesa com ativos financeiros Entras com passivos financeiros Entras com passivos financeiros Entras contratos Despesa com ativos financeiros Entras con passivos financeiros Entras con Centras con passivos financeiros Entras con Entras con Passivos financeiros Entras con Entras con Entras con Centras con C			Despesas por						Depeas p	Despesa pagas líquidas de reposições	postções			į
10 681779) 10 681779) 10 681779) 10 681779) 10 681779) 10 681779) 10 681779) 10 681779) 10 681779 10 6	_	Dectrição	pagar de períodos arteriores	Dot ajões corrigidas	Cativos/ descativos	Cabimentos	Compromissos	Obdgações	Períodos I anterlores	Período corrente	Total	Compromissos a Obrigações por transitar pagar	Obrigações por pagar	execução orçamental
661799/07 663			(1)	7	<u>©</u>	((9)	9)	6	8)	(9+(7)+(8)	(10)=(5)-(6)	(11)=(9-(9)	(12)=(9)(2)×100
1753,0 160		espesa corrente	681739,07	43,032263,00	2148,410,00	29,479,930,60	29,479,930,60	27.146.788,88	677.300,42	24038,353,09	24715/63,51	2333.141,72	2.431135,37	57,44%
Section 123 124		Despeas com o pessoal	17.531,07	16.692.556,00	00'0	12.003.002,51	12,023,002,51	12.015.821,04	17.295,87	11.929.970,84	11.947.266,71	7.181,47	68,554,33	71,57%
172558 3.0		Remunerações Certas e Permanentes	00'0	12.992,556,00		9.053.225,93	9.053.825,93	9,052,106,58		9.003.052,34	9,003,052,34	1.719,35	49,054,24	965%
1725/87 3.3 1725/87 3.3 200 216.30 203 200		Abonos Variáveis ou Eventuais	235,20	497.000,00		423.769,41	423.769,41	423.749,76		423.749,76	423.749,76	19,65	00'0	85,26%
1650 200		Segurança social	17.295,87	3,263,000,00		2.545.407,17	2.545.407,17	2.539,964,70	17.295,87	2.508.168,74	2520 464 61	542,47	19500,09	77,24%
216.30 britios correntes 0.00 cremies 2 Publicas gio Central - Estado Português gio Central - Outras entifade Social gio Regional gio Local setor não Incremies 13.604,64 22 fres fres fres fres fres fres fres fres		Aquisição de bens e serviços	664011,50	20,507,600,00	1.116.822,00	14,543,355,00	14,543,355,00	12,222,394,75	660.004,35	9.199.809,16	9.859.813,71	2320,960,25	2.362.581,04	4808%
1000		Juros e outros encargos	216,50	5954.00		21650	21650	21650		216,50	216,50	00'0	000	3,64%
urentes gio Central - Estado Português gio Central - Outras entifados gio Central - Outras entifados gio Reginal gio Local setor não hurativo trentes 13604,64 22 trentes tre		Transferências e subsídios correntes	00'0	11000,00	00'0	890,00	890,00	890,00	00'0	890,00	890,00	00'0	00'0	809%
es Públicas ção Central - Estado Português ção Central - Outras entidades Social ção Reginal ção Reginal ção Incal setor não lucrativo trentes 13.604,64 23. crapital 13.604,64 23. respital 13.604,64 23. respital 13.604,64 24. respital 13.604,64 25. respital 10. respital 10. respitantes 10.		Transferências correntes												
ção Central - Estado Português ção Central - Outras entifiades Social ção Reginal ção Local seter não lucrátivo seter não lucrátivo de capital 13.604,64 4.4 de capital 13.604,64 2.2 stranceiros 10.005,000 11.		Administrações Públicas												
Social Social George and place and p		Administração Central - Estado Português												
Soxial go Local set or não Incrativo tes trenies 13.60g,64 44 de capital 13.60g,64 22 financeiros 13.60g,64 22 fina		Administração Central - Outras entidades												
gio Regional 55 recor also lucrativo 55 remines 1360g,64 44 decapital 1360g,64 22 recopital 1360g,64 22 respital 1360g,64 22 recopital 10 10 respital 10 10 respital 10 10		Segurança Social												
\$\frac{1}{3} \text{ for não lucrativo}		Adm in istração Regional												
tes 550 urenites 550 urenites 550 urenites 13604,64 41, 41, 42, 42, 43, 43, 43, 43, 44, 44, 44, 44, 44, 44		Adm in istração Loca l												
rentles 13604,64 decapital 13604,64 capital 13604,64 s financeics		Entidades do setor não lucrativo		11000,00		890,00	890,00	00'068		8000	890,00	00'0	000	809%
fee decapital 13604,64 capital 13604,64		Familias												
remins 13.604,64 decapital 13.604,64 capital 13.604,64 s financeiros		Outras												
rentles 13.60g, 64 (decapital 13.60g, 64 (capital 13.60g, 64 (capi		Subsidios correntes												
13604,64		Outras despesas correntes		5.815.155,00	1.031.588,00	2.912.46659	2,912,466,59	2,907.466,59		2,907,466,59	2907.466,59	5,000,00	000	50,00%
1360466 2	П	espesa de capital	13604,64	4,053529,00	00'0	2.878.329,55	2.878.329,55	2.385.173,21	13,604,64	2018 459,62	2032 064,26	493.156,34	353108,95	50,13%
I LATER OF THE PERSON FRANCES		Aquisição de bens de capital	13604,64	2,553,529,00		1.878.329,55	1.878.329,55	1.385.173,21	13.604,64	1.018.459,62	1032,064,26	493.156.34	353108,95	40,42%
I HOCOM LAT		Outras despesas de capital												
T-4-1 00:00 F-4-1		Depea com ativos financeiros		1,000,000,00		1,000,000,00	1,000,000,00	1,000,000,00		1,000,000,00	1000,000,00	00'0	00'0	100,00%
M 00000		Depesa com passivos financeiros		500,000,00							00'0	00'0	00'0	0,00%
17,000,000		Total	695363,71	47,085,792,00	2 148 4 10,00	32,358,260,15	32,358,260,15	29,531,962,09	90'906'06	26056812,71	26747.707,77	2826.298,06	2,784,244,32	5681%



Demonstração de execução do plano plurianual de investimentos

Sem informação a apresentar.



Anexo às Demonstrações Orçamentais

Alterações Orçamentais da Receita

the part of the p									Euros
					Al		ia		
Part	Rubricas	Descrição	P - permutativa M - modificativa	Previsões iniciais		Diminuições/			Observações
		(1)							(8)
190019		**	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(3)+(4)=(3)+(0)	(8)
March Marc									
Minimary				2.000,00	160.000,00	100,00	0,00	161.900,00	
Section Process									
Machae of the Property				1.000,00				1.000,00	
Command Command Command Command 									
Modern Samura Marcha			P	1.000,00	160.000,00	100,00		160.900,00	
Section Sect									
Model Contrological Chalchen Control Page 100 (Albert Contrological Chalchen Control Page 100 (Albert Chalchen Control Page 100 (Albert Chalchen Control Page 100 (Albert Chalchen				0,00	100,00	0,00	0,00	100,00	
Memory Problem Service of Memory 100 (months) 60 (months) 60 (months) 70 (months)<		Certificados Especiais de Dívida de Curto Prazo (CEDIC)							
ModernModer			P	115 000 00		0.00	0.00		
Modern Schwier									
Motion of the control of the contro									
Memory of the Memory of the Memory of Memor									
general controlled by the problem of the problem o					190.000.00	380.000.00	0.00		
Second Process		Venda de bens		20.000,00	0,00	0,00		20.000,00	
6000000000000000000000000000000000000									
6000000000000000000000000000000000000									
Mathematical Membra (1998) Company Angelor Membra (1998) Compa	07.01.10.01	Desperdícios, resíduos e refugos							
Section Property				20.000,00				20.000,00	
SeriesSeries12500130013001300130013001870Horrison1250012500125001250012500125001870Horrison1250012500125001250012500125001870Horrison1250012500125001250012500125001870Horrison1250012500125001250012500125001870Horrison1250012500125001250012500125001870Horrison1250012500125001250012500125001870Horrison1250012500125001250012500125001870Horrison1250012500125001250012500125001870Horrison1250012500125001250012500125001870Horrison125001250012500125001250012500125001870Horrison1250012500125001250012500125001250012500125001870Horrison12500<									
67.000 Algoard engenomenon 1.000 (1.0000 (1.000 (1.000 (1.0000 (1.0000 (1.0000 (1.0000 (1.0000 (1.0000 (1.0000 (1.0000 (07.01.11.99.78								
0.00000000000000000000000000000000000	5 55			41.235.086,00	190.000,00	380.000,00	0,00	41.045.086,00	
600.0000000000000000000000000000000000									
67.000 (2000) Choose (1900) (1900) Choose (1900) C	07.02.01.01.78	Receitas Próprias - Aluguer de espaços e equipamentos		25.000,00				25.000,00	
67.000 (1998) Revising schlaveningsprotein consultation (1998) 50.000 (1998) 1.00									
67.000 Servigue delaborations 7.000 (a) 5.000 (a)				50,000,00				50,000,00	
67.000 Recents Pópulas -Serviças delaborátivos p. 10,000 10,000				30.000,00				50.000,00	
Page									
			P	70.000,00	50.000,00			120.000,00	
Obtoo Control									
07.000 (0.000) Carcitata Prijoria Services presidue alerciro Quato (1.000) P 10.000 10.000 0.000 </td <td></td> <td></td> <td>P</td> <td>40.927.086,00</td> <td></td> <td>380.000,00</td> <td></td> <td>40.547.086,00</td> <td></td>			P	40.927.086,00		380.000,00		40.547.086,00	
8000000000000000000000000000000000000									
90.00 Qualman Social 0,00			P	163.000,00	140.000,00			303.000,00	
Segret S									
500.0000000000000000000000000000000000				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Receits de capital Secrit de capital Sec	08.02.09.99								
	08.02.09.99.78	Receitas Próprias - Segurança Social Subsídios						0,00	
		Receita de capital							
10.90.01 10.90.01					0,00	0,00			
10.00.1.0.1.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0				389.750,00	0,00	0,00	317.529,00	707.279,00	
Display Control Cont									
10.00 10.									
1.02									
10.2 Titulo a curto prazo 0.0 0.00			М		4 000 000 00	0.00			
10.20.30.1 Administração Pública - Administração central - Estado M	11.02	Títulos a curto prazo						,	
1.02 1.02									
Pasitivos Financiarios Pasitimos a curto prazo S00,000,000 0,00			М		4,000,000,00			4,000.000.00	
1205			IVI	500.000,00		0,00	0,00		
Administração Pública - Administração entral - Serviços e fundos autónomos 500,00,0 500,000 1500,000	12.05	Empréstimos a curto prazo				0,00	0,00		
2010 1500									
15		Receitas Próprias - Administ. Pública - Administ. central - Serviços e fundos autónomos		500.000,00				500.000,00	
13.01 Memiraçõe Memiraçõ		Outras receitas de capital							
				15.000,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	
13.01.99.78 Receitas Próprias - Indemnizações - Outras									
13.01.99.99 Outras Outra	13.01.01.99.78	Receitas Próprias - Indemnizações - Outras		5.000,00				5.000,00	
13.10.99.978 Receitas Próprias - Outras Receitas de Capital 10.000,00 10.000,00 10.000,00 0.00 0.00 45.000,00 15.01 Reposições não abstidas nos pagamentos 15.000,00 3.000,00 0.00 0.00 45.000,00 15.01.01 Reposições não abstidas nos pagamentos 8.000,00 8.000,00 45.000,00 15.01.01.01 Receitas Próprias - Reposições não abstidas nos pagamentos P 15.000,00 30.000,00 45.000,00 16.01 Saldo agreficia anterior P 15.000,00 516.288,00 0.00 0.0 516.288,00 16.01 Na pose do serviço Na pose do serviço 8.000,00 516.288,00 0.00 516.288,00									
15 Reposições não abstitás nos pagamentos 15,000,00 30,000,00 0,00 0,00 45,000,00 15,01 Reposições não abstitás nos pagamentos 15,000,00 30,000,00 0,00 0,00 45,000,00 15,01,010 Reposições não abstitás nos pagamentos 15,000,00 30,000,00 45,000,00 15,01,010,01 Receita Próprias - Reposições não abstitás nos pagamentos P 15,000,00 30,000,00 45,000,00 16 Saldo da gerência anterior 0,00 516,288,00 0,00 0,00 516,288,00 16,013 Na posse do serviço				10.000.00				10.000,00	
15.01.01 Reposições não abatidas nos pagamentos 45.00.00 Reposições não abatidas nos pagamentos 45.00.00 30.00.00 45.00.00 45.00.00 16.00.00 16.00.00 316.00.00 316.288.00 0.00 516.288.00 0.00 516.288.00 0.00 516.288.00 16.00 516.288.00 0.00 516.288.00 0.00 516.288.00 16.00 516.288.00 0.00 516.288.00 16.00 516.288.00 0.00 516.288.00 16.00 516.288.00 16.00 516.288.00 16.00 516.288.00 16.00 516.288.00 16.00 516.288.00 16.00 16.00 16.00 516.288.00 16.00	15	Reposições não abatidas nos pagamentos		15.000,00	30.000,00			45.000,00	
15.01.01.01 Reposições não abatidas nos pagamentos P 15.000,00 30.000,00 45.000,00 15.01.01.01 Receitas Próprias - Reposições não abatidas nos pagamentos - MDN P 15.000,00 30.000,00 45.000,00 16.01 Saldo da gerência anterior 0,00 516.288,00 0,00 0,00 516.288,00 16.01 Saldo orçamental 0,00 516.288,00 0,00 0,00 516.288,00 16.01 Saldo serviços 0,00 0,00 0,00 0,00 16.02 16.03 0,00 0,00 0,00 16.03 0,00 0,00 0,00 16.03 0,00 0,00 0,00 16.04 0,00 0,00 0,00 16.05 0,00 0,00 16.05 0,00 0,00 16.05 0,00 0,00 16.05 0,00 0,00 16.05 0,00 0,00 16.05 0,00 0,00 16.05 0,00 0,00 16.05 0,00				15.000,00	30.000,00	0,00	0,00	45.000,00	
15.01.01.01.04 Receitas Próprias - Reposições não abatidas nos pagamentos - MDN P 15.000,00 30.000,00 45.000,00 16 Saldo da gerência anterior 0,00 516.288,00 0,00 0,00 516.288,00 16.01 Saldo orçamental 0,00 516.288,00 0,00 0,00 516.288,00 16.01 Na posse do serviço									
16.01 Saldo orçamental 0,00 516.288,00 0,00 0,00 516.288,00 16.01.03 Na pose do serviço	15.01.01.01.04	Receitas Próprias - Reposições não abatidas nos pagamentos - MDN	P						
16.01.03 Na posse do serviço									
				0,00	516.288,00	0,00	0,00	516.288,00	
	16.01.03.01	Na posse do serviço							
16.01.03.01.78 Receitlas Próprias - Na posse do serviço M 516.288,00 516.288,00	16.01.03.01.78	Receitas Próprias - Na posse do serviço							
Total 42.291.836,00 4.896,388,00 380.100,00 317.529,00 47.125.633,00			Total	42.291.836,00	4.896.388,00	380.100,00	317.529,00	47.125.653,00	

O Contabilista Público O Conselho de Administração



Alterações Orçamentais da despesa

								I
		Tipo			Despesa			
Rubricas	Descrição	P - permutativa M - modificativa	Dotações iniciais	Al: Inscrições/ reforços	terações orçamenta Diminuições/	réditos especiais	Dotações corrigidas	Observaçõ
	(1)	(2)	(3)	(4)	anulações (5)	(6)	(7)=(3)+(4)-(5)+(6)	(8)
	Despesas correntes	(2)	(3)	(1)	(5)	(0)	(7)-(3)+(4)-(3)+(0)	(6)
	Despesas com o pessoal		13.192.556,00		420.250,00			
1.01	Remunerações certas e permanentes		10.032.556,00		73.100,00	0,0		
1.01.02 1.01.04	Órgãos sociais		145.000,00				145.000,00	
1.01.04 1.01.04.A0.00	Pessoal dos quadros - Regime de contrato individual de trabalho Pessoal dos quadros - Regime de contrato individual trabalho - Pessoal em funções	P	7.617.866,00		55.100,00		7.562.766,00	
1.01.04.A0.00	Pessoal dos quadros - Regime de contrato individual trabalho - Pessoal em funções	M	7.017.000,00	2.900.000,00	55.100,00		2.900.000,00	
1.01.04.B0.00	Pessoal dos quadros - Reg. Cont. ind. Trab Alt. Obrig. de posicionamento remuneratório		148.323,00				148.323,00	
1.01.04.D0.00	Pessoal dos quadros - Reg. Cont. ind. Trab Recrutamento pessoal novos postos de trabalho		146.507,00				146.507,00	
1.01.07	Pessoal em regime de tarefa ou avença							
1.01.07.A0.00	Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em funções		51.360,00				51.360,00	
1.01.11 1.01.11.A0.00	Representação Representação - Pessoal em funções		75.000,00				75.000,00	
1.01.11.A0.00 1.01.12	Suplementos e prémios		75.000,00				75:000,00	
1.01.12.A0	Suplementos e prémios - Pessoal em funções		20.000,00				20.000,00	
1.01.13	Subsídio de refeição							
1.01.13.A0	Subsidio de refeição - Pessoal em funções	P	486.400,00	7.000,00			493.400,00	
1.01.13.D0	Subsidio de refeição - Recrutamento de pessoal para novos postos de trabalho		12.100,00				12.100,00	
1.01.14	Subsídios de férias e de Natal							
1.01.14.SF.00 1.01.14.SF.A0	Subsídio de férias Subsídio de Férias Pessaal em funções	P	459 440 00	16.000,00	9.500,00		659.140,00	
11.01.14.SF.A0 11.01.14.SF.B0	Subsídio de Férias - Pessoal em funções Subsídio de Férias - Alterações obrigatórias de posicionamento remuneratório	r	652.640,00 12.360,00		9.500,00		12.360,00	
01.01.14.SF.D0	Subsídio de Férias - Recrutamento de pessoal para novos postos de trabalho	P	-2.000,00	7.500,00	1.000,00		6.500,00	
1.01.14.SN.00	Subsídio de Natal							
1.01.14.SN.A0	Subsídio de Natal - Pessoal em funções	P	652.640,00		7.500,00		645.140,00	
1.01.14.SN.B0	Subsídio de Natal - Alterações obrigatórias de posicionamento remuneratório		12.360,00				12.360,00	
11.01.14.SN.D0	Subsídio de Natal - Recrutamento de pessoal para novos postos de trabalho	P		7.600,00			7.600,00	
1.01.15 1.02	Remunerações por doença e maternidade/paternidade Abonos variáveis ou eventuais	P	497.000,00	35.000,00 76.900,00	76.900,00	0,0	35.000,00 0 497.000,00	
1.02.02	Horas extraordinárias	P	120.000,00	76.900,00	20.000,00		100.000,00	
1.02.04	Ajudas de custo	P	40.000,00		20.000,00		20.000,00	
1.02.06	Formação		10.000,00				10.000,00	
1.02.10	Subsídio de trabalho nocturno						0,00	
1.02.11	Subsídio de turno	P	57.000,00	200,00			57.200,00	
11.02.12	Indemnizações por cessação de funções	_						
1.02.12.C0.00 1.02.13	Indemnizações por cessação de funções Outros suplementos e prémios	P	30.000,00		20.000,00		10.000,00	
1.02.13.A0.00	Outros suplementos e prémios - Outros suplementos e prémios	P	120.000,00	76.700,00	6.700,00		190.000,00	
1.02.14	Outros abonos em numerário ou espécie	P	120.000,00	,	10.200,00		109.800,00	
01.03	Segurança social		2.663.000,00	870.250,00	270.250,00	0,0	0 3.263.000,00	
1.03.03	Subsídio familiar a crianças e jovens		17.000,00				17.000,00	
11.03.04	Outras prestações familiares	P	17.000,00	250,00	250,00		17.000,00	
11.03.05	Contribuições para a segurança social							
1.03.05.A0 1.03.05.A0.A0	Contribuições para a segurança social Contrib. segurança social - Caixa Geral de Aposentações	P	1.597.750,00		71.000,00		1.526.750,00	
1.03.05.A0.A0	Contrib. segurança social - Caixa Geral de Aposentações	M	1.377.730,00	400.000,00	71.000,00		400.000,00	
1.03.05.A0.B0	Contrib. segurança social - Segurança Social	P	684.750,00		7.000,00		677.750,00	
1.03.05.A0.B0	Contrib. segurança social - Segurança Social	M		200.000,00			200.000,00	
1.03.05.A0.C0	Contrib. segurança social - Fundo de Compensação do Trabalho		14.100,00				14.100,00	
1.03.05.A0.D0	Contrib. segurança social - Fundo de Garantia de Compensação do Trabalho		1.400,00				1.400,00	
1.03.08	Outras pensões	P	7.500,00				14.500,00	
1.03.09 1.03.10	Seguros Outras despesas de segurança social	P	73.000,00	10.000,00			83.000,00	
11.03.10 11.03.10.AC	Outras despesas de segurança social Acidentes de trabalho e doenças profissionais	P		241.000,00			241.000,00	
1.03.10.O0	Outras despesas	P	250.500,00		192.000,00		70.500,00	
2	Aquisição de bens e serviços		20.664.700,00		1.686.307,00			
2.01	Aquisição de bens	_	7.160.500,00		525.430,00			
2.01.01 2.01.02	Matérias-primas e subsidiárias Combustíveis e lubrificantes	P P	6.575.000,00 88.600,00		465.030,00 8.000,00		6.350.020,00 119.831,00	
2.01.02	Combustiveis e lubrificantes Limpeza e higiene	P P	41.000,00		10.000,00		59.351,00 59.351,00	
2.01.04	Alimentação - Refeições confeccionadas	•	9.500,00		10.000,00		9.500,00	
2.01.07	Vestuário e artigos pessoais	P	85.000,00				151.215,00	
2.01.08	Material de escritório							
2.01.08.A0.00	Material de escritório - Papel	P	6.500,00	5.569,00			12.069,00	
2.01.08.B0.00	Material de escritório - Consumiveis de impressão	P	3.500,00				6.433,00	
2.01.08.C0.00	Material de escritório - Outros	P	19.600,00	10.421,00			30.021,00	
2.01.09	Produtos químicos e farmacêuticos		2 505	9.005.00			. =0=	
2.01.09.C0.00 2.01.11	Produtos químicos e farmacêuticos - Outros Material de consumo clínico	P P	2.500,00 5.000,00				4.595,00 9.190,00	
2.01.11	Material de consumo cinico Material de consumo hoteleiro	P P	1.300,00				2.390,00	
2.01.13	Outro material - Peças	P	100.000,00		15.000,00		156.782,00	
	Prémios, condecorações e ofertas		8.000,00				8.000,00	
2.01.15								
	Ferramentas e utensílios	P	50.000,00	37.791,00	900,00		86.891,00	
2.01.15 2.01.17 2.01.18	*	P P	50.000,00 1.500,00		900,00		86.891,00 3.000,00	



02.02	Aquisição de serviços		13.504.200,00	954.306,00	1.160.877,00	0,00	13.297.629,00	
02.02.01	Encargos das instalações							
02.02.01.O0.00	Encargos das instalações - Outros	P	1.020.000,00	137.874,00	77.449,00		1.080.425,00	
02.02.02	Limpeza e higiene	P P	610.000,00		67.400,00		542.600,00	
02.02.03	Conservação de bens	P P	48.300,00	60.466,00			108.766,00	
02.02.06	Locação de material de transporte Locação de outros bens	P P	40.000,00 79.000,00	23.513,00 66.187,00			63.513,00 145.187,00	
02.02.09	Comunicações	•	75.000,00	00.107,00			140.107,00	
02.02.09.A0.00	Comunicações - Acessos à Internet	P	2.900,00	2.430,00			5.330,00	
02.02.09.C0.00	Comunicações - Comunicações Fixas de Voz	P	6.000,00	5.027,00			11.027,00	
02.02.09.D0.00	Comunicações - Comunicações Móveis	P	14.000,00	11.729,00			25.729,00	
02.02.09.F0.00	Comunicações - Outros Serviços de Comunicações	P	8.700,00	4.289,00			12.989,00	
02.02.10	Transportes	P	10.000,00	6.245,00			16.245,00	
02.02.11	Representação dos serviços		12.000,00				12.000,00	
02.02.12	Seguros							
02.02.12.B0.00	Outras - Seguros não relacionados com estas situações	P	154.500,00	138.643,00	2.800,00		290.343,00	
02.02.13	Deslocações e estadas	P	35.000,00	36.492,00	6.500,00		64.992,00	
02.02.15	Formação	Р	#0.000.00				*******	
02.02.15.B0.00 02.02.16	Formação - Outras	P	50.000,00	152.891,00			202.891,00 6.000,00	
02.02.16	Seminários, exposições e similares Publicidade		6.000,00				6.000,00	
02.02.17 02.02.17.A0.00	Publicidade - Publicidade obrigatória	P	5.000,00	4.190,00			9.190,00	
02.02.17.B0.00	Publicidade - Publicidade institucional	•	5.500,00	2.170,00			3.130,00	
02.02.17.B0.A0	Publicidade - Publicidade institucional - Em território nacional	P	4.000,00	1.352,00			5.352,00	
02.02.17.B0.B0	Publicidade - Publicidade institucional - Estrangeiro	•	1.000,00				1.000,00	
02.02.19	Assistência técnica						,	
02.02.19.C0.00	Assistência técnica - Outros	P	53.650,00	44.949,00			98.599,00	
02.02.20	Outros trabalhos especializados							
02.02.20.E0.00	Outros trabalhos especializados - Outros	P	11.201.900,00	157.700,00	911.728,00		10.447.872,00	
02.02.21	Utilização de infra-estruturas de transportes	P	12.750,00	10.683,00			23.433,00	
02.02.22	Serviços de saúde							
02.02.22.A0.00	Serviços de saúde - Meios complementares de diagnóstico		10.000,00				10.000,00	
02.02.22.H0.00 02.02.23	Serviços de saúde - Outros Outros serviços de saúde		10.000,00				10.000,00	
02.02.23 02.02.23.B0.00	Verificação médica – Junta médica e Verificação Doença		2.500,00				2.500,00	
02.02.25.80.00	Outros serviços	P	107.000,00	89.646,00	95.000,00		101.646,00	
02.02.25	Outros serviços	1	107.000,00	37.040,00	33.000,00		101.040,00	
03	Juros e Outros Encargos		5.954,00	0,00	0,00	0,00	5.954,00	
03.01	Juros da dívida pública		5.954,00	0,00	0,00	0,00	5.954,00	
03.01.06	Administração pública central - Serviços e fundos autónomos		5.954,00				5.954,00	
04	Transferências correntes		11.000,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00	
04.07	Instituições sem fins lucrativos		11.000,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00	
04.07.01	Instituições sem fins lucrativos		11.000,00				11.000,00	
06	Outras despesas correntes		6 875 153 00	59,000,00	1 119 000 00	0.00	5.815.153.00	
	Outras despesas correntes Diversas		6.875.153,00 6.875.153,00	59.000,00 59.000.00	1.119.000,00	0,00	5.815.153,00 5.815.153.00	
06.02	Diversas	P	6.875.153,00	59.000,00	1.119.000,00 1.119.000,00	0,00	5.815.153,00	
06.02 06.02.01 06.02.03		P						
06.02 06.02.01	Diversas Impostos e taxas	P P	6.875.153,00	59.000,00			5.815.153,00	
06.02 06.02.01 06.02.03	Diversas Impostos e taxas Outras	-	6.875.153,00 100.000,00	59.000,00	1.119.000,00		5.815.153,00 119.000,00	
06.02 06.02.01 06.02.03 06.02.03.IV.00 06.02.03.O0	Diversas Impostos e taxas Outras - IVA a pagar	P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00	59.000,00 19.000,00	1.119.000,00		5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00	
06.02 06.02.01 06.02.03 06.02.03.IV.00 06.02.03.O0	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras - IVA a pagar Outras Reserva	P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00	59.000,00 19.000,00	1.119.000,00		5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00	
06.02 06.02.01 06.02.03 06.02.03.IV.00 06.02.03.C0 06.02.03.R0.00	Diversas Impostos e taxas Outras Outras - IVA a pagar Outras Reserva Despesas de Capital	P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00	59.000,00 19.000,00 40.000,00	1.119.000,00	0,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00	
06.02 06.02.01 06.02.03 06.02.03.IV.00 06.02.03.O0 06.02.03.R0.00	Diversas Impostos e taxas Outras Outras - IVA a pagar Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital	P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00	59.000,00 19.000,00 40.000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00	0,00 317.529,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00	
06.02 06.02.01 06.02.03 06.02.03.IV.00 06.02.03.O0 06.02.03.R0.00	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras - IVA a pagar Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos	P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00	59.000,00 19.000,00 40.000,00	1.119.000,00	0,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00	
06.02 06.02.01 06.02.03 06.02.03.IV.00 06.02.03.O0 06.02.03.O0 06.02.03.R0.00 07 07.01 07.01.06	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras - IVA a pagar Outras Reserva Despesas de Capital Aquisció de bens de capital Investimentos Material de transporte	P P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00	59.000,00 19.000,00 40.000,00 1.448.050,00 966.050,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00	0,00 317.529,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 1.658.000,00	
06.02 06.02.01 06.02.03 06.02.03.IV.00 06.02.03.R0.00 07.01 07.01 07.01.06 07.01.06 07.01.06	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras - IVA a pagar Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte - SFA (EPR)	P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00	59.000,00 19.000,00 40.000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00	0,00 317.529,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00	
06.02 06.02.01 06.02.03 06.02.03.1V.00 06.02.03.SO 06.02.03.R0.00 07 07 07 07 07 07 07 07 07	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras Outras Outras Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte - SFA (EPR) Equipamento de informática	P P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00	59.000,00 19.000,00 40.000,00 1.448.050,00 966.050,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00	0,00 317.529,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 1.658.000,00	
06.02 06.02.01 06.02.03 06.02.03 06.02.03.IV.00 06.02.03.R0.00 06.02.03.R0.00 07 07 07.01 07.01.06 07.01.06.B0.00 07.01.07.B0	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras- IVA a pagar Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte - SFA (EPR) Equipamento de informática Equipamento de informática	P P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 1,448,050,00 966,050,00 20,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00	0,00 317.529,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 1.658.000,00	
06.02 06.02.01 06.02.03 06.02.03 06.02.03.07.00 06.02.03.R0.00 06.02.03.R0.00 07.01 07.01 07.01.06 07.01.06.B0.00 07.01.07.01.07.B0	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras Outras Outras Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte - SFA (EPR) Equipamento de informática	P P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00	59.000,00 19.000,00 40.000,00 1.448.050,00 966.050,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00	0,00 317.529,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 1.658.000,00	
06.02 06.02.01 06.02.03 06.02.03 06.02.03,1V.00 06.02.03,C0 06.02.03,R0.00 077.01.06 077.01.06 077.01.06 077.01.07 077.01.07 077.01.07 077.01.07 077.01.07	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras Outras Coutras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte - SFA (EPR) Equipamento de informática Equipamento de informática Equipamento de informática Equipamento de informática	P P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 1,448,050,00 966,050,00 20,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00	317.529,00 104.000,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 2.000,00 401.575,00	
06.02 01 06.02.01 06.02.03 06.02.03.IV.00 06.02.03.IV.00 06.02.03.R0.00 07.01.01 07.01.06 07.01.06.B0.00 07.01.07.	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras Outras Outras Outras Postras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte Material de informática - SFA (EPR) Equipamento de informática - SFA (EPR) Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros	P P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 1,448,050,00 966,050,00 20,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00	317.529,00 104.000,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 2.000,00 401.575,00	
06.02 01 06.02.03 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 10.07 07.01.07 10.07 07.01.07 10.07 07.01.07 10.07	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras Outras Outras Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte - SFA (EPR) Equipamento de informática Equipamento de informática - SFA (EPR) Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Software informática - Outros	P P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 1,448,050,00 966,050,00 20,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00	317.529,00 104.000,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 2.000,00 401.575,00	
06.02 01 06.02.01 06.02.03 06.02.03,1V.00 06.02.03,1V.00 06.02.03,1V.00 06.02.03,80.00 077 07.01 07.01.06 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras Outras Coutras Reserva Despesas de Capital Aquiscio de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte SFA (EPR) Equipamento de informática Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Software informática Software informática Software informática Software informática Software informática Software informática	P P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 1,448,050,00 966,050,00 20,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00	317.529,00 104.000,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 2.000,00 401.575,00 33.000,00	
06.02 01 06.02.01 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 10.00 07.01.08 0.00 07.01.08 10.00 07.01.08 10.00 07.01.08 10.00 07.01.08 10.00 07.01.08 10.00 07.01.08 10.00 07.01.08 10.00 07.01.08 10.00	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte SFA (EPR) Equipamento de informática Equipamento de informática Outros Equipamento de informática Outros Software informático - SFA (EPR) Software informático - SFA (EPR) Software informático - SFA (EPR) Software informático - Outros Equipamento de informático - SFA (EPR) Software informático - Outros Equipamento administrativo - SFA (EPR)	P P P M	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 1.448,050,00 966,050,00 20,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00	317.529,00 104.000,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 2.000,00 401.575,00 33.000,00	
06.02 01 06.02.01 06.02.03 06.02.03,1V.00 06.02.03,1V.00 06.02.03,1V.00 06.02.03,80.00 07 07 07.01 07.01.06 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.08 07.01.08 07.01.08 07.01.08 07.01.08 07.01.08 07.01.09 07.01.09 07.01.09	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras Outras Outras Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte - SFA (EPR) Equipamento de informática - SFA (EPR) Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Software informático Software informático - SFA (EPR) Software informático - SFA (EPR) Equipamento administrativo Equipamento administrativo Equipamento administrativo - SFA (EPR)	P P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 1,448,050,00 966,050,00 20,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00	317.529,00 104.000,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 2.000,00 401.575,00 33.000,00	
06.02 01 06.02.03 10 06.02.03 10 06.02.03 10 06.02.03 10 06.02.03 10 06.02.03 10 06.02.03 10 06.02.03 00 06.02.03 00 06.02.03 80.00 07 07.01 07.01 07.01.05 80.00 07.01.07 80.00 07.01.07 80.00 07.01.08 80 07.01.08 80 07.01.08 80 07.01.09 80	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras Outras Outras Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte Material de transporte - SFA (EPR) Equipamento de informática - SFA (EPR) Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Software informático - SFA (EPR) Software informático - SFA (EPR) Software informático - Outros Equipamento administrativo - Outros Equipamento administrativo Equipamento administrativo - SFA (EPR) Equipamento administrativo - SFA (EPR) Equipamento administrativo - SFA (EPR) Equipamento administrativo - Outros	P P P M	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 1.448,050,00 966,050,00 20,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00	317.529,00 104.000,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 2.000,00 401.575,00 33.000,00	
06.02 01 06.02.03 10.00 06.02.03 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 07.01.07 07.01.07 07.01.07 80.00 07.01.07 80.00 07.01.07 80.00 07.01.08 80 07.01.08 80 07.01.08 80 07.01.09 80 07.01.09 80 07.01.09 80	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras- IVA a pagar Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte - SFA (EPR) Equipamento de informática Equipamento de informática Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Software informático - SFA (EPR) Software informático - SFA (EPR) Software informático - Outros Equipamento administrativo Equipamento administrativo Equipamento administrativo Equipamento administrativo Equipamento administrativo - Outros Equipamento administrativo - SFA (EPR) Equipamento administrativo - Outros Equipamento administrativo - Outros Equipamento administrativo - Outros Equipamento básico - SFA (EPR)	P P P M	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00 79.950,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 40,000,00 966,050,00 20,000,00 265,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00 230.950,00	317.529,00 104.000,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 2.000,00 401.575,00 33.000,00 79.950,00	
06.02 01 06.02.01 06.02.03 06.02.03,1V.00 06.02.03,1V.00 06.02.03,80.00 077 07.01.07 07.01.07 07.01.07 07.01.07,10.07 07.01.07,10.07 07.01.07,10.08 07.01.08 07.01.08 07.01.08 07.01.08 07.01.09 07.01.09 07.01.09 07.01.09	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras Outras Outras Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte Material de transporte Sequipamento de informática Equipamento de informática - SFA (EPR) Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Software informático Software informático - SFA (EPR) Software informático - SFA (EPR) Equipamento administrativo Equipamento administrativo Equipamento administrativo Equipamento administrativo - Outros Equipamento administrativo - Outros Equipamento administrativo - Outros Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - Outros	P P P M	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 1.448,050,00 966,050,00 20,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00	317.529,00 104.000,00 33.000,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 1.658.000,00 20.000,00 401.575,00 33.000,00 79.950,00 221.050,00	
0.6.02 01 0.6.02.031 0.6.02.031V.00 0.6.02.03.1V.00 0.6.02.03.1V.00 0.6.02.03.3V.00 0.6.02.03.80.00 0.6.02.03.80.00 0.7.01.07.01 0.7.01.07.01 0.7.01.08.00 0.7.01.07.00.00 0.7.01.07.00.00 0.7.01.08.00 0.7.01.08.00 0.7.01.08.00 0.7.01.08.00 0.7.01.08.00 0.7.01.08.00 0.7.01.08.00 0.7.01.08.00 0.7.01.08.00 0.7.01.08.00 0.7.01.08.00 0.7.01.08.00 0.7.01.08.00 0.7.01.08.00 0.7.01.08.00 0.7.01.08.00 0.7.01.08.00 0.7.01.08.00	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras Outras Outras Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte Material de transporte - SFA (EPR) Equipamento de informática - SFA (EPR) Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Software informático - SFA (EPR) Equipamento de informática - Outros Software informático - Outros Software informático - Outros Equipamento administrativo Equipamento administrativo - Outros Equipamento administrativo - SFA (EPR) Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - Outros	P P P M	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00 79.950,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 40,000,00 966,050,00 20,000,00 265,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00 230.950,00	317.529,00 104.000,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 2.000,00 401.575,00 33.000,00 79.950,00	
06.02 01 06.02.03 10.00 02.03 10.00 06.02.03 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 07.01.05 10.00 07.01.07 10.00 10.00 07.01.07 10.00 10.00 07.01.07 10.00 10.00 07.01.07 10.00 10.00 07.01.09 10.00 07.01.09 10.00 07.01.09 10.00 07.01.09 10.00 07.01.09 10.00 07.01.00 10.00 07.01.00 10.00 07.01.00 10.00 07.01.00 10.00 10.00 07.01.00 10.00 10.00 07.01.00 10.00	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras - IVA a pagar Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte - SFA (EPR) Equipamento de informática - SFA (EPR) Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Software informático - SFA (EPR) Software informático - SFA (EPR) Equipamento administrativo Equipamento administrativo Equipamento administrativo - Outros Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - Outros	P P M	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00 79.950,00 50.000,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 40,000,00 966,050,00 20,000,00 265,000,00 171,050,00 470,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00 230.950,00 83.000,00	317.529,00 104.000,00 33.000,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 1.658.000,00 20.000,00 401.575,00 33.000,00 79.950,00 221.050,00 738.425,00 71.000,00	
06.02 01 06.02.03 1 06.02.03 1 06.02.03 10.06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 07.07.01 07.01.05 10.05 10.00 07.01.07 10.05 10.00 07.01.07 10.05 10.00 07.01.07 10.05 10.00 07.01.07 10.05 10.00 07.01.08 10.00 07.01.08 10.00 07.01.09 10.00 07.01.09 10.00 07.01.09 10.00 07.01.09 10.00 07.01.09 10.00 07.01.09 10.00 07.01.01 10.00 07.01.10 10.00 07.01.10 10.00 07.01.10 10.00 07.01.10 10.00 07.01.10 10.00	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras Outras Outras Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte Material de transporte - SFA (EPR) Equipamento de informática - SFA (EPR) Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Software informático - SFA (EPR) Software informático - SFA (EPR) Equipamento administrativo Equipamento administrativo - SFA (EPR) Equipamento administrativo - Outros Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - Outros Ferramentas e utensilios Ferramentas e utensilios	P P P M	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00 79.950,00 50.000,00 351.425,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 1.448,050,00 966,050,00 20,000,00 265,000,00 470,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00 230.950,00 83.000,00	317.529,00 104.000,00 33.000,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 1.658.000,00 20.000,00 401.575,00 33.000,00 79.950,00 738.425,00 71.000,00 93.000,00	
0.6.02 01 0.6.02.03 0.6.02.03 1.00 0.6.02.03 1.00 0.6.02.03 1.00 0.6.02.03 1.00 0.6.02.03 1.00 0.6.02.03 1.00 0.6.02.03 1.00 0.6.02.03 1.00 0.6.02.03 1.00 0.7.01 0.7.01 0.7.01 0.7.01 0.7.01 0.7.01 0.7.01 0.7.01 0.7.01 0.7.01 0.7.01 0.7.01 0.7.01 0.7.01 0.7.01 0.7.01 0.7.01 0.8.00	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras - IVA a pagar Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte - SFA (EPR) Equipamento de informática - SFA (EPR) Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Software informático - SFA (EPR) Software informático - SFA (EPR) Equipamento administrativo Equipamento administrativo Equipamento administrativo - Outros Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - Outros	P P M	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00 79.950,00 50.000,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 40,000,00 966,050,00 20,000,00 265,000,00 171,050,00 470,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00 230.950,00 83.000,00	317.529,00 104.000,00 33.000,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 1.658.000,00 20.000,00 401.575,00 33.000,00 79.950,00 221.050,00 738.425,00 71.000,00	
06.02 01 06.02.03 10.06.02.03 06.02.03 06.02.03 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 06.02.03 10.00 10.	Impostos e taxas Outras Outras Outras Outras Outras Outras Outras Coutras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte - SFA (EPR) Equipamento de informática - SFA (EPR) Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Software informático - SFA (EPR) Equipamento de informático - Outros Equipamento de informático Software informático - Outros Equipamento administrativo Equipamento administrativo - Outros Equipamento administrativo - SFA (EPR) Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - Outros Ferramentas e utensilios Ferramentas e utensilios - SFA (EPR) Bens de dominio público	P P M P M P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00 79.950,00 50.000,00 351.425,00 200.950,00 200.900,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 40,000,00 966,050,00 20,000,00 265,000,00 470,000,00 482,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00 230.950,00 83.000,00	317.529,00 104.000,00 33.000,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 1.658,000,00 20.000,00 401.575,00 33.000,00 79.950,00 738.425,00 71.000,00 93.000,00 895.529,00	
06.02 06.02.01 06.02.03 06.02.03.IV.00 06.02.03.C0 06.02.03.R0.00	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras - IVA a pagar Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte - SFA (EPR) Equipamento de informática - SFA (EPR) Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Software informático - SFA (EPR) Software informático - SFA (EPR) Equipamento administrativo Equipamento administrativo Equipamento administrativo - Outros Equipamento básico - Outros Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - Outros Equipamento - Outros Eraramentas e utensilios Ferramentas e utensilios	P P M P P P P P P P P P P P P P P P P P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00 79.950,00 50.000,00 351.425,00 200.950,00 200.900,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 40,000,00 966,050,00 20,000,00 265,000,00 470,000,00 482,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00 230.950,00 83.000,00	317.529,00 104.000,00 33.000,00 71.000,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 2.000,00 401.575,00 33.000,00 79.950,00 71.000,00 93.000,00 895.529,00 564.000,00	
06.02 01 06.02.03 1 06.02.03 1 06.02.03 10.00 06.02.03 20 06.02.03 10.00 06.02.03 80.00 06.02 03 80.00 00 077 07.01 07.01 06.00 07.01.07 80 07.01.07 80 07.01 07.0	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras Outras Outras Outras Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte Material de transporte - SFA (EPR) Equipamento de informática - Gutros Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Software informático - SFA (EPR) Software informático - SFA (EPR) Equipamento administrativo Equipamento administrativo Equipamento administrativo - SFA (EPR) Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - Outros Equipamento básico - Outros Ferramentas e utensílios Ferramentas e utensílios - SFA (EPR) Bens de dominio público Edificios	P P M P M P M P M P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00 79.950,00 50.000,00 351.425,00 200.950,00 200.950,00 100.000,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 40,000,00 20,000,00 265,000,00 470,000,00 40,000,00 482,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00 230.950,00 83.000,00	317.529,00 104.000,00 33.000,00 71.000,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 1.658.000,00 20.000,00 401.575,00 33.000,00 79.950,00 79.950,00 71.000,00 93.000,00 895.529,00 564.000,00 213.529,00	
0.6.02 01 0.6.02.03 0.6.02.03 1.00 0.6.02.03 1.00 0.6.02.03 1.00 0.6.02.03 1.00 0.6.02.03 1.00 0.6.02.03 1.00 0.6.02.03 1.00 0.6.02.03 1.00 0.6.02.03 1.00 0.7.01.05 0.7.01.05 0.7.01.05 0.7.01.07 0.7.01.07 0.7.01.07 0.7.01.07 0.7.01.07 0.7.01.08	Impostos e taxas Outras Outras Outras Outras Outras Outras Outras Coutras Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte Material de transporte Material de transporte Material de informática - SFA (EPR) Equipamento de informática - SFA (EPR) Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Software informático - SFA (EPR) Software informático - SFA (EPR) Software informático - Outros Equipamento administrativo Equipamento administrativo Equipamento administrativo - SFA (EPR) Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - Outros Equipamento básico - Outros Equipamento básico - Outros Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - Outros Equipamento básico - SFA (EPR) Bens de domínio público Edificios Outras construções e infra-estruturas	P P M P M P M P M P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00 79.950,00 50.000,00 200.000,00 100.000,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 40,000,00 20,000,00 265,000,00 470,000,00 482,000,00 482,000,00 18,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 220.950,00 230.950,00 83.000,00 147.950,00 0.00	71.000,00 213.529,00 213.529,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 1.658,000,00 20.000,00 401.575,00 33.000,00 79.950,00 738.425,00 71.000,00 93.000,00 895.529,00 564.000,00 213.529,00 118.000,00	
0.6.02 01 0.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.00 10.	Impostos e taxas Outras Outras Outras Outras Outras Outras Outras Coutras Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte - SFA (EPR) Equipamento de informática Equipamento de informática Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Software informático - SFA (EPR) Equipamento de informática - Outros Software informático - SFA (EPR) Equipamento administrativo Software informático - Outros Equipamento administrativo Equipamento administrativo Equipamento administrativo Equipamento administrativo - SFA (EPR) Equipamento básico Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - Outros Edificios Edificios Edificios Edificios Edificios Outras construções e infra-estruturas Activos financeiros	P P M P M P M P M P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00 79.950,00 50.000,00 200.950,00 200.950,00 100.000,00 100.000,00 0,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 40,000,00 966,050,00 20,000,00 265,000,00 470,000,00 482,000,00 482,000,00 18,000,00 18,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 220.950,00 230.950,00 83.000,00 147.950,00 0.00 0.00	71.000,00 213.529,00 0,00 0,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 2.000,00 401.575,00 33.000,00 79.950,00 221.050,00 73.425,00 71.000,00 93.000,00 564.000,00 213.529,00 118.000,00 118.000,00 118.000,00	
0.6.02 01 0.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.0.00 10.0.02 10.0.00 10.0.02 10.0.00 10.0	Impostos e taxas Outras Outras Outras Outras Outras Outras Outras Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte Material de transporte Material de transporte Sequipamento de informática Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Software informático Software informático - SFA (EPR) Software informático - SFA (EPR) Equipamento administrativo Equipamento administrativo Equipamento administrativo - Outros Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico Equipamento básico Equipamento básico - SFA (EPR) Edificos Edificios Edificios Outras construções e infra-estruturas Activos financeiros Titulos a curto prazo	P P M P M P M P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00 79.950,00 50.000,00 100.000,00 100.000,00 0,00 500.000,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 40,000,00 20,000,00 265,000,00 470,000,00 482,000,00 482,000,00 1,000,000 1,000,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00 230.950,00 83.000,00 147.950,00 0,00 0,00 0,00	71.000,00 213.529,00 213.529,00 0,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 1.658.000,00 20.000,00 401.575,00 33.000,00 79.950,00 221.050,00 73.425,00 71.000,00 93.000,00 564.000,00 118.000,00 1.000.000,00 1.000.000,00 1.000.000,00	
0.6.02 0.6.02.03 0.6.02.03 0.6.02.03.1V.00 0.6.02.03.1V.00 0.6.02.03.80.00 0.6.02.03.80.00 0.6.02.03.80.00 0.77 0.77 0.77 0.77 0.77 0.77 0.7	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras Outras Outras Outras agar Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte SFA (EPR) Equipamento de informática Equipamento de informática - SFA (EPR) Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Software informático Software informático Software informático - SFA (EPR) Software informático - SFA (EPR) Equipamento administrativo Equipamento administrativo Equipamento administrativo - Outros Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - Outros Equipamento básico - Outros Equipamento básico - Outros Equipamento básico - Outros Equipamento básico - SFA (EPR) Ereramentas e utensilios Ferramentas e utensilios Ferramentas e utensilios Ferramentas e utensilios Tertamontos se infra-estruturas Adtivos financicios Titulos a curto prazo Administração pública central - Estado Passivos Financictos Empréstimos a curto prazo Empréstimos a curto prazo	P P M P M P M P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00 79.950,00 20.950,00 200.950,00 100.000,00 0,00 500.000,00 500.000,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 40,000,00 20,000,00 20,000,00 470,000,00 482,000,00 482,000,00 18,000,00 1,000,000,00 1,000,000,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00 230.950,00 147.950,00 0,00 0,00	71.000,00 213.529,00 0,00 0,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 1.658.000,00 20.000,00 401.575,00 33.000,00 79.950,00 221.050,00 93.000,00 93.000,00 118.000,00 118.000,00 1.000.000,00 1.000.000,00 500.000,00	
06.02 03 06.02.03 10 06.02.03 10 06.02.03 10 06.02.03 10 06.02.03 10 06.02.03 10 06.02.03 10 07 07.01 07.01 07.01.05 80.00 07.01.07 80.00 07.01.07 80.00 07.01.07 80.00 07.01.08 80.80	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras - IVA a pagar Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte - SFA (EPR) Equipamento de informática - SFA (EPR) Equipamento de informática - SFA (EPR) Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Software informático - SFA (EPR) Equipamento de informático - Outros Software informático - Outros Equipamento administrativo - Outros Equipamento administrativo - Outros Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - Outros Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - Outros Efraramenta e utensilios - SFA (EPR) Bens de domínio público Edificios Outras construções e infra-estruturas Activos financeiros Títulos a curto prazo Administração pública central - Estado Passivos Financeiros Empréstimos a curto prazo Administração pública Central - Serviços e fundos autónomos	P P M P M P M P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.031.588,00 818.900,00 818.900,00 50.000,00 100.000,00 500.000,00 500.000,00 500.000,00 500.000,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 40,000,00 20,000,00 20,000,00 470,000,00 482,000,00 482,000,00 18,000,00 1,000,000,00 1,000,000,00 0,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00 230.950,00 147.950,00 0,00 0,00 0,00 0,00	71.000,00 213.529,00 0,00 0,00 0,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 1.658.000,00 20.000,00 401.575,00 33.000,00 79.950,00 71.000,00 93.000,00 93.000,00 1.800,000 1.000,000,00 500,000,00 500,000,00	
06.02 01 06.02.03 10 06.02.03 10 06.02.03 10 06.02.03 10 06.02.03 10 06.02.03 10 06.02.03 10 06.02.03 10 06.02.03 10 07 07.01 07.01 07.01.05 10 07.01.07 10 07.01.07 10 07.01.07 10 07.01.07 10 07.01.07 10 07.01.07 10 07.01.07 10 07.01.07 10 07.01.07 10 07.01.07 10 07.01.07 10 07.01.07 10 07.01.08 10 07.01.	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras Outras Outras Outras Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte Material de transporte Material de transporte Material de informática Equipamento de informática Equipamento de informática Outros Equipamento de informática - Outros Software informático Software informático Software informático Software informático - SFA (EPR) Equipamento de informática - Outros Equipamento administrativo Equipamento administrativo Equipamento administrativo Equipamento administrativo - SFA (EPR) Equipamento básico Equipamento básico Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - Outros Edificos Edificos Outras construções e infra-estruturas Activos financeiros Titulos a curto prazo Administração pública central - Estado Passivos Financeiros Empréstimos a curto prazo Administração pública central - Serviços e fundos autónomos Outros passivos financeiros	P P M P M P M P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.018.900,00 818.900,00 79.950,00 20.950,00 200.950,00 100.000,00 0,00 500.000,00 500.000,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 40,000,00 966,050,00 20,000,00 20,000,00 470,000,00 470,000,00 482,000,00 464,000,00 1,000,000,00 1,000,000,00 0,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00 230.950,00 83.000,00 147.950,00 0,00 0,00 0,00	71.000,00 71.000,00 213.529,00 213.529,00 0,00 0,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553,529,00 1.658,000,00 20.000,00 401.575,00 33.000,00 79.950,00 221.050,00 71.000,00 93.000,00 54.000,00 1.000.000,00 1.000.000,00 500.000,00 500.000,00 500.000,00	
0.6.02 01 0.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.6.02.03 10.00 16.02.03 10.00	Diversas Impostos e taxas Outras Outras Outras - IVA a pagar Outras Reserva Despesas de Capital Aquisição de bens de capital Investimentos Material de transporte Material de transporte - SFA (EPR) Equipamento de informática - SFA (EPR) Equipamento de informática - SFA (EPR) Equipamento de informática - Outros Equipamento de informática - Outros Software informático - SFA (EPR) Equipamento de informático - Outros Software informático - Outros Equipamento administrativo - Outros Equipamento administrativo - Outros Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - Outros Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - SFA (EPR) Equipamento básico - Outros Efraramenta e utensilios - SFA (EPR) Bens de domínio público Edificios Outras construções e infra-estruturas Activos financeiros Títulos a curto prazo Administração pública central - Estado Passivos Financeiros Empréstimos a curto prazo Administração pública Central - Serviços e fundos autónomos	P P M P M P M P	6.875.153,00 100.000,00 5.590.315,00 153.250,00 1.031.588,00 1.031.588,00 818.900,00 818.900,00 50.000,00 100.000,00 500.000,00 500.000,00 500.000,00 500.000,00	59,000,00 19,000,00 40,000,00 40,000,00 20,000,00 20,000,00 470,000,00 482,000,00 482,000,00 18,000,00 1,000,000,00 1,000,000,00 0,00	1.119.000,00 1.119.000,00 230.950,00 230.950,00 147.950,00 0,00 0,00 0,00 0,00	71.000,00 213.529,00 0,00 0,00 0,00	5.815.153,00 119.000,00 4.471.315,00 193.250,00 1.031.588,00 2.553.529,00 1.658.000,00 20.000,00 401.575,00 33.000,00 79.950,00 71.000,00 93.000,00 93.000,00 1.800,000 1.000,000,00 500,000,00 500,000,00	

OCo	ntabilista	Público
	шаршыс	i i ubiico

O Conselho de Administração



Operações de Tesouraria

Euros Código das Designação Saldo inicial Recebimentos Pagamentos Saldo final contas 07.1.3 Constituição e reforço de cauções e garantias 600,00 213.528,52 447.000,95 07.1.4 Cobrança de recursos próprios europeus 233.472,43 07.1.9 4.386,67 9.047,10 13.433,77 Outras receitas de operações tesouraria 07.2.4 Entrega de recursos próprios europeus 213.528,52 -213.528,52 07.2.9 Outras despesas de operações de tesouraria 4.386,67 -4.386,67 Total 218.515,19 242.519,53 217.915,19 243.119,53

O Contabilista Público	O Conselho de Administração

Arsenal do Alfeite, SA



Contratação Administrativa

<u>Q</u>	Outros	rabalhos, Usera goes incluindo rabalhos a menos			Renovação	Renovação	Renovação	Renovação	Renovação	Renovação					Renovação	Renovação	Renovação	Renovação	Renovação	Renovação										
legal acrescid	Ou Frabalhos de	suprimento incl de erros e traba omissões me																												
Pagamen ts acumulados com IVA à taxa legal acrescido	Traba					319,80										108,35														
acumulados co		Revisão de Trabalhos a preços mais					02'695'9	254641																						
Pagamentos		Trabalhos Rev normais p	36.674,75	212.523,50	19'668'61	2580,00	76.092,18	34.866,35	114.707,34	5743,23		19.077,30	529,633,79	10,449,28	1527,91	240.748,68	37.994,76	8.984,12	20147,40	17.204,68	112,806,16	30221,10	14.983,43	33.704,46	06,629,30	13.160,95	23.537,28	2000,47	12,648,09	0.000
9	Outros	trabalnos, Tr. incluindo no trabalhos a menos		2					1				2			2					1									
a legal acresci) Frabalhos de	suprimento in de erros e trai omissões 1																												
Pagamentos no periodo com IVA à tava legal acrescido	Tra	Trabalhos a suy mais de				319,80										108,35														
itos no período		Revisão de Ti preços					026970	254641																						
Pagamer		Trabalhos I normais	36.674,75	212.523,50	19'668'61	25,830,00	76.092,18	34.866,35	114,707,34	5743,23		19,077,30	62,653,79	10.449,28	1527,91	240.748,68	37.994,76	8.984,12	20.147,40	17.204,68	112,806,16	30.221,10	14.983,43	33,704,46	06,626.34	13.160,95	23.537,28	25,000,47	12.648,09	5,000,00
	Data do	pnmeno pagamento	28/03/2023	2802/2023	28/03/2023	03(03/2023	3001/2023	3001/003	2804/2023	28/03/2023		28/03/2023	1807/2023	31/03/2023	18/05/2023	3001/0023	17/02/2023	2802/2023	28/03/2023	28/06/2023	2804/2023	3008/2023	28/06/2023	2806/2023	27/07/2023	31/10/2023	27/10/2023	2507/2023	2707/2023	16/10/00/2
iisto do Tribunal de Contas		Data																												
Visto do Tribur Contas		Número do registo																												
	ıtratual	Preço contratual Com IVA	59.101,50	239.633,52	82.497,48	25,830,00	69522,48	34.866,35	147.600,00	23,913,60	28.782,00	56,703,00	1490.000,00 1.832.700,00	23,170,13	14.510,02	240.748,68	61500,00	17712,00	24,568,02	33.886,50	343,580,00	33,579,00	14,983,43	33,704,46	06,629,30	13.160,95	23.537,28	73,787,92	14.495,55	27 260 06
	Preço contratual	Preço contratual Sem IVA	48.050,00	194.824,00	80.658,00	21.000,00	69.522,48	34.866,35	120.000,00	22,560,00	23.400,00	46.100,00	1490.000	18.837,50	11.7%,77	240.748,68	61.500,00	14,400,00	19.974,00	27.550,00	279.333,33	27.300,00	12.181,65	27.402,00	37.910,00	10.699,96	19.136,00	59.990,18	11.785,00	00 001 00
		Preço base Sem IVA	00'090'8†	00'1787161	00'899'08	00'000'17	69522,48	34.866,35	00'00078	22560,00	0,004.00	00'0019#	1.490,0000	18.837,50	21/96/11	89'81/017	0,00219	00′00†71	19.974,00	00'52672	29333,33	00'00002	00'00#71	00′006/Z	39.600,00	00'00201	00'05761	00'0110%2	00/093581	W W136
		Data	18/11/2022	29/11/202	12/12/2022	15/12/2022	15/12/2022	15/12/2022	16/12/002	16/12/2022	22/12/002	22/12/002	22/12/202	26/12/2022	28/12/002	01/01/003	01/01/2023	01/01/2023	01/01/2023	01/01/2023	05/01/2023	16/00/2003	16/00/2003	17/00/2003	20102/2023	68/06/2023	13/03/2023	16/03/2023	22/03/2023	DKIM DM2
Сонтаю		Ohie	Serviços de Montagem de Estrutura Em Andaime No Estaleiro para Período de 2023	Serviços Limpeza para as Instalações do Arsenal do Alfáite, S. A. no Ano de 2023	Serviços de Recolha, Transporte e Encaminhamento Serviços no Ano 2023	Manutenção dos Espaços Verdes na Arsenal do Alkitle, S.A.	Segunos Saide 2003 - Areenal do Alérie, S.A.	Segunos Patrimón io 2023 - Arsenal do Alfeite, S. A.	Serviço de Limpezas Industriais, Lavagan ș. Pintu ras e ekcapagans no Ano de 2023	Serviços de Recolha, Transporte e Encaminhamento Serviços no Ano 2023	Fornecimento de Combustiveis Rodoviários no Ano de 2023	Serviços de Aluguer de Grua com operador para Manchosa no Arsenal do Allédie, S.A. duranteo Ano de 2023	Formerimento de Energia Eletrica no Ano de 2023	Formacimento de Combustiveis Rodoviários no Ano de 2023	Fromerimento de Gases Industriais para o Estabáro no Ano de 2023	Segunos Accidentes de Trabalho 2023 - Arsenal do Alfeite, S.A.	Segunos Maritimo de 2003 - Assenal do Alfráte, S.A.	Serviços In tegrados Comunicações do Arsenal do Alkite, S.A. para o Ano de 2023	Serviços de Împressão, Cipia, Digitalização e Fax no Arsenal do Alkitiç. S.A. em 2023	Aluguer de Máquinas de Lavagem de Peças para uso Estabério em 2023	Forneximento de Geis Natural no Ano de 2023	Aquisição dos serviços de consultoris para certificação da Academia do Arsenal	Aquisição de peças para a máquina do lemepara o navio ETTAWFIQ	Aquissão dos serviços de preparação e tratamento de superficies de compartimentos a bordo do NRP Sagns	Aquisição dos serviços de substituição do revestimento do pavimento em compartimen tos no NRP SA GRES	Aquisção de Luminarias para o Navio ETTAWFIQ	Aquisição dos serviços de tratamento de superficies dos tanques do NRP Sagras e aplicação de pavimento no NRP Gago Coutin ho (Lotes)	Aquisição dos serviços de tratamento de superficies no NRP Gago Coutinho, NRP Sagres eNRP Figueira da Foz (Lotes A, B, C e D)	rest and Essy - Autom. e Programação Informática, Lda Aquisição de Sensones para tanques de combustivel PHM ETTAWFIQ	FIROTEM - Combring to Brain immentate de Bransão Q. La demissão de comitine do sexistência sómila que committe defenços a como ablados de desensal do Meito S.d.
	T-ect d.	arnua	Systandai - Systema De Andaimes, Lda	New Services Soc Unipessoal, Lda	Egeo Pressão, S.A.	APPA@M Lisboa	Corbroker Corretores De Seguros, S.A.	Corbroker Corretores De Seguros, S.A.	Purgest Serviços Ambientais, Lda	Triu -Tecnicas De Residuos Indust. e Urbanos, S.A.	Repsol Portuguesa, S.A.	A mam ave - Serviços Maritimos, Lda	Petroleos De Portugal - Petrogal, S.A.	Petroleos De Portugal - Petrogal, S.A.	Linde Sogas, S.A.	Corbroker Corretores De Seguros, S.A.	Ponto Seguro - Mediação De Seguros, Lda	Vodafone Portugal - Comunicacous Pessoais, S.A.	Beltrão Coelho - Sistemas De Escritório, Lda	Saktykken	Petrokos De Portugal - Petrogal, S. A.	In dice ICT & Management, Lda	Worldparts - Comércio de Equipamentos Elétricos, Lda	Hu mberpinta – Con servação e Pin tu ra Naval, Lda	Navaltagus - Reparação e Construção Naval, S.A	J. Garraio & C.A., Lda	Humberpinta – Conservação e Pintura Naval, Lda	SLU - Sociedade de Limpeza Urbano, Unipessoal Lda	Fast and Easy - Autom. eProgramação Informática, Lda	FUROTEVA - Comércio de Fari inamentos de Elevação S.



Euros		Ohearmacine	contain reco																												
ı	sado	Outros	incluindo trabalhos a menos																												
	Pagamentos acumulados com IVA à taxa legal acrescido	Trabalhos de	su primento de erros e omissões																												
	los com IVA à		Trabalhos a suprimento mais de erros e omissões																												
	ntos acumulao		Revisão de preços																												
	Pagame		Trabalhos normais	1440/71	15.370,94	17.031,50			24.590,16	30,504,00	22,964,10	21.081,35	12435,24		118.095,85			4114,20													
	escido	Outros	incluindo trabalhos a menos																												
	à tava legal ac	Trabalhos de	Trabalhos a suprimento mais de erros e omissões																												
	Pagamentos no período com IVA à taxa legal acresido		Revisão de Trabalhos a preços mais																												_
	Pagamentos r		Frabalhos Revis normais pre	14,470,71	15370,94	17.031,50			24.590,16	30204,00	22964,10	21.081,35	12.435,24		118.095,85			411420													\dashv
		Data do		30/10/2023		27/07/2023 17.			21/12/2023 24	31/10/2023 30	30/08/2023 22	28/12/2023 21	21/12/2023 12		29/11/2023 118			28/12/2023 4													\dashv
	l de	j. Bi	Data pagar	30/10	30/10	20/02			21/12	31/10	30/06	28/12	21/12		29/11			28/12											_		_
	iisto do Tribunal de Contas		Número do D. registo																										_		-
	Λ.		Preço reę contratual Com IVA	22.104.58	15.586,56	17.031,50	19926,00	134,511,50	24.590,16	30204,00	22964,10	21.081,35	12,435,24	21,709,50	553.801,10	16,725,24	105.631,61	₩/66/90	50.808,84	21.402,00	23,455,36	61,000,00	145,000,00	17.767,35	21525,00	876066	71.634,08	15273,77	69261,30	17.973,50	14.330,43
		Preço contratual	Preço P contratual con Sem IVA Con	17,971,20		13.846,75	16.200,00	134,511,50 13	19992,00	2480000	18670,00	17.139,31	10.109,95	17.650,00 2	450244,80 EE	37.988,00	31 96/8/38	21.788,16 2	4130800	17.400,00	19069,40	61070,000 6	145,000,00 14	14.445,00	17500,00 2	40576,66	58.239,09	12417,70	96310,00	14612,60	11.650,76
			Sem IVA con	19,200.00	16.800,00	13.846,75	16.200,00	165.000,00 13	19.992,00	27.100,00	36.000,000 1	20,000,00	10,210,00	17.650,00	474,700,00	38.000,00	123.500,00	23.040,00	50,700,00	17.400,00	19.070,00	61.00000 6	145.000,00 14	15.500,00	17.500,00	40.600,00	61.100,00	12,600,00 1	96.500,00	16.100,00	11.800,00
			Data S.	09/05/2023	09/05/2023	16,05,2023	16,06,2023	19,06,2023	19/06/2023	28,06,2023	30/06/2023	14/07/2023	18/07/2023	20/02/2013	31,07,0023	01/08/2023	25,08,0023	05/09/2023	31/10/2023	14/11/2023	14/11/2023	22/11/2023	28/11/2023	07/12/2023	13/12/2023	14/12/2023	15/12/2023	15/12/2023	19/12/2023	21/12/2023	27/12/2023
	Contrato		Objen D	Auniskia ię Servius ię Mandenha Temonia ir Esecializada (Lois 1 e 2)		Aquisição de serviço de montagem de forno na casa da máquina do PHJM ETT AWFIQ	Aquisição de Máquina para teste de injectionso Desel para a Ansenal do Albáte	Aquisição de Empretista de reparação de patologias e substituição de lantemim da Academia da Arsenal do Alkiñe		Serviyos de formecimen to, montagem e desmontagem de aparelhos de ar con dicionado no edificio da Academia da AASA (25,00)	Aquisição de serviços de limpeza e abale de árvones	Aquisição de feramentas para a Arsenal do Alkitle, S.A	Aquisição de man tos de isolamento para a Arsenal do Alfeite, S.A.	Aquisição de serviços de reparação e tratamento de budhas eda Bomha principal de esgoto (Lotes 1 e 2)	Aquisição do Tratamento de superfícies no NRP Tridente (Lotes A e B)	Aquisição de sobressalentes da bomba de esgoto principal da Doca Seca da AASA	Aquisição de equipamentos para a Academia da Arsenal do Alkine (Lotes 1a5)	Aquisição de Serviços de Mão-de-obra Temponaria Especializada (Lotes 1 e 2)	Aquisição de serviços de preparação e tradamento de superficios a bordo do NRP Cago. Coutinho		Aquisição de serviços de revestimento superficial dedois veios do Navio ETTAWEQ	Aquisição dos serviços para o NRP Tridente	Aquisição dos serviços para o NRP Tridente	Serviços de formecimento, montagem e recondicionamento de apanelhos de ar condicionado no edifício de Armas e Sensones da AASA 💎 🛮 🕜	निवाहरंके के उस एंतर के एस विरुद्ध के बिरोत्रों के बास सुर्था व	Aquisição de serviços de substituição de pavimento vinilion a bondo	Aquisição de pavimento vinilio NORAPLAN e Flexol para o NRP A Cabral (Lotes 1 e.2)	CPREV 67-2023 - Aquisição de Ixenças de redesoftware da autodask (suite) para a Arsenal do Alkéte, S.A	Aquisição de serviços de recuperação de Véixos e Hastes pelo Processo de LMD ao NRP Trixtente	Aquisição de consumiveis MINIMEE ede histráulica para o NRP Tridente (Lotes La 3)	Aquisição dos serviços de reparação do motor diseel do grupo gerador de emergência do NRP Gago. Coutinho
		Feet is a de	American Company	Muli:Trab - Trabalh o Temporário, Lda	Evolve - Empresa Traballo o Temporario, Lda	Termiso - Isolamen tos e Instalações Especiais, Lda	Marcodiesel Auto Serviço Elétrico e Dissel, Lda	ENGITOM - Engenharia e Construções Unipessoal, Lda	Lu soquimica – Produtos Químicos de Man utenção Industrial Aquisição de Descarbonizante	En gifrio, Sociedade De Refrigeração, L da	Quantipéta la, Lda,	Ferrai - ferramentas In du striais, S.A.	Worldparts - Comércio de Equipamentos Elétricos, Lda	Belzona Portugal Produtos Químicos, Lda	SLU - Sociedade de Limpeza Urbano, Unipessoal Lda	Ozec-Equipamentos Industriais, Lda	Worktparts - Comércio de Equipamentos Elétricos, Lda	MultiTrab - Trabalho Temporário, Lda	Humberpinta - Pin tura e Construção Naval, Lda	Eurocrane - Equipamentos de Elevação S.A.	SERMEC II - Indústria, Comércio e Serviços, S.A.	SAAB Deutschland GnibH	HENSOLDT Optronics GmbH	Engifrio, Sociedade de Refrigeração, Lda	EDP Comercial - Comercialização de Energia, S.A.	Luis Miguel Ferreira Lopes	Gartéonica, Lda	CLARANET II Solutions, S.A.	SERMEC II - Indústria, Comércio e Serviços, S.A.,	EPPM - Engin e Parts, Peças par a Máquinas, Lda	STET-Soc. Téc de Equipamentos e Tractores, S.A.

Nota: as duas tabelas acima apresentadas contemplam os contratos escritos celebrados em 2023.



Euros Observações Anos anteriores Anos anteriores 8.335,94 Anos anteriores -68,71| Anos anteriores incluindo Pagamentos acumulados com IVA à taxa legal acrescido de епоs e 119,445,58 105.106,94 31.473,24 1.12,01 Revisão de Trabalhos a 56.400,38 43906 39.047,26 mais preços 131.094,63 242384,22 25830,00 198,698,29 6952,48 263.291,34 135491,13 149779,56 207.137,05 54.144,60 344.400,00 189.818,76 24568,08 8784.96 75.004,17 36936,93 Trabalhos 39938,10 5593,78 11570,10 5580,00 33.886,50 25714,07 61500,00 3043,70 normais \$ \$ -8335,94 trabalhos a trabalhos, incluindo menos Pagamentos no período com IVA à taxa legal acrescido de erros e **Trabalhos** a 90.898,78 39,549,92 39.047,26 105.106,94 1.122,01 mais Revisão de Social 12.993,12 106.985,40 878979 641,68 526992 369.92693 1721,62 5.887,32 457354 Trabalhos 10.97980 53.453.34 191107 23.505,24 2.04734 8.471,63 2219,60 91.22787 3.993.81 135.491,13 38.043,49 2.15250 4.83390 826799 normais 2602/2022 09022003 2604/2022 2803/2023 29/04/2022 2904/2022 29/07/2022 20/09/2022 pagamento 28022020 2604/2022 0809/2022 27/12/2002 31,01,202 2904/2022 10/05/2022 14/12/2022 01/04/2022 29/04/2022 31,01,2022 31/01/2022 31/01/2022 2803/2022 15062022 3007/2022 primeiro 0809202 1005202 Data do Data Visto do Tribunal de Contas registo 75.004,17 274.906,23 141.450,00 147.600.00 25.830,00 55.620,60 69.522,48 61.500,00 24.568,02 39.938,10 213.970,80 23.913,60 235.470,22 197,060,34 197,060,34 242,384,22 225.019,02 85.497,48 190,201,17 33.886,50 55.350,00 369.936,93 6.509,16 14.510,02 17.712,00 Preço Preço contratual 77.852,16 223501,00 80,658,00 19974,00 contratual 65.820,96 60979,00 32470,00 22560,00 191439,20 182942,29 45220,00 280000,00 6952,48 45,000,00 300753,60 117%/7 14,656,68 5292,00 173960,00 120,000,00 120,000,00 21,000,00 21,000,00 190201,17 61500,00 16,450,00 242.842,20 115.000,00 14400,00 27550,00 Prego 22560,00 19974,00 65820,96 60979,00 23501,00 32,470,00 115.000,00 182942,29 45220,00 280000,00 80,658,00 6952,48 190201,17 300,753,60 5292,00 242.842,20 173960,00 191439,20 61500,00 27.550,00 42120,00 11.7%,77 14,656,68 16450,00 14,400,00 Sem IVA 25/11/2021 20/11/2021 28/12/2021 202/01/202 28/10/2019 26/11/2020 20/11/2021 03/12/2021 10/12/2021 30/11/2021 20/12/2021 27/12/2021 28/12/2021 30/12/2021 01/01/2022 01/01/2022 01/01/202 01/01/2022 01/01/2022 11/01/2022 11/01/202 16/12/2021 01/01/2022 22/02/20 03/03/2022 Data eerviços de Aluguer de Grua com operador para Manobras no Arsenal do Alfeite, S.A. durante o Ano de 2022 Aquisição de Serviços de Assistência Técnica Anual A Diversos Equipamentos da Arsenal do Alfeite, S.A. Contrato Serviço de Reparação e Reforço Estrutural de Avarias Identificadas no Aço do Navio ETTAMFIQ nquisição de Licenças Anuais de Software para A Arsenal do Alfeite, S.A. MS office 365 Serviços de Impressão, Cópia, Digitalização e Fax no Arsenal do Alfeite, S.A. em 2022 Sobressalentes sistemátivos para o Motor Diesel Man 12V2330 do Navio Ettawaliq Serviços Integrados Comunicações do Arsenal do Alérite, S.A. para o Ano de 2022 Serviços de Reparação Geral dos GE'S N.º 2 E N.º 3 do Navio NRP Figueira da Foz Aquisição de Serviços de Locação Financeira de uma Viatura Ligeira de Passageiros Serviço de Limpezas Industriais, Lavagens, Pinturas e decapagens no Ano de 2022 squisição de Serviços de Locação Financeira de 3 viaturas Ligeiras de passageiros Serviços Limpeza para as Instalações do Arsenal do Alfieite, S.A. no Ano de 2022 Aquisição de Serviços de Locação Financeira de 4 viaturas Ligeiras de passageiros Serviço de Recolha, Transporte e Encaminhamento de Residuos no Ano de 2022 Serviço de Preparação e Tratamento de Su perfície a bordo do NRP Centauro Serviços de Recolha, Transporte e Encamin hamento Serviços no Ano 2022 Objeto Objeto Preparação e Tratamento de Superficie a Bordo do Navio PHM Ettawfiq Preparação e Tratamento de Superficie a Bordo do Navio PHM Ettawfiq Fornecimento de Energia Eletrica para o Estaleiro durante o Ano 2022 Aluguer de Máquinas de Lavagem de Peças para uso Estaleiro em 2022 Fornecimento De Sistema De Comando E Controlo "Man Alphatronic" Fornecimento de Gases Industriais para o Estaleiro no Ano de 2022 Aquisição de Serviços Hidráulicos no navio NRP Figueira da Foz seguros Acidentes de Trabalho 2022 - Arsenal do Alfeite, S.A. ornecimento de Combustíveis Rodoviários no Ano de 2022 Manutenção dos Espaços Vérdes na Arsenal do Alfeite, S.A. Fornecimento de Gás Natural para Consumo no Estaleiro seguros Marítimo de 2022 - Arsenal do Alfeite, S., Seguros Saúde 2022 - Arsenal do Alfeite, S.A. Triu -Tecnicas De Residuos Indust. e Urbanos, S.A. odatone Portugal - Comunicacos Pessoais, S.A. fumberpinta - Conservacao Pintura Naval, Lda. Gold Energy - Comercializadora De Energia, S.A. Vodatone Portugal - Comunicacoes Pessoais, S.A. imatecnica - Equipamentos Industriais, Lda Beltrão Coelho - Sistemas De Escritório, Lda onto Seguro - Mediação De Seguros, Lda Vavipa - Equipamentos Industriais, Lda. Corbroker Corretores De Seguros, S.A. Corbroker Corretores De Seguros, S.A. 'olkswagen Renting, Unipessoal, Lda Man Energy Solutions Portugal, Lda Petroleos De Portugal - Petrogal, S.A. Man Energy Solutions Portugal, Lda Amamave - Serviços Maritimos, Lda Entidade urgest Serviços Ambientais, Lda le: Limpa, Unipessoal Limitada Repsol Portuguesa, S.A. Vartsila Portugal, S.A. Condecoating, Lda Condecoating Lda APP ACDM Lisboa geo Pressão, S.A. inde Sogas, S.A. imontubo, Lda



																Euros
	Contrain				Visto do Tribur Contas	isto do Tribunal de Contas		Pagamentos n	o período com IV	Pagamentos no período com IVA à taxa legal acrescido	opic .	Pagamentos ac	umulados com I	Pagamentos arumulados com IVA à taxa legal acrescido	acrescido	
77			£ 	Preço contratual			Data do			Trabalhos de	Outros			Trabilhos de		
מווימאה	Ohjeb	Data Preço base Sem IVA		Preço Preço contratual contratual Sem IVA Com IVA	Número do registo	Data		Trabilhos Revisão d normais preços	Revisio de Trabalhos a s preços mais	uprimento de erros e omissões	traduindo Tr induindo n trabalhos a menos	Trabathos Revisão d normais preços	Revisio de Trabalhos a : preços mais	is a suprimento de erros e om issões	trabalnos, induindo trabalhos a menos	ငည်း နေရဂ
Auto-Sueco Portugal – Veiculos Pesados, S.A.	Rersio Geal Motors GES NZ E NZ NRP Figuria da Foz	2403,002 117.	117.49,12	117.479,12 144.499,32	2	77	18/11/302	74,020,30	001/30	0.0		14.499,32	69	00,120		Ance anteriores
Rekad - Consultoria Informática, Lda	Equipamentos paza Base Temológica inixial da Academia e Centro e Inovação da Areanal do Alkinie, S.A.	1804,002 83	83.29,00 83.2	83,250,00 102,397,50	0	8	3/10/3023	102,397,50				102,397,50				Ancs anteriores
Loviril - Construceo Civil Unipessal, Lda	Emprediada de Requalificação do Edilibrio da Academia	16/05/2022 691	614569 6914	601.495,09 691.495,09	6	1	30/10/302 3	334,072,18				68,597,59				Ance anteriores
Systandai - Systema De Andaimes, Lda	Serviços de Montagem de Estrutura Em Andâime No Estabáro para Período de Mão A desembro	27/05/2022 17.	17.516,00 17.5	17516,00 21,544,68	8	Ţ.	18/11/3022	7,407,62				14518,80				Ance anteriores
Tny ssenkrupp Marine Systems	Serviços de Revisão Intermedia do Submarino Tridente	05/09/2022 7.388	291,00 7,388.2	7.388.291,00 7.388.291,00 7.542.625,87 41776,0022		23/11/2022 33	976 2000/121/06	3,646,315,64			2(5.080.765,79				Ance anteriores
Humberpinta - Conservacao Pintura Naval, Lda.	Serviço de Preparação E Tratamento de Superficie A Bordo do NRP Douro	2609/2022 30	30938,00	30,938,00 38,053,74	gat*	3	38/08/3023	14.612,40				14,612,40				Ancs anteriores
Sociedade Lisbonense De Metalizacao, S.A	Preparação E Tratamento de Super fície A Bordo do NRP. Cago Continho	29(09/2022 199.	199,951,50	199951,50 245,940,35	2	2	3/02/3023 2	245.940,35	21.16,30	3)		245940,35	21.168,30	830		Ance anteriores
Nautel- Electronica Maritima, Lda	Aquisição de Sistema de Cartograda Elektrónica de Narvegação ("ECDIS") para o navio ETTAWFIQ	03/10/2022 5	526,00 52	5265,00 6.475,95	2	3	3/06/3023	96°2F9				96,574.9				Ance anteriores
Nautel-Electronica Manifima, Lda	Aquisção de Equipamentos de Navegação para o Navio Etawnig - Lote 1	04/10/2022 37.	37.5%,00 37.5	37.586,00 46.230,78	8	1	14/03/2023	46230,78				£230,78				Ance anteriores
Nautel-Electronica Marifima, Lda	Aquiscia de Equipamentos de Navegação para o Navio Etawnig (Lode 2)	04/10/2022 9.	990,00	9920,00 12.201,60	0	3	28(3)323	12,201,60				0.201,60				Ance anteriores
Nautel-Electronica Maritima, Lda	Aquisição de Equipamentos de Naregação para o Navio Estaveig (Lote3)	04/10/2022 8	8.755,00 8.7	8,755,00 10,768,65	5	1	14/08/3023	10,768,65				10,768,65				Ancs anteriors
Man Energy Solutions Portugal, Lda	Sobressalentes Não Stikmáticos para o Motor Dissel Man 121/23(3) do Navio ETTWAFIQ	20/10/2022 424	424542,68 4245	424.542,68 522.187,50	0	3	X/07/2023 5	505.411,22				505.411,22				Ancs anteriors
Systandai - Systema De Andaimes, Lda	Serviços de Montagean de Estrutura Em Andeime No Submarino Tridente	10/11/2022 128	128.708,10 128.7	128,703,10 158,304,81	1	3,	31/03/2023	119,200,65				19200,65				Ance anteriores
Basedois - Informatica E Telecomunicacces, Lda.	Preparação e Tratamento de Supenficie A. Bondo do NRP Trixente	16/11/2022 48	4880,00 488	48.813,00 60.039,99	6	0	0/09/3023	66,60009				66,601.09				Ancs anteriors
Alpia 2 - New Concept, Lda	Mohillario para Equipar Salas Formação - Editido Academia	16/11/2022 27.	27.941,00 27.9	27.941,00 34.367,43	3	I	18/0H/303	34367,43	6.140,16	91.		31367,43	6.14	6.140,16		Ancs anteriors
Nautilus, S.A.	Mohillario para Equipar Salas Formação - Edificio Academia	16/11/2022 23	23.678,74 23.6	23.678,74 29.124,85	5	I	18/0H/3023	29.124,85				29.124,85				Ancs anteriors
Nautilus, S.A.	Equipamentos para Base Temológica Inicial para A. Academia do Aa E. Cantro de Inovação	16/11/2022 16	16561,64 165	16.561,64 20.370,82	2	I	18/0H/3023	20,370,81				13,078.0				suojajue souy
Marcage Interiors, S.A.	Mohillario para Equipar Salas Formação - Edificio Academia	16/11/2022 10	1003,00 100	10.073,00 12.389,79	6	I	18/0H/3023	12,389,79				12389,79				Ancs anteriors
Klaus Zerull	Prestação de Serviços de Assessoria Técnica para Acompanhamento dos Trabalhos No NRP Tridente	18/11/2022 31	3160,00 316	31,600,00 31,600,00	0	3	3)(0)(303	00'000'9				00'0009				Ancs anteriors
Instituto DeSodaadura E Qualidade	Aquisição de Serviços de Revisão da Memória descritiva E desenhos Técnicos Necessários para o Licenciamento Industrial da Ausanal do AA 18,	18/11/2022 11	11.29,00 11.2	11.250,00 13.837,50	0	3,	31/00/3033	4.833,90				4.833,90				Ance anteriores
SLU – Sociedade De Limpeza Urbano, Unipessoal Lda.	Serviço de Repanação e Refonço Estrutural de Avarias Identificadas No Aço do Navio ETTAVIFIQ	28/11/2022 51	51400,00 51.4	51.400,00 63.222,00	0	3	3/0H/303	63.222,00				6.222,00				Ance anteriores
STAP- Reparação E. Modificação De Estruturas, S.A.	Emprecitada de demolição de Parimentos para Instalação de Equipamentos da Academia	04/12/2022 17.	17.396,77 17.3	17.395,77 17.395,77	7	ľ	18/0H/3023	17.393,77				17393,77				Ance anteriores
SIRE - Sociedade Industrial De Refingeração, Lda	Aquisição de Citiller com Bomba de Citoulação para A Arsenal do Alásie, S.A.	15/12/2022 14	1499,00 149	14,950,00 18,388,50	0	3	S/05/303	18327,00				18327,00				Ance anteriores
Nautiradar Sist.Marit.Elect Telecomunicações Lda.	Aquisição de Giródussola para o Navio ETTANFIQ	20/12/2022 44	4120,00 442	44,230,00 54,402,90	0	3	35(07/3023	45.116,40				£11640				Ance anteriores
Gabler Maschinentau Gmbh	Aquisição de Spare Parts para Primeiro Stágio do Rerisão do Mastro de Com. do NRP Trixlente	20/12/2022 12	12,995,66 12.9	12.995,66 12.995,66	9	£5	31/05/3023	1299566				12.995,66				Ancs anteriores
Ponto Z, Lda	ademia				2	I		48.062,25				48.062,25				Ance anteriores
Norcam - Enganharia E Design Industrial, Lda					7	I		77.243,77				T243,T				Ancs anteriores
X3D Engineering, Lda	Aquisição de Sranner 30 Digitalizador para Arademia	29/12/2022 16	1688,30 168	16.888,50 20,772,86	90	I	19/05/2023	20,772,86				3377286				Ance anteriores
EDNI, Lda	Aquisição de Lixenças de Sothrarae para A. Arxend do Alleite, S.A.	29/12/2022 13	13,873,50 13.8	13.873,50 17.064,41		3	36/06/3023	17,064,41				7.064,41				Ance anteriores

Nota: as duas tabelas acima apresentadas contemplam os contratos escritos celebrados em data anterior ao ano 2023, mas com pagamentos em 2023.



Adjudicações por tipo de procedimento

														curos
					Adju	Adjudicações por tipo de procedimento	oo de procedime	o ji .					E	<u>-</u>
Tipo de Contrato	Concurso público	público	Consulta Prévia	Prévia	Ajuste	Ajuste direto	Acordo Qua	Acordo Quadro e Espap Procedimento por Negociação	Procedimento p	or Negociação	Contratação Excluída	o Excluída	9	Iotal
	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos Preço contratos contratual	Preço contratual	Número dos il contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Valor
Empreitada de obras públicas	1	134.511,50											1	134,511,50
Aquisição deserviços	77	1.740.996,43	8	165.070,01	4	80.613,10	2	1,769.333,33			2	206.070,00	38	3.962.082,87
Locação ou aquisição de bens móveis	2	107.492,98	13	220.946,40	1	19.992,00	2	42.237,50					18	390.668,88
Concessão de obras públicas													0	00'0
Concessão de serviços públicos													0	00'0
Sociedade													0	00'0
Outros													0	00'0

	<u> </u>
O Contabilista Público	O Conselho de Administração



Transferências e Subsídios Concedidos

									Euros
Tipo de despesa	Disposições legais	Finalidade	Intidate beneficiária	Despesas orçamentadas	Despesas autorizadas	Despesas pagas	Despesas Despesas pagas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorrida no exercicio	Observações
	(1)	(2)	(3)	(f)	(2)	9)	(2) = (2) - (9)	(8)	(6)
Transferências correntes									
04.07.01 - Instituições sem fins lucrativos			RELACRE - Assoc. Lab. Acreditados de Portugal	00'069	00'069	00'069	00'0	00'0	
04.07.01 - Instituições sem fins lucrativos			ASSOFT - Associação Portuguesa de Software	200,00	200,000	200,00	00'0	00'0	
Total transferências correntes				890,00	890,00	890,00	00'0	00'0	
Tansferências de capital									
Total transferências de capital									
Subsidios									
Total subsídios									



Transferências e Subsídios Recebidos

								Euros
Tipo de despesa	Disposições legais	Finalidade	Entidade financiadora	Devolução de Receita prevista e transferâncias/ não recebida subsídios coorrida no exercicio	Receita recebida	Receita prevista e não recebida	Devolução de cecita prevista e transferências/ não recebida subsidios coorrida no exercicio	Observações
	(1)	(2)	(3)	(J)	(2)	(6) = (4) - (5)	(4)	(8)
Transferêndas correntes								
Total transferências correntes								
Transferências de capital 10.0901 - Outros Fundos - UE			União Europeia - PRR	707.279,00	88:387,38	-182.108,38	233.472,43	
Total transferências de capital				707.279,00	889.387,38	-182.108,38	233,472,43	
Subsídios 08.02.09 - Segurança Social			Segurança Social - Apoio à Familia	00'0	00'0	00'0	00'0	
Total subsídios				00'0	00'0	00'0	00'0	

O Contabilista Público O Conselho de Administração



APÊNDICES

Como apêndices ao presente relatório incluem-se os seguintes documentos:

- 1. Remunerações dos órgãos sociais;
- 2. Sistematização da informação



APENDICE 1

REMUNERAÇÃO DOS ÓRGÃOS SOCIAIS

As remunerações dos órgãos sociais no ano de 2023, foram as seguintes:

1. Conselho de Administração

No que respeita às remunerações dos membros do Conselho de Administração, cabe salientar que as mesmas foram estabelecidas pela acionista tendo em consideração a necessária salvaguarda das seguintes premissas de ordem legal:

- Não atribuição de prémios de gestão;
- Não utilização de cartões de crédito nem de outros instrumentos de pagamento por gestores públicos, tendo por objeto a realização de despesas ao serviço da empresa;
- Não reembolso de quaisquer despesas que caiam no âmbito do conceito de despesas de representação pessoal;
- Aplicação das orientações relativas às remunerações vigentes;
- Os limites mensais de gastos efetuados com viaturas, combustíveis, portagens e comunicações foram igualmente estipulados.

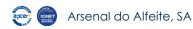
Assim, para além da não atribuição de prémios de gestão, a remuneração não tem componente variável nem existe qualquer regime complementar de pensões ou de reforma antecipada para os administradores, sendo o alinhamento dos objetivos dos membros do órgão de administração com os objetivos de longo prazo da Arsenal do Alfeite, S.A., assegurado por meios não remuneratórios.

Salienta-se, ainda, que não foram pagas, nem são devidas, quaisquer indemnizações a ex-administradores executivos relativamente à cessação das suas funções durante o exercício.

		Estatut	o do Gestor Públic	0
Membro do Órgão de Administração			Remuneração	mensal bruta (€)
	Fixado	Classificação	Vencimento	Despesas de representação
José Luís Serra Rodrigues	S	С	4.773,19	1.909,28
Elsa Cristina Baia Marino	S	С	3.818,56	1.527,42
Maria José Gomes Monteiro Jesus de Almeida**	S	С	4.093,03	1.527,42

^{*} Valores atualizados em função da tabela de remunerações dos Gestores Públicos da DGAEP para o ano de 2023

^{**} Ver nota após tabela





Conforme referido em sede do Relatório de Governo Societário referente ao exercício económico de 2022, esclareceu-se ter existido, ao longo do mandato 2020-2023, um erro de interpretação da legislação aplicável ao processamento de vencimentos de membros do Conselho de Administração, sempre que seja feita a opção pelo vencimento de origem, o que tinha aplicação quanto à remuneração de uma das vogais do Conselho.

Efetivamente, verificou-se à data que as despesas de representação se encontravam calculadas sobre uma base de incidência incorreta, tendo levado a que a Vogal recebesse menos do que o devido, mas que igual erro foi efetuado no que diz respeito à base de incidência da redução de 5% imposta pelo artigo 12º do Decreto-Lei n.º 12-A/2010, que originou a que a mesmo membro descontasse menos do que o exigido.

Nestes termos, e considerando que a Arsenal do Alfeite, S.A. assumiu o pagamento das retribuições da Vogal em apreço a partir de fevereiro de 2021, foi reposto pela mesma, em março de 2023, a quantia líquida de € 1.668,05, tendo sido ainda corrigidas as respetivas declarações dos descontos e contribuições junto da Segurança Social e Autoridade Tributária.

Mandato			Desi	gnação	OPRL	O ou opção pe	la média dos t	íltimos 3 anos	T 1' ~
Início/Fim	Cargo	Nome	Forma	Data	Sim/ Não	Entidade de origem	Entidade Pagadora (O/D)	Identificação da data de autorização e Forma	Indicação do n.º total de mandatos
18.01.2021 a 31.12.2022 e 31.08.2023 a 31.12.2025	Presidente	José Luís Serra Rodrigues	AG	31/8/2023	N	-	D	-	2
12.08.2021 a 31.12.2022 e 31.08.2023 a 31.12.2025	Vogal	Elsa Cristina Baia Marino	AG	31/8/2023	N	-	D	-	2
29.06.2020 a 31.03.2023*	Vogal	Maria José Gomes Monteiro Jesus de Almeida	AG	29/6/2020	S	IdD, Portugal Defence	D	AG 29/6/2020	1

^{*} Término de funções por renúncia ao cargo, conforme acima mencionado.

No que se refere à acumulação de funções por parte dos membros do Conselho de Administração, registou-se, no ano de 2023, a seguinte, a qual resultou da nomeação efetuada em sede de Assembleia Geral datada de 27 de abril de 2023:



	Act	ımulação de funções		
Membro do CA	Empresa	Função	Regime	Data da autorização e forma
José Luis Serra Rodrigues	Navalrocha – Sociedade de Construção e Reparação Navais, S.A.	Presidente do Conselho de Administração*	Público	AG 27/04/2023
	Colistrução e Reparação Navais, 5.A.	(Não Executivo)		27/04/2023

^{*} Término das funções em 30.11.2023 por renúncia ao cargo

Refira-se que as funções acima descritas não foram remuneradas de qualquer forma.

Membro do Órgão de	Remuneração Anual 2023 (€)							
Administração	Fixa (1)	Variável (2)	Bruta	Reduções Remuneratórias (3)	Reversões Remuneratórias	Valor Final		
José Luís Serra Rodrigues	89.735,89	-	89.735,89	- 4.486,76	0,00	85.249,13		
Elsa Cristina Baia Marino	71.152,46	-	71.152,46	- 3.557,64	0,00	67.594,82		
Maria José Gomes Monteiro Jesus de Almeida	24.771,63	-	24.771,63	-1.238,59	0,00	23.533,04*		

^{*} Ver nota após primeira tabela

			Benefícios Soc	ciais (€)				
Membro do Órgão de Administração		lo Subsídio Refeição	Regime de Proteção Social		Encargo anual	Encargo anual	Outros	
	Valor/ Dia (*)	Montante Pago Ano	Identificação	Encargo anual	Seguro de Saúde	Seguro de Vida	Identificação	Valor
José Luis Serra Rodrigues	6,00	1.420,80	Seg. Social	21.021,50	330,84	-	Seg. Acid. Trab	1.506,18
Elsa Cristina Baia Marino	6,00	1.353,20	Seg. Social	16.900,92	330,84	-	Seg. Acid. Trab.	1.190,60
Maria José Gomes Monteiro Jesus de Almeida	6,00	357,20	Seg. Social	5.798,55	82,71	-	Seg. Acid. Trab.	395,03
(*) Valora ži (ziro ciroto do nomo ((3.131,20		43.720,97	744,39			3.091,82

^(*) Valor diário ajustado para 6,00 euros em 2023



	Encargos com Viaturas								
Membro do CA	Viatura Atribuída	Celebração de Contrato	Valor de Referência da Viatura	Modalidade (1)	Ano Início	Ano Termo	Valor da Renda Mensal	Gasto Anual com Rendas	Prestações Contratuais Remanescentes
José Luis Serra Rodrigues	S	S	39.633,66	AOV	06/2022	06/2025	490,61	5.887,32	18
Elsa Cristina Baia Marino	S	S	39.633,66	AOV	01/2020	01/2025	548,99	6.587,88	13
Maria José Gomes Monteiro Jesus de Almeida	S	S	39.633,66	AOV	01/2020	03/2023	548,99	1.611,55	0

Gastos Anuais Associados a Deslocações em Serviço (€)							
M 1 1 6				Ou	tras		
Membro do CA	Deslocações em Serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de Custo	Identificar	Valor	Gasto Total com viagens (∑)	
José Luis Serra Rodrigues	-	956,80	285,79	-	-	1.242,59	
Elsa Cristina Baia Marino		1.175,53	355,09	-	-	1.530,62	
Maria José Gomes Monteiro Jesus de Almeida	-	-	-	-	-	-	



2. Revisor Oficial de Contas / Fiscal Único

Mandato	Cargo	Identificação	SROC/ROC			Designaç	ão	N.º de anos de funções exercidas no grupo	N.º de anos de funções exercidas na Arsenal do Alfeite, S.A.
(Início - Fim)		Nome	N.º de Inscrição na OROC	N.º de Registo na CMVM	Forma	Data	Contratada		
29/06/2020 a 31/12/2022 e 31/08/2023 a 31/12/2025	Fiscal Único	João Cipriano & Associado, SROC, Lda.	119	20161438	AG	29.06.2020 e 31/08/2023	S	4	4
Represent 29/06/2020 a 31/12/2022 e 31/08/2023 a		João Amaro Santos Cipriano Andreia Sofia Sena Barreira	R.O.C n.º 631 R.O.C n.º 1739	20160277	AG	29.06.2020 e 31/08/2023		4	4

	Remuneração Anual 2023(€)					
Nome	Bruta	Redução (LOE)	Reversão Remuneratória	Honorários e adicionais	Valor Final	
João Cipriano & Associado, SROC, Lda.	18.000,00€	1.800,00€	-	16.200,00€	16.200,00€	



APENDICE 2 SISTEMATIZAÇÃO DA INFORMAÇÃO

Cumprimento das Orientações Legais – 2022	Cumprimento S/N/N.A.	Quantificação / Identificação	Justificação / Referência ao ponto do Relatório
Objetivos de Gestão			
Objetivos de Gestão 1	s	Estabilidade do emprego	Capítulo I
Objetivos de Gestão 2	S	Reforço de capacidades de reparação e manutenção naval militar estratégicas	Capítulo I
Objetivos de Gestão 3	S	Internacionalização do estaleiro	Capítulo I
Objetivos de Gestão 4	S	Desenvolvimento de parcerias e alianças geradoras de valor	Capítulo I
Metas a atingir constantes no PAO 2023			
Investimento	S	Executados € 655.914,95 (Academia do Arsenal – PRR)	Ponto 1 c) do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Nível de endividamento	S	100%	Ponto 3 do Anexo I - Cumprimento das Orientações Legais
Grau de Execução do orçamento carregado no SIGO/SOE	S	Foi executado 53,66% ao nível da receita e 61,64% ao nível da despesa	Ponto 1 d) do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Gestão de Risco Financeiro	N/A	Não aplicável.	Ponto 2 do Anexo I - Cumprimento das Orientações Legais
Limites de Crescimento do Endividamento	S	Sem Endividamento	Ponto 3 do Anexo I - Cumprimento das Orientações Legais
Evolução do PMP a fornecedores	S	Variação de -27,78 dias	Ponto 4 do Anexo I - Cumprimento das Orientações Legais
Divulgação dos Atrasos nos Pagamentos (" <i>Arrears</i> ")	S	Todos os pagamentos superiores a 90 dias resultam de acordos celebrados com os fornecedores	Ponto 4 do Anexo I - Cumprimento das Orientações Legais



Cumprimento das Orientações Legais – 2022	Cumprimento S/N/N.A.	Quantificação / Identificação	Justificação / Referência ao ponto do Relatório
Recomendações do acionista na última			
aprovação de contas:			
Recomendação 1	S	Aplicação de Resultados Cumprimento a 100%	Capítulo II
Reservas emitidas na última CLC:	N/A	-	-
Remunerações:			
CA - reduções remuneratórias vigentes em 2023 (se aplicável)	S	-9.282,99€	Apêndice 1 do Relatório & Contas
EGP - artigo 32º e 33º do EGP			
Não utilização de cartões de crédito	S		Ponto 7 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Não reembolso de despesas de representação pessoal	S		Ponto 7 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Valor máximo das despesas associadas a comunicações	S		Ponto 7 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Valor máximo de combustível e portagens afeto mensalmente às viaturas de serviço	S		Ponto 7 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Despesas não documentadas ou confidenciais – n.º 2 do Artigo 16.º do RJSPE e Artigo 11.º do EGP			
Proibição de realização de despesas não documentadas ou confidenciais	S		Ponto 9 do Anexo I - Cumprimento das Orientações Legais
Promoção da igualdade salarial entre mulheres e homens – n.º 2 da RCM n.º 18/2014			
Elaboração e divulgação do relatório sobre as remunerações pagas a mulheres e homens	S	Relatório diferenciação salarial (arsenal-alfeite.pt)	Ponto 10 do Anexo I - Cumprimento das Orientações Legais
Elaboração e divulgação do relatório anual sobre prevenção da corrupção	S	PPRRELATORIO- ANUAL-2023 signed.pdf (arsenal-alfeite.pt)	Ponto 12 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Contratação Pública			
Aplicação das normas de contratação pública pela empresa	s		Capítulo V e ponto 13 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais



Cumprimento das Orientações Legais – 2022	Cumprimento S/N/N.A.	Quantificação / Identificação	Justificação / Referência ao ponto do Relatório
	5/11/11.12.		
Aplicação das normas de contratação pública pelas participadas	NA	Não aplicável	
Contratos submetidos a visto prévio do TC	NA	Não aplicável	Capítulo V e ponto 13 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Auditorias do Tribunal de Contas	NA	Não aplicável	Ponto 18 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Adesão ao Sistema Nacional de Compras Públicas	S		Ponto 14 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Gastos Operacionais das Empresas Públicas	S	Vide tabela	Ponto 15 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Princípio da Unidade de Tesouraria (Artigo 28.º do Decreto-Lei n.º 133/2013)			
Disponibilidades e aplicações centradas no IGCP	S	100%	Ponto 17 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Disponibilidades e aplicações na banca comercial	S	4.647,57€devidamente autorizado pelo IGCP	Ponto 17 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Juros auferidos em incumprimento da UTE e entregues em Receita do Estado	NA	Não aplicável	Ponto 17 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Auditorias do Tribunal de Contas	NA	Não aplicável	Ponto 18 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Elaboração do Plano para a Igualdade conforme art.º 7 da Lei 62/2017, de 1 de agosto	S	https://www.arsenal- alfeite.pt/principiosbomgo verno/	Ponto 11 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais
Apresentação da demonstração não financeira	NA	Não Aplicável	Ponto 19 do Anexo I – Cumprimento das Orientações Legais



RELATÓRIO E CONTAS 2023

Versão aprovada em reunião de Conselho de Administração de 23 de maio de 2024.

José Luis Serra Rodrigues (Presidente do Conselho de Administração)

Elsa Cristina Baia Marino (Vogal do Conselho de Administração)